5.1

Resultados

Neste capítulo são apresentados os resultados das duas pesquisas de campo realizadas com o objetivo de identificar as percepções dos clientes da empresa DNV em relação à sua marca e serviços, tanto no ambiente global quanto no mercado brasileiro, em particular.

Resultados da Pesquisa Global

As associações mais freqüentes feitas pelos 98 entrevistados na pesquisa global em relação à marca DNV são referentes a uma empresa internacional, de classificação ou certificação respeitável, que está entre as três melhores na maioria dos segmentos em que atua, sendo a melhor ou uma das duas principais em vários destes segmentos. Ainda, a DNV é percebida como fazendo parte de um *cluster* marítimo, tipicamente *offshore* e norueguês. Portanto, com fortes associações marítimas em todas as áreas de negócio. Esta associação revela um resultado coerente com o foco dado pela empresa.

Os participantes enxergam a DNV como uma empresa forte em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento, muito adepta à formação e qualificação profissional de seus colaboradores. Porém, possui uma abordagem bastante particular, tipicamente escandinava, norueguesa, o que é considerado tanto uma vantagem em alguns momentos como uma desvantagem em outros.

Ao mesmo tempo a DNV é vista como uma organização impenetrável, sendo difícil para os entrevistados entenderem e compreenderem sua oferta de serviços como um todo.

Segundo os respondentes, os serviços de classificação e certificação se apresentam muito mais claramente do que os de consultoria, o que sugere que esta segunda unidade de negócio requer maior atenção por parte de seus gestores. Ainda, a percepção sobre a DNV é bem mais afetada pelos tipos de serviços que

são contratados do que pela área de negócios da empresa que fornece esses serviços.

A pesquisa apontou também diversas associações positivas recorrentes entre os 98 entrevistados. Segundo eles, a DNV é uma marca registrada, um parceiro valioso, uma empresa apta a transformar sua experiência e suas pesquisas em importantes regras de mercado e práticas recomendadas. Possui qualificações muito elevadas e entrega qualidade durante todo o processo dos serviços. É considerada "o estado da arte" em pesquisa e desenvolvimento, sendo muito hábil em desenvolver competências e habilidades.

Os pesquisados consideram que a DNV possui pessoas extremamente profissionais, experientes e proficientes, o que a torna uma empresa muito séria e confiável. Também foi positivamente observado que a orientação ao cliente se consolidou na última década e que a DNV fornece um conjunto cada vez mais vasto de serviços.

Em contraponto a isso foram encontradas, também, algumas associações menos favoráveis. A DNV foi considerada, por alguns entrevistados, como sendo mais "policiadora" do que uma "solucionadora" de problemas. Grande parte da atividade laboral é canalizada através da Matriz, o que torna todo o processo burocrático, moroso. A estrutura empresarial da DNV é vista como sendo um pouco impenetrável, o que leva seus clientes a buscarem apenas os caminhos já conhecidos quando se aproximam da organização.

Para alguns respondentes é difícil entender exatamente quais produtos e serviços a DNV pode oferecer. A empresa também é considerada muito fortemente arraigada ao Mar do Norte para parecer uma companhia verdadeiramente global. Esta identificação sugere a percepção de que sua cultura organizacional não é exatamente coerente ou apropriada para uma abordagem global, possivelmente dadas as peculiaridades dos clientes com quem tem de lidar ao redor do mundo. A cooperação entre seus departamentos e áreas de negócio não é vista como sendo suficientemente bem explorada. Ela foi percebida como uma empresa melhor em tecnologia do que em negócios, em mercado e pessoas. Percebem ainda a DNV como uma empresa relativamente cara, em parte devido à sua organização excessivamente complicada. É considerada também uma

instituição mais reativa do que proativa, muito elaborada em suas atividades, mas lenta.

No campo dos negócios a DNV é percebida como uma empresa líder no mercado de classificação e certificação. Essa diferenciação não é igualmente percebida com relação à consultoria. A qualidade dos serviços da DNV obteve a média 4, numa escala de 5 pontos, representando uma avaliação de boa a excelente. Ela é vista como um fornecedor de alta qualidade, porém, não se destacando em todas as áreas onde atua. A maioria dos respondentes vê a oferta global da DNV como algo muito importante, em parte por causa da acessibilidade, em parte devido à experiência e competência. Contudo, embora seja percebida como global, não parece ser suficientemente global.

A DNV é geralmente entendida como uma empresa centralizadora, com seus serviços sendo desenvolvidos a partir da Matriz, e pouca autoridade e competência delegada aos escritórios locais. No entanto, essa percepção varia entre os mercados. Os gerentes da DNV são vistos primeiro como "clones" uns dos outros, que depois se aperfeiçoam por meio de um processo de forte aculturação corporativa. A percepção dos respondentes é de que os gerentes não podem ser recrutados fora da própria DNV.

A alta qualidade dos treinamentos e da formação interna também foi apontada, assim como a identificação de competência da gerência executiva, embora seus integrantes também sejam percebidos como excessivamente parecidos. O CEO da Companhia em particular, Sr. Henrik Madsen, foi alvo de depoimentos muito positivos. Apareceram, também, alguns pontos de interrogação no que diz respeito à gestão de alguns escritórios locais.

A percepção sobre o estilo e a abordagem da DNV é de que se trata de uma empresa profissional, que compreende bem o seu papel, mas que vê o mundo através de lentes escandinavas. Foi considerada um pouco complacente e arrogante e a necessidade de adquirir uma mentalidade mais global também foi apontada pelos respondentes.

A pesquisa apontou que seus clientes não percebem claramente a oferta de produtos da DNV que vão além dos serviços já normalmente contratados. Isto é, a despeito da vasta linha de serviços, raramente a contratação de um serviço da DNV vem acompanhada da contratação de outro serviço. Apenas uma minoria

dos entrevistados reconhece ou conhece a perspectiva holística da oferta da DNV, enquanto a maioria deles tem a impressão de que apenas recentemente a empresa esteja expandindo a sua gama de serviços. Apenas grandes clientes percebem essa perspectiva holística como sendo algo relevante, já que clientes menores preferem se focar apenas em serviços individuais, mais específicos.

Revela-se na pesquisa também que clientes de grande porte querem ver a DNV atuar como uma solucionadora de problemas, de forma mais pró-ativa. A pesquisa identificou a necessidade de melhorar a orientação dos negócios para oferecer aos clientes mais valor agregado, através de serviços mais amplos, completos e focados, e um relacionamento mais pessoal. Em relação aos serviços de gestão de riscos, a DNV é tida como apenas um dos vários agentes considerados ou contratados pelos clientes. De qualquer maneira, os clientes consideram que gerenciar riscos é uma responsabilidade que não podem delegar completamente a uma empresa apenas.

Equilibrar os papéis de classificadora e certificadora *versus* assessora e consultora foi visto como um problema no mercado onde a DNV atua. Embora a empresa seja percebida como consciente e cuidadosa para não ultrapassar os limites, muitos clientes disseram que jamais comprariam os dois serviços do mesmo fornecedor. Esta opinião impõe aos gestores da marca um desafio, uma vez que aparentemente os seus clientes não se mostram dispostos a contratar mais do que uma linha de produtos, fazendo-se necessário identificar e desenvolver outros segmentos de mercado para os produtos não adquiridos por cada cliente.

Em relação à sustentabilidade, mudanças climáticas e meio ambiente, a DNV é percebida como estando "à frente do jogo". Esses temas são vistos como de importância crescente, mas entre os respondentes poucos são realmente conhecedores da oferta de serviços nessas áreas por parte da empresa. As empresas envolvidas percebem a sustentabilidade como algo mais relacionado à sua própria responsabilidade, embora considerem utilizar serviços de consultoria nessa área. Talvez haja aqui uma oportunidade a ser melhor explorada pela marca no futuro.

A grande maioria dos clientes da DNV usa outros fornecedores concorrentes a ela também. Buscando compreender melhor as necessidades desses clientes, a pesquisa apontou o que os entrevistados mais valorizam. Para eles, os

seis parâmetros mais importantes para a escolha desses prestadores de serviço são: qualidade elevada percebida, confiança, confiabilidade na capacidade de execução, experiência, preço e recomendações de terceiros.

Neste sentido, o estudo demonstra que a DNV é escolhida porque é percebida como sendo a melhor entre os concorrentes do setor, especialmente no que diz respeito à qualidade, *know-how* tecnológico, estrutura e integridade. Os clientes noruegueses em particular valorizam mais a proximidade geográfica e a identidade cultural.

Diferentemente da expectativa de seus gestores, para a maioria dos respondentes o preço não é primordial, embora a empresa seja percebida como cara, especialmente no que diz respeito a serviços de consultoria e contingência. Na verdade este item aparece apenas como o último fator de importância na escolha dos serviços de classificação e certificação por parte dos contratantes. Talvez este resultado revele implicitamente a percepção de valor dos serviços prestados pela empresa.

Com relação à organização e a gestão da DNV, o modelo de Fundação foi classificado como uma característica positiva. Por outro lado, alguns acham que isso torna a organização mais lenta e menos eficiente em custos. A DNV é percebida como uma organização complexa, com a qual fica mais difícil interagir. Na opinião dos entrevistados existe pouca cooperação entre os departamentos da empresa.

Os padrões de qualidade muito elevados da DNV são indicados como "elementos intimidadores", especialmente para os subcontratados, que normalmente são empresas terceirizadas contratadas para executar as obras pelas empresas que detém determinados contratos, e que a pedido dessas empresas contratantes serão verificados ou inspecionados pela DNV. A abordagem foi considerada não suficientemente pró-ativa e a empresa menos hábil em responder rapidamente. Foi relatada uma necessidade de acelerar e melhorar a inovação. A empresa também é percebida como fechada, inflexível e burocrática, e os clientes indicaram preferir um relacionamento mais pessoal. Isso porque os profissionais da DNV são percebidos como sendo "mais proficientes com o aço do que com as pessoas," e as variações individuais de comportamento são apontadas como sendo muito grandes. Na opinião dos participantes da pesquisa os indivíduos mais

velhos e mais experientes da DNV tendem a ser mais flexíveis do que os mais jovens, que, embora bem educados, são mais propensos a seguir à risca os procedimentos e as regras impostas e não transigir com relação aos regulamentos.

Segundo os entrevistados a atitude da DNV é a de uma empresa totalmente honesta e confiável. É referida como sendo extremamente ética e provavelmente bem mais do que qualquer outra empresa concorrente. Apresentou, também, uma pontuação mais alta no quesito qualidade do que em inovação. Os resultados demonstram que, se os conflitos surgem, a DNV torna-se menos flexível e não resolve o problema. Por ser escandinava a DNV é percebida como avessa a conflitos, podendo tentar desviar a responsabilidade para outro lugar.

Em termos de Marketing e Comunicação a DNV é geralmente entendida como relevante, fiável e acessível. Contudo, não é classificada como tão transparente e independente quanto os respondentes gostariam. Segundo eles, a comunicação é mais suave quando os canais oficiais não são seguidos.

A comunicação fora dos projetos é percebida como mais reativa. Os entrevistados gostariam de receber da empresa mais apresentações de lições aprendidas com sua experiência, de estudos de caso, de relatórios, etc. O foco mais desejado pelos clientes, para nortear essa comunicação, deve ser no que a DNV faz: sua oferta de serviços e experiências. Por não terem conhecimentos suficientes sobre as ofertas e demandas da empresa, sugerem mais seminários gratuitos, mesas redondas e reuniões trimestrais de alta qualidade.

A DNV foi percebida como relativamente passiva em termos comerciais. A maioria sente que há considerável espaço para melhoria e maior atividade nesse sentido. As revistas e os folhetos impressos são vistos como de alta qualidade, mas têm poucos leitores nos grupos-alvo pesquisados. Foi apontado um difícil equilíbrio entre a profundidade e o alcance do material e também dificuldades na distribuição do mesmo. A pesquisa também indicou que poucos respondentes são usuários ativos do *website* da DNV.

Em geral, a personalidade ou personificação da marca DNV é vista como sendo do sexo masculino e de meia-idade. Conhecedora e experiente, mas muito acadêmica, resistente, formal e reservada. Alguém confiável e agradável, chamando confiança para si. Uma personalidade ambiciosa e com fome de vencer. Com alguma experiência internacional, mas que, basicamente, vê o mundo através

das lentes escandinavas. Um pouco arrogante, mas que vai escutar. Porém, segundo os pesquisados, a empresa se vê sempre certa, e no final terá a última palavra.

Outro fator importante que surgiu nos resultados dessa pesquisa foi a necessidade da DNV focar mais em serviços em terra, já que, na percepção dos entrevistados, o forte aquecimento da construção marítima e *offshore* não vai durar para sempre. Segundo eles, a DNV deve se preocupar em desenvolver e aprimorar o seu *know-how* de classificação e certificação também em serviços de consultoria terrestres.

Uma maior consolidação de suas atividades no mercado asiático, em particular, também surgiu como um importante desafio para a DNV, de acordo com a pesquisa. Os participantes indicaram que a DNV tem o *know-how* necessário para manter uma forte posição nos mais importantes mercados asiáticos, mas, para ser bem sucedida nessa tarefa, será necessário melhorar a sua competência cultural e aprimorar sua capacidade de conciliação.

5.2 Resultados da Pesquisa Local

A seguir os resultados da pesquisa realizada com os clientes da empresa DNV no Brasil. A pergunta, conforme apresentada aos respondentes, compõe o título dos gráficos apresentados neste capítulo.

O gráfico a seguir ilustra o tipo de associação feita pelos respondentes quando se deparam com a marca. Foram 95 os respondentes contabilizados nesta questão e os dados processados pelo software mencionado.

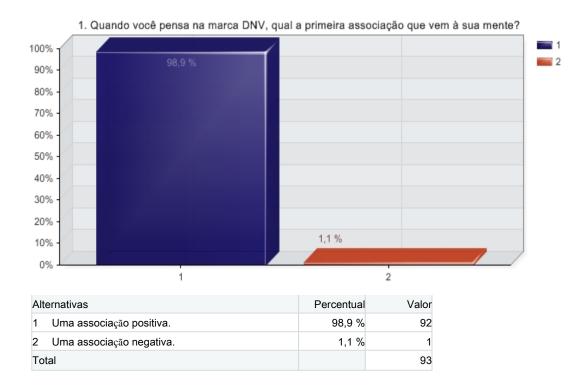


Gráfico 5.1: Tipo de associação que vem à mente dos clientes quando se deparam com a marca DNV

O resultado apresentado indica de forma praticamente unânime que a primeira associação que os clientes fazem com a marca DNV é bastante positiva, o que já era esperado, tendo em vista os 140 anos de atuação da DNV no mercado e o fato dela ser referência em normas e padrões técnicos. A pesquisa global já apontava essa associação positiva muito intensa com a marca DNV. Este resultado positivo não se afasta da percepção dos gestores da empresa, o que sugere a inexistência de um hiato de percepção.

A questão que se seguiu à anterior teve a intenção de identificar qual associação exatamente o respondente faz quando se depara com a marca, assim como buscar uma possível explicação para esta associação. Serão listadas as respostas na íntegra e posteriormente apresentadas as tabulações com as palavraschave identificadas e, posteriormente, as categorias formadas.

Relação das palavras-chave que revelam associação com a marca DNV

Questão 2. Por favor, escreva em 1 palavra qual \acute{e} essa associação e depois explique brevemente o por que:

roberto.corral@bettanin.com.br auditoria - porque a empresa realiza auditorias de

certificação.

luisfajardo@kromav.com.br Seriedade.

Minha experiência pessoal nas áreas naval e offshore

no Brasil, Japão e Coréia.

gilsimar.carls@altona.com.br Confiança

Trabalhamos com a DNV para atender certificação de

materiais e inspeção offshore.

Conheço o DNV Oslo onde tive a oportunidade de conhecer os laboratórios de credenciamento e

pesquisa.

gnaegeli@petrobras.com.br Colaboração, uma vez que temos contato direto, quase

que como uma parceria, com o pessoal de

confiabilidade e análise de riscos desde os tempos da

PRINCIPIA, depois adquirida pela DNV.

produto@asca.com.br Confiabilidade.

Através da Certificação, o produto adquire

confiabilidade no mercado.

gilberto.simoes@siemens.com Confiabilidade

Devido ${\bf \hat{a}}$ seriedade com que atesta a qualidade dos produtos inspecionados, a partir de regras que

atendem às necessidades dos clientes.

lorraine@globomar.com.br Credibilidade - A DNV é uma empresa com muito

Know-how em seu ramo de atuação. E além disso possuí ótimas referências.

carlos.gomes@cegelec.com Tradição - Por ser uma certificadora internacional e de

renome no mercado.

vinicius.mazzei@shell.com Conhecimento. Os profissionais são qualificados e

podem contribuir para o cliente, principalmente com o

conhecimento.

julio.sobel@gerdau.com.br Certificações.

Minha empresa passa por certificações regulares.

americo.neto@braskem.com.br PARCERIA

A DNV $\acute{\mathrm{e}}$ uma empresa que presa pela relação $\acute{\mathrm{e}}$ tica e

confiável com seus clientes.

Transfere conhecimento e tecnologia para

gerenciamento dos riscos e prevenção de perdas.

mmlima@sfiec.org.br Comprometimento=Pois a empresa nos repassa esta

confiança no comprometimento.

hosorio@sacor.com.br Confiança vander.schiavetto@epcos.com Comprovação.

Várias relações do tipo auditoria/treinamento/testes que

envolveram o nome DNV durante minha vida

profissional.

niloj@petrobras.com.br Capacitação: recursos de ferramentas e

técnicosviviane.saggioro@br.rhodia.com desenvolvimento

chamatec@chamatec.com.br Qualidade - Representa alto padrão em segurança,

profissionalismo e confiabilidade pelos seus clientes.

inamar@bahiagas.com.br CONFIABILIDADE

O SÍMBOLO REMETE A EQUILÍBRIO COM ESTRUTURA FORTE EM FUNÇÃO DA

ANCORA, LOGO TRANSMITANTE CONFIABILIDADE

francisco.taborda@subsea7.com Qualidade: produtos e serviços verificados ou

certificados pela DNV têm uma expectativa de

qualidade superior.

emhonma@ra.rockwell.com Integridade.

São anos de experiência e tradição no mercado não só nacional como mundial, sendo uma referência na

atividade de auditoria.

jose.araujo@epcos.com Profissionalismo
ploperacoes@pendentline.com.br CONFIABILIDADE

CONSIDERANDO A SERIEDADE COM QUE A DNV

SE PROPÕE A CERTIFICAR

SEUS PRODUTOS, ALÉM DO LONGO TEMPO DE

EXISTÊNCIA REALIZANDO

CERTIFICAÇÕES E VALIDAÇÕES.

katia@mkr.com.br Proteção ambiental - pelos serviços que a empresa

desenvolve.

julio.pires@braskem.com.br Pró ativa.

Sempre solicita!

laraujo@milenia.com.br Competência, pois, conheço vários profissionais da

DNV e esta é realmente uma marca desta empresa.

fonsecamarcelo@petrobras.com.br trabalho profissional de elaboração de análise de riscos

andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Qualidade

adriana.moura@crayvalley.com.br Pioneira em gerenciamento de riscos e prevenção de

perdas

lacf@sswhite.com.br Uma empresa confiável, porque já estamos com está

parceria a muitos anos e ainda continua dando certo.

paulo.mondin@ips.invensys.com responsabilidade. O tipo de serviços prestados pela

DNV exige os mais altos padrões de confiabilidade. A responsabilidade norteia todas as ações da DNV em busca de seus objetivos e reflete sua forma de atuação

no mercado.

jussarams@petrobras.com.br CONFIANÇA

uma entidade séria, que busca excelência em seus

trabalhos

jhcosta@odebrecht.com Certificação afaia@fccsa.com.br Consultoria.

Consultoria que atua em estudos de risco e

treinamentos correlatos.

alexandra@anay-fitas.com.br PARCEIROS - pois, no meu caso, percebo a presença

dos auditores como apoiadores em melhoria do nosso

sistema de gestão.

roberto.gallo@braskem.com.br Segurança.

Realizamos vários trabalhos de Analises de Risco,

Hazop, Auditorias, etc.

rfilho@agropalma.com.br Conhecimento.

As equipes auditoras sempre deixam um ensinamento.

deuzimar@odebrecht.com Sinergia. Soma de competências na busca de um

objetivo.

anapaula@mfx.com.br Profissionalismo mzferreira@technip.com competência.

Tenho bom feedback dos trabalhos executados.

roberto.tonsmann@sulzer.com qualificação

Integridade. A DNV nunca compromete sua amilcar@viezzerengenharia.com.br

integridade.

miguelfilho@unifacs.br Segurança.

camila.cezar@intecsea.com Segurança. Como usuária das normas DNV, posso

> perceber alto grau de preocupação com a segurança em projetos a serem certificados segundo esta norma,

ou pela certificadora DNV.

altini@weg.com.br Seriedade Seriedade mario.tabata@projectus.com.br

Trata-se de uma empresa comprometida com o seu

larrey@petrobras.com.br Competência. Porque tem demonstrado durante anos

nos trabalhos que tem feito para Petrobras.

ivone.qualidade@interativa.ind.br Parceria. Dá suporte em nosso crescimento e

compreende nossas particularidades.

ederval@hidrojet.ind.br

A âncora representando a indústria naval e a tradição

da seriedade da nórdica.

olavo.melo@gruppomg.com.br know-how=

> A marca da DNV está associada ao conhecimento técnico de nível elevado em sua área de atuação.

francisco.neto@wirexcable.com.br Confiabilidade, em função do histórico com nossa

empresa e pelos profissionais de seu quadro.

Gestão de Riscos daniela.assumpcao@hemisul.com.br

marcelo.blandy@cnec.com.br Expertise.

O nome DNV transmite confiança e capacidade em dar

soluções nas áreas em que atua.

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br parceria - entendimento da missão a qual compartilha

junto à própria empresa que requisita uma certificação

PROFISSIONALISMO - TRANSMITE denise@gaussconsulting.com.br

CONFIABILIDADE

qualidade@metalurgicaimac.com.br Se Tratando de Organismo certificador vem na cabeça

> direto o DNV, Porque em um conjunto o DNV se destaca como sendo uma das melhores empresa

certificadora na minha opinião.

Consolidação. Através de análise detalhada de pessoal claudio.moura@vopak.com

altamente qualificado pode-se ter diagnósticos

consistentes.

tiago.weber@petrobras.com certificação pomarolli@petrobras.com.br Confiança

aprigio.silva@nitroquimica.com.br Segurança: A empresa atua na aplicação de analises

de risco de processos.

tadeu.vale@safetyeng.com.br segurança

ersantos@construcap.com.br Mar, imensidão e águas limpas.

confiabilidade alvaro.augusto@petrobras.com.br poltter@poltterdobrasil.com.br **CREDIBILIDADE**

EMPRESA SÓLIDA ATUANDO A ANOS NO

MERCADO

tsoares@technip.com Comprometimento. Isso significa auxílio nos projetos,

> parceria e atendimento quando requisitado, serviço bem feito e acompanhamento técnico de alto nível.

lena@petrobras.com.br Seriedade

ricardo.comercial@intertank.com.br Segurança - responsabilidade na implantação e

prestação de seus serviços

edson.takahashi@sulzer.com Segurança! Conhecimento técnico da DNV transmite

segurança no serviços prestados.

valesca.prates@subsea7.com credibilidade - associo a marca à credibilidade devido à

seriedade na prestação dos seus serviços.

flavio@mansuetopierotti.com.br Credibilidade. Entendo que sua empresa dá

credibilidade aos procedimentos/produtos.

acscalzer@fiocruz.br Consideração. assim que demonstrei interesse em um

> determinado curso, todas as facilidades para a execução do mesmo me foram apresentadas.

rosangela@fagundes.com Qualidade

telma@dytechautomotive.com.br Qualidade.Importante que tenhamos parceiros que nos

ofereçam serviços com qualidade e segurança tanto

informações quanto nos produtos.

sergio@poliron.com.br confiabilidade

mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br Confiabilidade --> A Contribuição da DNV junto aos

> seus clientes dá uma percepção de maior segurança quanto se fazer as coisas como estas devem ser feitas

corretamente.

lamark@petrobras.com.br segurança industrial, pois meu setor tem contratado os

serviços da DNV para fazer Hazop e SIL

csouza@aointl.com Segurança, experiência e responsabilidade.

Qualidade - Atua com Sistema de Qualidade IS0 viviane.cruz@weatherford.com 9001nestor.oliveira@siemens.com

INSPEÇÃO

o que vem à mente, é o processo de verificação, acompanhamento e auditorias nos processos, produtos e serviços ofertados para o mercado.

alexandre.valle@gerdau.com.br Confiabilidade.

Os serviços de certificação fornecidos pela DNV são

amplamente reconhecidos pelo

mercado como de alta confiabilidade.

brazilship@brazilship.com.br Eu não tenho tempo para completar esta pesquisa.

> Já respondi em e-mail para DNV 2 vezes que por favor, não me manda estas pesquisas por que não tenho

tempo para completar, e ainda vocês me fica andando.

aristeu.wouters@oxiteno.com.br
Qualidade
julio.beber@braskem.com.br
Confiabilidade.
A DNV é reconhecida internacionalmente por sua competência em questões que envolvem risco.

gustavo.leite@neuman-esser.com.br
Parceria: Todas as auditorias que foram realizadas na NEA pelo DNV apesar de sérias e íntegras ajudaram o SGQ amadurecer.

julianarezende80@hotmail.com
Confiável

O Quadro 5.1 abaixo apresenta a relação das palavras-chave extraídas dos relatos e a frequência com que foram citadas.

Quadro 5.1: Freqüência das palavras-chave extraídas das respostas à pergunta sobre associação com a marca.

Questão 2: Total de Respostas = 84

Palavra	N⁰ de aparições	Percentual
Confiabilidade	17	20,2%
Segurança	14	16,7%
Qualidade	13	15,5%
Risco	9	10,7%
Seriedade	8	9,5%
Parceria	7	8,3%
Auditoria	7	8,3%
Certificação	7	8,3%
Credibilidade	6	7,1%
Conhecimento	6	7,1%
Profissional	6	7,1%
Confiança	5	6,0%
Competência	5	6,0%
Riscos	5	6,0%
Tradição	4	4,8%
Profissionalismo	4	4,8%
Responsabilidade	4	4,8%
Confiável	3	3,6%
Comprometimento	3	3,6%
Integridade	3	3,6%
Certificações	3	3,6%
Consultoria	2	2,4%
Parceiros	2	2,4%
Parceiro	2	2,4%
Know-how	2	2,4%
Gestão	2	2,4%
Inspeção	2	2,4%

Segundo Bardin (2009, p.183), através de uma análise de conteúdo lexicométrica por frequência e categorização pode-se considerar, neste estudo, que as respostas obtidas nas 3 primeiras palavras revelam muito do que é a empresa para os respondentes: confiabilidade, segurança e qualidade. Embora outras palavras tenham surgido com menos frequência, pode se assumir que denotam o mesmo sentido, como, por exemplo, as palavras "seriedade" (8 citações) "credibilidade" (6 citações), "confiança" (5 citações), "responsabilidade" (4 citações), "confiável" (3 citações) e "comprometimento" (3 citações), representando a categoria "Confiabilidade", que pela categorização aqui estabelecida aparece em 54,8% das respostas. No tocante à associação de "Segurança", que pela categorização aqui estabelecida aparece em 47,6% das respostas fornecidas, também vinculada à confiabilidade, de acordo com as dimensões de qualidade do modelo SERVQUAL, encontram-se ainda outras 7 palavras utilizadas neste mesmo sentido, sendo estas: "parceria" (7 citações), "conhecimento" (6 citações), "tradição" (4 citações) "integridade" (3 citações), "parceiros" (2 citações), "parceiro" (2 citações) e "know-how" (2 citações). O mesmo pode ser observado em relação à categoria "Qualidade", que pela categorização aqui estabelecida aparece em 35,7% das respostas, podendo estar relacionada com as palavras "profissional" (6 citações), "competência" (5 citações), "profissionalismo" (4 citações) e "gestão" (2 citações). A análise de conteúdo lexicométrica por freqüência e categorização dessas respostas está sintetizada no Quadro 5.2 apresentado logo abaixo:

Quadro 5.2: Análise de Conteúdo Lexicométrica por Freqüência e Categorização Questão 2. Total de Respostas = 84

Categoria	Nº de Aparições	Percentual
Confiabilidade	46	54,8%
Segurança	40	47,6%
Qualidade	30	35,7%

A essência da marca, segundo seus clientes brasileiros que participaram da pesquisa, está associada aos conceitos de confiabilidade, na segurança e na qualidade por ela transmitidos, num sentimento de estar protegido dos riscos do dia-a-dia. Ou seja, a percepção da marca parece estar atrelada ao benefício central

procurado ou identificado por quem contrata a empresa, que é o sentimento de segurança que ela transmite, por apresentar um bom nível de confiabilidade e de qualidade nos serviços que presta ou aos quais é associada, gerando assim um sentimento de confiança e segurança em boa parte dos respondentes desta pesquisa.

Nesse sentido, a associação identificada está coerente com a funcionalidade da empresa, essencialmente uma empresa de gerenciamento de riscos. Contudo, conforme visto na revisão bibliográfica, a funcionalidade da marca não deveria ser sua única fonte de lembrança. Cabe aos gestores ampliá-la para incorporar também a dimensão afetiva ou emocional. Assim sendo, parece que um slogan menos funcional do que o atual "managing risk" poderia ser reconsiderado e ser levado mais próximo às associações cognitivas e afetivas realizadas pelos clientes com relação à DNV. Talvez, algo como "be safe" ou "be safe" fosse mais adequado a este propósito.

O gráfico abaixo, de número 5.2, revela a percepção dos clientes em relação ao nível de aderência e atuação da DNV no que tange à sua missão, a partir de uma escala de 5 pontos. Foram 93 os respondentes contabilizados nesta questão e os dados obtidos foram processados pelo ferramenta Questback, conforme já mencionado anteriormente. As alternativas consideradas nesta questão são expostas na legenda incluída logo abaixo do gráfico.

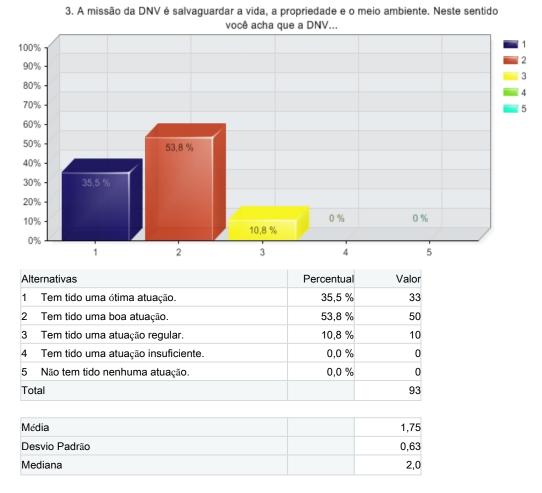


Gráfico 5.2: Percepção dos respondentes em relação à missão da empresa

Os dados mostram que a percepção dos clientes brasileiros em relação à atuação da empresa na busca de sua missão, de um modo geral, é positiva. No entanto, ela não é unânime. Ou seja, o resultado apresentado deixa espaços para melhorias. Mais de 10% dos pesquisados considera a atuação da DNV em relação a sua missão apenas regular. Enquanto 35,5% da amostra percebe uma ótima atuação neste sentido, a maioria (53,8%) tem a percepção de que sua atuação é apenas boa. As explicações para este resultado são apresentadas adiante.

Diante deste resultado há indícios de que haja um possível distanciamento entre a percepção dos gestores da empresa e esta amostra de clientes no Brasil, o qual deve ser melhor avaliado com base nas explicações, apresentadas a seguir.

A relação abaixo apresenta na íntegra as explicações oferecidas pelos respondentes em relação às classificações com relação ao nível de atuação, feitas na questão anterior.

Relação das justificativas sobre a classificação dos clientes em relação ao alcance da missão da empresa

roberto.corral@bettanin.com.br tem boa equipe de auditores.

gilsimar.carls@altona.com.br DNV está sempre inspecionando elementos no

segmento ' petróleo ' e a responsabilidade é muito

grande.

produto@asca.com.br Estamos utilizando pela primeira vez os serviços de

Certificação da DNV= Por isto, ainda não podemos afirmar com convicção. Estamos acreditando na sua

reputação no mercado.

gilberto.simoes@siemens.com Não conheço todos os ramos de atuação da DNV, mas,

nos que conheço, considero-a competente.

carlos.gomes@cegelec.com Tem atendido nossas expectativas e possui

profissionais experientes.

julio.sobel@gerdau.com.br Não tenho informações suficientes para um melhor

julgamento da atuação da DNV neste campo.

hosorio@sacor.com.br Não tenho conhecimento de qualquer problema,

apenas boas notícias sobre DNV

vander.schiavetto@epcos.com Não existe informação adequada a seus clientes,

sobre os trabalhos que são feitos para cumprir sua

missão.

niloj@petrobras.com.br Altos e baixos:

Altos: vide comentário anterior=

Baixos: requer melhorias na transparência e

completeza no relato dos trabalhos.

chamatec@chamatec.com.br Falta divulgação das áreas de atuação, afim de

aumento de nossos serviços junto aos nossos clientes.

inamar@bahiagas.com.br Não conheço a atuação da DNV no social e no meio

ambiente

francisco.taborda@subsea7.com Não tenho como acompanhar todas as atividades da

DNV que têm um grande espectro. De qualquer forma a experiência que tenho tido com a DNV é muito

positiva.

jose.araujo@epcos.com Meu contato com a DNV demonstra seriedade, mas

não evidencia esta missão.

ploperacoes@pendentline.com.br PELO O QUE SE SABE ATRAVÉS DA MÍDIA E DO

MERCADO ONDE ATUAMOS

katia@mkr.com.br Não tenho parâmetros para esta avaliação.
marcelo.santos@vopak.com Prontidão dos trabalhos e nos resultados

julio.pires@braskem.com.br Antecipativa como deve ser uma empresa neste ramo!

laraujo@milenia.com.br Pela qualidade, pelo nível dos treinamentos e

trabalhos realizados pela DNV tenho convicção que

muitas vidas foram salvas.

fonsecamarcelo@petrobras.com.br só tenho contato com os estudos elaborados e acho

isto ainda pouco dentro da afirmativa acima

paulo.mondin@ips.invensys.com Processos bem estruturados, corpo profissional de alto

nível, atuação responsável, tradição.

francisco.neto@wirexcable.com.br

daniela.assumpcao@hemisul.com.br

		119
jussar	rams@petrobras.com.br	Vejo ações que buscam regularizar atividades de
		engenharia, no tocante ao descrito acima, criando
		normas e orientações técnicas.
jhcost	a@odebrecht.com	Marca
afaia@	②fccsa.com.br	Como sou exigente ótimo é uma qualificação 100, 10
		etc
alexar	ndra@anay-fitas.com.br	Perante suas ações a DNV vem desenvolvendo um
		bom trabalho.
robert	o.gallo@braskem.com.br	O exemplo são Analises de Risco que realizamos do
		TEGAL e TMP.
rfilho@	@agropalma.com.br	A política e a forma de agir reflete a missão da DNV.
deuzir	mar@odebrecht.com	Em todas as oportunidades em parceria com a DNV os
		resultados sempre superaram as expectativas.
mzferi	reira@technip.com	Já estive em situações em que DNV sustentou uma
		posição em prol das dos objetivos citados acima
		apesar de opiniões contrarias.
robert	o.tonsmann@sulzer.com	Conheço o trabalho do DNV que sempre me passou
		uma imagem de empresa sólida, com critérios rígidos
		e definidos, com pessoal muito bem qualificado,
		atendendo à responsabilidade que tem na certificação
		de grandes obras embarcadas, certificação esta para
		garantir a confiabilidade e a segurança destas obras.
		Não conheço no entanto todas as obras e o resultado
		do trabalho do DNV.
amilca	ar@viezzerengenharia.com.br	Por atuar com profissionalismo e seriedade.
camila	a.cezar@intecsea.com	Apenas posso avaliar a trabalho realizado em relação a
		normas e certificação. Quanto a estes dois itens, não
		tenho nada de negativo a comentar.
altini@	weg.com.br	Sempre objetiva e clara, mas as vezes um pouco lenta
		nas respostas
mario.	tabata@projectus.com.br	Uma empresa comprometida em apontar e mitigar os
		riscos ambientais
larrey	@petrobras.com.br	Não tenho ouvido muito a DNV falar e atuar na
		proteção do meio ambiente.
ivone.	qualidade@interativa.ind.br	Sendo nossa parceria em Sistema de Gestão, veja a
		DNV atualizada como mundo.
ederva	al@hidrojet.ind.br	Na empresa onde trabalho, estamos satisfeitos com o
		desempenho e performance da DNV nas Auditorias e
		treinamentos, pretendemos ampliar os negócios
		através da implementação de novas certificações
		integrando o sistema de gestão para atender a ISO
		9001:2008, ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007,
		pretendemos fazer isso com a mesma certificadora.

Pela sua forma de atuação.

A DNV se preocupa com as mudanças climáticas e fornece serviços para as área: energia limpa, redução de emissões e adaptação. Considero que a DNV tem tido uma boa atuação com relação essa questão.

marcelo.blandy@cnec.com.br	Os projetos realizados com a DNV os profissionais
	DNV) deram ênfase nestes temas, e de forma natural.
daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br	Nada a se opor em relação às equipes DNV em relação
J	aos valores acima.
denise@gaussconsulting.com.br	NÃO TENHO MUITOS PARÂMETROS PARA
	RESPONDER.
qualidade@metalurgicaimac.com.br	Pelo que demonstra na Auditorias realizadas na
	empresa.
claudio.moura@vopak.com	Não tenho como avaliar.
tiago.weber@petrobras.com	A certificação, apesar de estar associada como um
	aspecto positivo, não garante o real comprometimento
	das empresas.
pomarolli@petrobras.com.br	A DNV é referência mundial nas áreas em que atua.
aprigio.silva@nitroquimica.com.br	Fiz uma APP com a empresa e não verifiquei
	problemas que desabona-a.
ersantos@construcap.com.br	Trabalho voltado para salvaguardar a nossa existência.
poltter@poltterdobrasil.com.br	POR ISSO CONTINUAMOS A UTILIZAR SEUS
	SERVIÇOS
tsoares@technip.com	Quando se atenta para a qualidade de seus serviços, a
	DNV prima pela proteção à vida, à propriedade e ao
	meio ambiente.
ricardo.comercial@intertank.com.br	Critérios exigentes para garantir o padrão máximo de
	segurança, dando mais credibilidade às operações
edson.takahashi@sulzer.com	Há casos que a nossa falta de conhecimento gera um
	pequena discussão o qual a DNV poderia ajudar em
	explicar e com exemplos práticos.
flavio@mansuetopierotti.com.br	Excelência de procedimentos, evitando desperdícios.
telma@dytechautomotive.com.br	Com a inovação e qualificação dos profissionais isto
	vem apresentando bons resultados para negócio das
	organizações.
sergio@poliron.com.br	Sempre presente nos grandes projetos
mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br	Por melhor que faça o seu trabalho a contribuição da
	DNV vai até a fase de orientação e planejamento. As
	decisões quanto a implementação execução ficam a
	cargo do cliente. Sendo assim, existe um limite para a
	proposta de DNV garantir as salvaguardas a que se
	propôs.
csouza@aointl.com	Sem comentários.
nestor.oliveira@siemens.com	Desconheço qualquer situação que envolva
	questionamentos sobre a atuação da DNV, porém parto
	do pressuposto de que a não exposição negativa é
	favorável, prezando pela imagem da empresa
alexandre.valle@gerdau.com.br	Esta é a minha percepção, mas não tenho informações
	suficientes para discorrer uma justificativa.
aristeu.wouters@oxiteno.com.br	Desenvolveu um trabalho e consultoria em Análise de
	Riscos com qualidade e seriedade.
eaalvesrodrigues@dow.com	As análises de risco com certeza melhoram as
	instalações e vão de encontro com sua missão.

O mesmo vale para outros serviços prestados pela

DNV.

julio.beber@braskem.com.br

Só tive uma experiência com a DNV e o resultado foi

bem satisfatório

gustavo.leite@neuman-esser.com.br

Conheço pouco as demais áreas. Trabalho diretamente com auditorias ISO 9001 e treinamentos correlatos.

julianarezende80@hotmail.com

Prestando excelente serviço

A grande maioria das justificativas acima é favorável, traduzidas por termos como "excelência em serviço", "serviços com qualidade e seriedade", "resultado bem satisfatório", "inovação e qualificação dos funcionários" entre outros, embora esses comentários não reflitam necessariamente um conhecimento da missão da empresa. Há também comentários que explicam a percepção de um parcial alcance de sua missão. Por exemplo, alguns comentários feitos enfatizam que parte da execução dos trabalhos realizados pela empresa depende dos funcionários ou ambiente da empresa que a contrata, o que impõe limites ao seu alcance. Outro comentário relevante enfatiza que "a certificação, apesar de estar associada como um aspecto positivo, não garante o real comprometimento das empresas." Outro ainda ressalta que "Não tem ouvido muito a DNV falar e atuar na proteção do meio ambiente". Esses relatos sugerem falta de conhecimento destes aspectos por trás da missão da empresa.

De fato a maioria das justificativas desfavoráveis são relacionadas à falta de conhecimento. A palavra "não" aparece em 18 das 63 respostas, ou seja, em 28,57% destas. Portanto, a análise dos relatos aponta para a necessidade de uma melhoria na comunicação aos clientes sobre como a DNV vem atuando para salvaguardar a vida, a propriedade e o meio ambiente envolvidos em suas atividades, já que uma significativa parcela dos clientes alegou desconhecimento a este respeito. Relatos como "não tenho parâmetros para esta avaliação", "falta divulgação das áreas de atuação", "não tenho informações suficientes", "não tenho como avaliar" e "sem comentários" sustentam esta conclusão. Neste sentido, a percepção apenas parcial deste alcance pode não estar vinculada a uma falha da instituição, mas talvez à falta de conhecimento dos respondentes, o que pode explicar o aparente hiato.

O gráfico abaixo indica a percepção dos respondentes em relação à visão da empresa e seu impacto pretendido em prol da segurança e sustentabilidade.

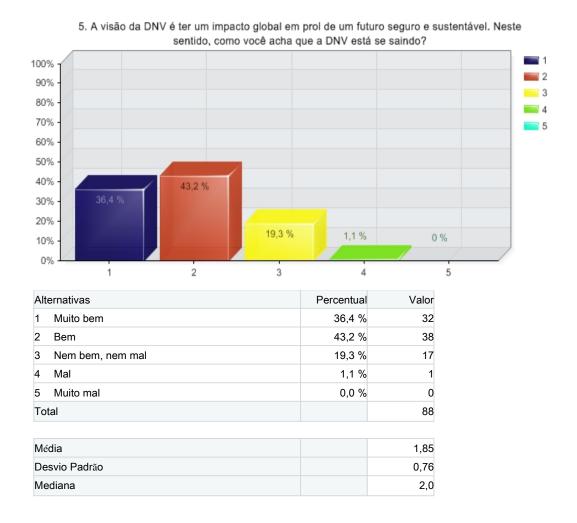


Gráfico 5.3: Classificação dos respondentes em relação à visão da DNV

Embora 80% das respostas revelem o alcance de sua visão de forma positiva, variando entre "Muito bem" (36,4%) e "Bem" (43,2%), aproximadamente 19% do público pesquisado não considera que a DNV esteja se saindo bem no sentido de ter um impacto global em prol de um futuro seguro e sustentável. Com uma média de 1,85 ponto na escala de 5 pontos, a amostra revela estar mais próxima de perceber este quesito como "bem alcançado" do que "muito bem alcançado". As explicações por trás dessa classificação serão apresentadas adiante.

Considerando que aproximadamente 20% da amostra julga de maneira apenas regular esta *performance*, e que a média se concentra em torno de uma boa atuação, mais uma vez há indícios de um potencial hiato entre a percepção dos

gestores da empresa e seus clientes no Brasil. Os dados qualitativos listados abaixo oferecem subsídios para uma melhor interpretação deste resultado.

Relação das justificativas sobre a classificação dos clientes em relação ao alcance da visão da empresa

roberto.corral@bettanin.com.br a DNV precisa ser mais convincente em seu

marketing, dar provas do benefício de seu trabalho.

gilsimar.carls@altona.com.br Confiança nos resultados futuros

produto@asca.com.br Vale a justificativa anterior.

lorraine@globomar.com.br Não conheço os projetos que a DNV faz em virtude da

sustentabilidade... nem como ela passa isso aos seus

clientes.

ambiente e SST.

vinicius.mazzei@shell.com Mais uma vez, por conta da qualificação técnica de

seus profissionais

julio.sobel@gerdau.com.br idem anterior.

hosorio@sacor.com.br Não tenho conhecimento de qualquer problema,

apenas boas notícias sobre DNV

vander.schiavetto@epcos.com Da mesma forma, não existe informação adequada a

seus clientes sobre os trabalhos que são feitos para

cumprir sua visão.

niloj@petrobras.com.br Vide comentário anterior.

chamatec@chamatec.com.br Em virtude da seriedade e comprometimento com a

segurança.

inamar@bahiagas.com.br Não conheço o programa de sustentabilidade da DNV francisco.taborda@subsea7.com Talvez o objetivo seja um pouco ambicioso. Quando

ele é muito grande fica difícil de ser muito eficiente em

toda a frente de operações.

jose.araujo@epcos.com As auditorias são focadas na questão sustentabilidade. ploperacoes@pendentline.com.br NÃO É NOSSA ÁREA, NÃO TEMOS ARGUMENTOS

SOBRE ESSE ASSUNTO

katia@mkr.com.br Sou usuária de um dos softwares da DNV e acho que a

política de atendimento / pós venda / manutenção destes usuários é muito mais comercial do que em prol

do meio ambiente.

marcelo.santos@vopak.com Deveria divulgar mais seus trabalhos, via-email,

revistas etc...

julio.pires@braskem.com.br idem acima!

laraujo@milenia.com.br Novamente, pela qualidade, pelo nível dos

treinamentos e trabalhos realizados pela DNV tenho convicção de que a DNV está contribuindo muito neste

sentido.

fonsecamarcelo@petrobras.com.br só tenho contato com os estudos elaborados e acho

isto ainda pouco dentro da afirmativa acima

paulo.mondin@ips.invensys.com Processos bem estruturados, corpo profissional de alto

nível, atuação responsável, tradição.

jussarams@petrobras.com.br

Não sei avaliar esta questão. Acho que impacto global é maior do que a DNV, é dependente do sistema que cerca a DNV. Pelo menos com a visão que tenho, pode estar enganada.

jhcosta@odebrecht.com

não conheço esta área da DNV

alexandra@anay-fitas.com.br

Não respondi, pois não tenho conhecimento.

alexandra@anay-fitas.com.br

Não respondi, pois não tenho conhecimento.

Os trabalhos que realizamos em conjunto são uma prova disso.

rfilho@agropalma.com.br

Sempre aprimora a forma de gerenciar.

deuzimar@odebrecht.com

Os resultados, em minha avaliação, não são melhores em vista das dificuldades inerentes, políticas,

econômicas e culturais, que dificultam o avanço visível da sociedades organizada nessa direção.

mzferreira@technip.com

As atividades exercidas, de forma criteriosa, nos leva a concluir que o impacto da DNV num futuro seguro é um objetivo real.

roberto.tonsmann@sulzer.com Idem à justificativa acima.
amilcar@viezzerengenharia.com.br Consegue transmitir esta preocupação.

miguelfilho@unifacs.br A questão da sustentabilidade ainda não está tão forte

quanto a segurança.

camila.cezar@intecsea.com

Mais uma vez, como usuária das normas, posso dizer
que existe alto grau de comprometimento com a
segurança dos projetos, bem como daqueles a serem

verificados pela certificadora DNV.

mario.tabata@projectus.com.br Vide resposta do item anterior

larrey@petrobras.com.br Em termos de sustentabilidade, não tenho muita informação a respeito da atuação da DNV. ivone.qualidade@interativa.ind.br Percebo através das ofertas de treinamento e

consultoria oferecida às Organizações.
francisco.neto@wirexcable.com.br Através do que podemos ver pela mídia.

daniela.assumpcao@hemisul.com.br

A participação da DNV na redução de emissões, o implemento de novas tecnologias como processo de minimizar o consumo de combustível, o auxilio ao segmento eólico, entre outras participações colaboram

em prol de um futuro seguro e sustentável.

marcelo.blandy@cnec.com.br

Não tenho informações para dar esta resposta.

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br

Está em acordo à frase acima, sem maiores

denise@gaussconsulting.com.br MINIMAMENTE A DNV PASSA ESSA IMAGEM EM

SEUS TREINAMENTOS.

detalhamentos.

qualidade@metalurgicaimac.com.br Sem justificativa.
claudio.moura@vopak.com Não tenho dados ou informações suficientes par

avaliar.

tiago.weber@petrobras.com Por tentar estimular a busca de melhores práticas em

SMS. Por desenvolver áreas de conhecimento

atreladas a essa questão.

pomarolli@petrobras.com.br A DNV tem se preocupado com estas questões e

demonstra essa preocupação em todos os serviços que

presta.

aprigio.silva@nitroquimica.com.br	A empresa, em duas analises busca identificar falhas
	nos processos que possam vir a ser responsáveis impactos negativos.
ersantos@construcap.com.br	Entendo que todos nos deveríamos seres humanos
poltter@poltterdobrasil.com.br	dar prioridade para o meio ambiente. DEVE-SE CONTINUAR AMPLIANDO SUA VISÃO NO
	FUTURO VISANDO UM SISTEMA MODERNO ONDE
	HAJA MENOS GASTOS COM PAPEIS, TINTAS DE IMPRESSÃO ETC
tsoares@technip.com	Desde o acompanhamento das atividades de produção
	quando necessárias, análise dos relatórios e outros
	documentos até a instalação propriamente dita dos
	equipamentos fazem com que a DNV esteja presente
	em todas as fases do projeto, a fim de que os mesmos
	estejam adequados às necessidades futuras e a um
	futuro seguro e sustentável.
ricardo.comercial@intertank.com.br	Bem, pois às vezes é necessário dimensionar melhor ás
	necessidades de cada região, ou setor, ou seja, para
	garantir um padrão de segurança, nem sempre o que é necessário para uns, é necessário para os outros
edson.takahashi@sulzer.com	É importante que todos os prestadores de serviço da
000011.001110001100111	DNV tenham este mesmo objetivo.
flavio@mansuetopierotti.com.br	Nem tudo sai como gostaríamos, mas a tentativa é
	positiva e a DNV fica acima da media.
acscalzer@fiocruz.br	Não tenho conhecimento do comportamento da DNV neste sentido.
telma@dytechautomotive.com.br	Vem demonstrar o diferencial do mercado, em oferecer
	não só serviços com qualidade, mas, também uma
	visão mais ampla das necessidades futuras para partes
annia Qualina anna ha	interessadas
sergio@poliron.com.br	Pelos critérios adotados no DNV que tendem à este objetivo.
mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br	A DNV se destaca por sua atuação com eficiência na
	previsão de cenários e assim minimizando a
	probabilidade da liberação dos perigos inerentes aos
	processos. Já na parte de certificações valida os
	processos que ocorrem da forma como foram
	projetados. No entanto, o conceito de sustentabilidade
	vai além do espectro de atuação definido no escopo de
	serviços da DVN. Como exemplo, a ISO 14001 reflete mais o atendimento à legislação do que a avaliação
	sustentável dos processos
csouza@aointl.com	Sem comentários.
nestor.oliveira@siemens.com	Tendo como referência o meu alcance da atuação da
	empresa, acredito que ela tem tido um comportamento
	positivo e exitosa.
alexandre.valle@gerdau.com.br	Esta é a minha percepção, mas não tenho informações
	suficientes para discorrer uma justificativa.
aristeu.wouters@oxiteno.com.br	Conhecimento e seriedade nos Trabalhos

julio.beber@braskem.com.br

gustavo.leite@neuman-esser.com.br julianarezende80@hotmail.com desenvolvidos

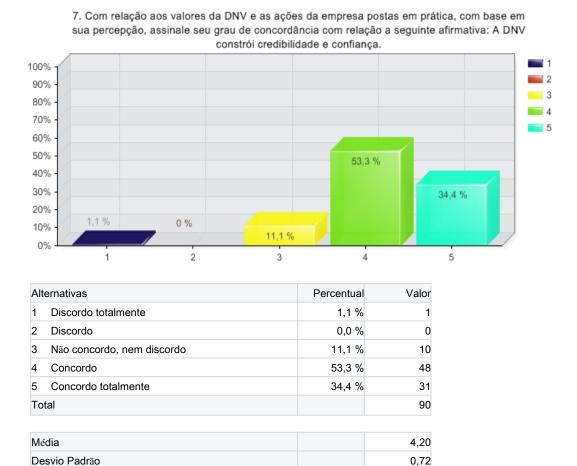
Meu relacionamento com a DNV é muito recente para me permitir fazer uma avaliação sobre esta questão. Percebido pelo trabalho sério do DNV. Buscando auxiliar cada vez mais as empresas

Novamente a análise de conteúdo (BARDIN, 2009) demonstra que a palavra mais recorrente nas respostas acima foi "não", aparecendo em 17 das 62 justificativas obtidas, ou seja, em 27,42% dos casos. A palavra "não", seguida da palavra "tenho", continuou aparecendo numa freqüência considerável de vezes e se fez presente em 7 (ou 11,29%) das 62 respostas obtidas através desta amostra de clientes da DNV.

A chance de existir aqui um hiato de percepção (PARASURAMAN ET AL., 1985) entre a amostra pesquisada e os gestores da DNV é grande, já que na opinião da alta gestão da empresa no Brasil sua visão é percebida integralmente e de forma bastante clara pelos clientes. Com base nos resultados obtidos nessa pesquisa, pode-se considerar que, nesse grupo de clientes, existe um nível considerável de desconhecimento com relação à maneira como a DNV atua no sentido de colocar em prática esta visão, o que ficou claramente demonstrado em algumas das respostas incluídas acima.

Embora as justificativas sejam, em sua grande maioria, positivas, o que ratifica os resultados apresentados no gráfico anterior, a análise das respostas demonstra a necessidade de comunicar mais e melhor aos clientes o que a DNV tem feito para atingir a sua visão corporativa. A falta de uma percepção clara sobre esse assunto influenciou mais o resultado obtido neste tópico do que uma percepção realmente negativa por parte dos clientes, já que a maioria dos respondentes mostra mais sinais de falta de conhecimento sobre a atuação da DNV neste sentido do que descrença na sua capacidade de alcançá-la.

O gráfico a seguir (5.4) ilustra o nível de concordância dos participantes com relação ao primeiro dos quatro valores da DNV. 90 respostas foram contabilizadas nesta questão e os dados obtidos foram processados pelo *software* mencionado.



Mediana 4,0

Gráfico 5.4: Nível de concordância dos respondentes em relação ao 1º valor da DNV:

"Construímos credibilidade e confiança"

A maioria (87,7%) dos respondentes acredita que a DNV constrói credibilidade e confiança, sendo que mais de 1/3 de todos que responderam a pesquisa concordam totalmente com essa afirmativa. O mesmo resultado foi obtido na pesquisa global, onde uma das principais associações positivas que surgiu entre os entrevistados foi sobre a DNV ser especialista em transformar sua experiência de trabalho e suas pesquisas em regras e recomendações práticas para os mercados em que atua, o que aos olhos desses mercados auxilia na construção de credibilidade e confiança. Desses 90 clientes participantes, apenas 12,2% parece não concordar que a DNV constrói credibilidade e confiança. Este resultado, embora menos expressivo, sugere que há espaço e necessidade para que a empresa associe ainda mais fortemente sua marca a esses benefícios, que aparentemente são a essência de sua demanda.

Outro potencial hiato de percepção entre a amostra e os gestores da DNV também pode existir aqui, já que embora estes gestores acreditem que os valores da DNV são perfeitamente percebidos por todos os clientes da empresa, 12,2% da amostra estudada ou apresenta posição neutra, não concordando nem discordando, ou discorda (1,1%) que a DNV constrói credibilidade e confiança. Tal resultado não traduz a unanimidade de concordância esperada pelos gestores.

O próximo gráfico (5.5) demonstra o nível de concordância dos participantes em relação ao segundo dos quatro valores da DNV. 90 respostas foram obtidas nesta questão.

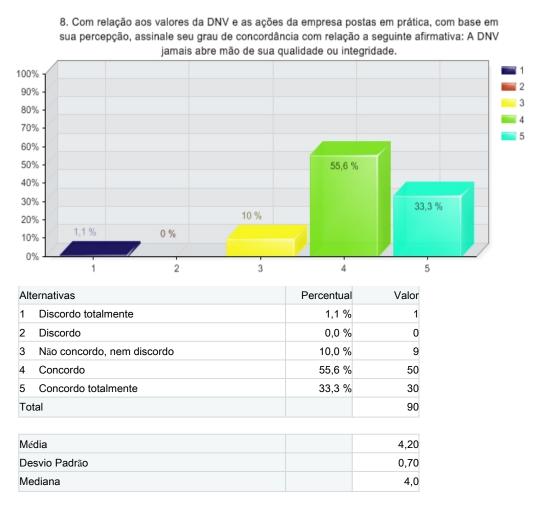


Gráfico 5.5: Nível de concordância dos respondentes em relação ao 2º valor da DNV: "Jamais abrimos mão da qualidade ou da nossa integridade"

Dos 90 clientes que responderam a essa questão, 80 deles (88,9%) concordam que a DNV jamais abre mão de sua qualidade ou integridade, sendo que 33,3% dos pesquisados concorda totalmente com a afirmativa proposta. Tal sentimento também se fez presente na pesquisa global, a qual apontou que a DNV é percebida como uma empresa que possui alta qualificação e que entrega qualidade em todo o processo de seus serviços. Além disso, na pesquisa global a DNV também foi percebida como sendo bastante séria e confiável, contando com pessoas extremamente profissionais, muito experientes e bem proficientes.

Esse resultado da pesquisa global ajuda a explicar o alto nível de concordância com essa afirmativa. Mesmo assim, 11,1% dos pesquisados não consideram que a DNV jamais abra mão de sua qualidade ou integridade configurando, também, um possível hiato entre a percepção da amostra e a percepção esperada pelos gestores da DNV, que acreditam em um nível de concordância de 100% com o quesito. Os gestores não esperavam respostas assinaladas nas opções 1, 2 e 3. No entanto, a empresa acabou obtendo 10 respostas abaixo das opções 4 e 5, indicando assim a possibilidade de existência de um hiato de percepção nesse caso.

O próximo gráfico (5.6) demonstra o nível de concordância dos participantes com relação ao terceiro dos quatro valores da DNV. 93 respostas foram obtidas nesta questão.

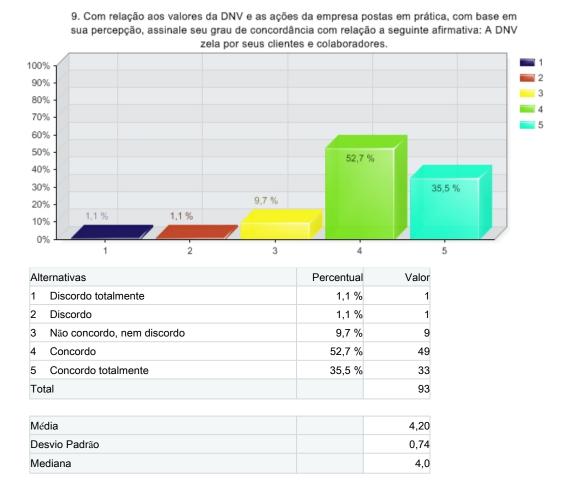


Gráfico 5.6: Nível de concordância dos respondentes em relação ao 2º valor da DNV: "Jamais abrimos mão da qualidade ou da nossa integridade"

Assim como nas questões anteriores, 88,2% dos clientes pesquisados concordam que a DNV zela por seus clientes e colaboradores. Embora o percentual de não concordância se mantenha próximo do percentual obtido nas 2 questões anteriores (11,9%), o que chama a atenção nesse resultado é que o índice de discordância dobrou de 1,1% para 2,2% em relação às duas questões anteriores, e que também abordam a percepção sobre valores da DNV.

Vale ressaltar que o percentual de pessoas que informa não concordar com a afirmativa proposta nessa pergunta (11,9%) se mostra muito próximo ao das 2 primeiras afirmativas com relação aos valores da DNV levantadas nessa pesquisa, com o índice de concordância ficando entre 87,8% e 88,9%. Pelo menos no que diz respeito a essa pesquisa, essa crença dos gestores sobre uma unânime percepção de seus clientes e altamente positiva parece estar equivocada, o que

novamente configura a possível existência de um hiato de percepção, segundo a teoria defendida por Parasuraman, Zeithaml e Berry (1985). Isso também leva a crer que a empresa não consegue fazer com que seus valores sejam integralmente percebidos, diferente do que acreditam seus gestores, por mais de 11% dos pesquisados. Pode-se inferir que, para atingir o resultado de percepção esperado por seus gestores, a empresa ainda precisará trabalhar mais e melhor as ações que coloca em prática para assegurar seus valores, bem como uma melhor comunicação destas ações, objetivando conquistar a unanimidade esperada.

O gráfico a seguir (5.7) ilustra o nível de concordância dos participantes com relação ao último dos quatro valores da DNV. 92 respostas foram contabilizadas nesta questão.

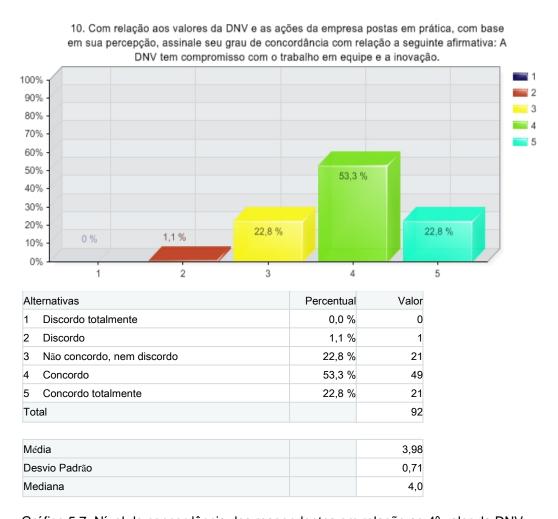


Gráfico 5.7: Nível de concordância dos respondentes em relação ao 4º valor da DNV: "Temos compromisso com o trabalho em equipe e a inovação"

Embora com bom percentual de concordância (76,1%), este foi o item relativo aos valores da DNV que apresentou o maior índice de não concordância, alcançando 23,9% da amostra. O resultado também demonstra que o número de respondentes que concorda totalmente com a afirmativa de que a DNV tem compromisso com o trabalho em equipe e a inovação é exatamente igual ao número de respondentes que não concorda nem discorda da afirmativa e, portanto, mantêm uma posição neutra. Alguns resultados que serão apresentados mais adiante indicam que a inovação influenciou mais nesta não concordância do que o trabalho em equipe. Outros resultados adiante demonstram que a DNV pontuou melhor nos atributos que envolvem seus processos e pessoas do que nas questões ligadas a inovação, tecnologia, pesquisa e desenvolvimento.

O percentual de clientes que considerou a empresa pouco inovadora é bem próximo do percentual que não concorda e nem discorda com a afirmativa feita nesta questão. Neste quesito o resultado desta pesquisa local difere um pouco do resultado da pesquisa global, já que aquela apontou a DNV como melhor em inovação, tecnologia, pesquisa e desenvolvimento do que na parte de relacionamento entre seus profissionais e os clientes. Na pesquisa global a DNV foi vista como sendo melhor em tecnologia do que em negócios, mercado e pessoas.

Dentre os quatro valores da DNV – todos aqui estudados – esse foi o valor em que a percepção dos clientes pesquisados mais se diferenciou da percepção que era esperada pelos gestores da empresa. Pode-se considerar, com base nas respostas obtidas nessa questão, que o possível hiato de percepção entre a maneira como os gestores acreditam que a DNV seja percebida pelos clientes e como esta é realmente percebida, pelo menos pelos clientes dessa amostra, tende a ser maior.

O gráfico 5.8 abaixo apresenta a classificação dos clientes participantes com relação à reputação da DNV dentro das empresas onde esses respondentes trabalham, a partir de uma escala de 5 pontos. Foram 93 os respondentes contabilizados nesta questão. As alternativas consideradas nesta questão são expostas na legenda incluída logo abaixo do gráfico.

Média

Mediana

Desvio Padrão

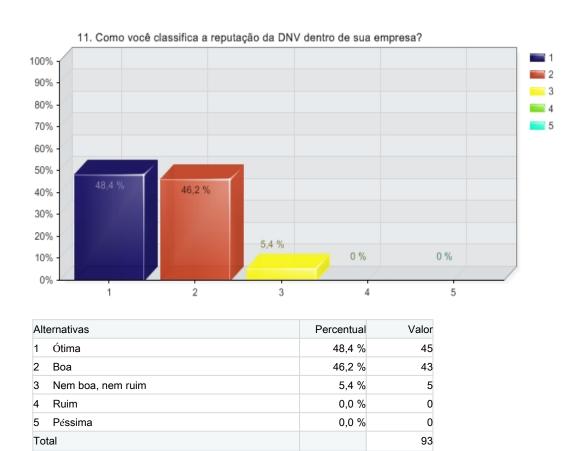


Gráfico 5.8: Classificação da reputação da DNV

1,57

0,59

2,0

A grande maioria das pessoas (94,6%) que respondeu esta pergunta enxerga positivamente a reputação da DNV dentro da empresa em que trabalham, sendo que a maioria destes pesquisados (48,4%) classifica como ótima essa reputação. Também é importante ressaltar que nenhum respondente considerou a reputação da DNV ruim ou péssima dentro de suas empresas. A pesquisa de reputação global conduzida pela Burson-Marsteller também havia encontrado um excelente resultado com relação à percepção desse atributo. Frases como "quando mencionamos ter um navio em classe DNV, nenhuma outra explicação é necessária" e "nós somos clientes da DNV porque ela é uma companhia internacional de prestígio", ilustram essa percepção bastante favorável à reputação da DNV.

Considerando que apenas 5,4% da amostra estudada apresenta uma posição neutra com relação à reputação da DNV, não a considerando nem boa e nem ruim, e que ninguém que respondeu a essa pergunta considerou a reputação da empresa ruim ou péssima, mantendo a média concentrada entre uma boa e uma ótima reputação, dessa vez, os indícios de um potencial hiato entre a percepção dos gestores da empresa e seus clientes no Brasil parece ser improvável. Os dados qualitativos listados abaixo contribuem para uma melhor interpretação deste resultado numérico.

Relação das justificativas sobre a classificação dos clientes em relação à reputação da DNV

roberto.corral@bettanin.com.br	na minha empresa a DNV é desconhecida.
gilsimar.carls@altona.com.br	Nossos principais Clientes contratam o DNV pa

com.br Nossos principais Clientes contratam o DNV para atender nossa empresa. Mostra que o DNV tem boa

reputação.

gnaegeli@petrobras.com.br Desde os tempos da PRINCIPIA, continua sendo a

maior referência no Brasil em termos de Confiabilidade

e Análise de Riscos

produto@asca.com.br Vale a justificativa anterior.

gilberto.simoes@siemens.com Quem procura realizar suas tarefas com qualidade

considera que ela contribui.

lorraine@globomar.com.br Sempre que precisamos fomos muito bem atendidos.

NO entanto, durante os anos do nosso contrato, tivemos alguns auditores que não eram muito bons (por N motivos, mas soubemos que a DNV estava com problemas em conseguir auditores para a minha

região: Rio de Janeiro e interior.

carlos.gomes@cegelec.com Atende nossas expectativas.

vinicius.mazzei@shell.com Todos ficaram impressionados com o grau de

profissionalismo e qualificação técnica demonstrada.

julio.sobel@gerdau.com.br Alguns trabalhos desenvolvidos são de excelente

qualidade (estudos de análises de risco e perigos com a divisão Energy, certificações ISO 14001), e outros como auditorias de segurança (ISRS ou IAS)deixaram

muito a desejar.

hosorio@sacor.com.br Só temos bons exemplos e experiências.

vander.schiavetto@epcos.com é considerado um órgão de prestação de auditorias e

teste de respeito e idôneo.

niloj@petrobras.com.br

No saldo entre altos e baixos, há um saldo positivo.

chamatec@chamatec.com.br

É um sinônimo de qualificação e comprometimento com

a segurança.

inamar@bahiagas.com.br não TENHO EXEMPLOS NEGATIVOS

RELACIONADOS AOS SERVIÇOS PRESTADOS

francisco.taborda@subsea7.com De um modo geral as ações da DNV são eficientes. Eventualmente, falta pro atividade. jose.araujo@epcos.com Não possuímos queixas. katia@mkr.com.br A DNV é uma empresa de boa reputação mas, deixou a desejar quanto ao desempenho do software que utilizamos, comunicação quanto às limitações da ferramenta e alternativas para solucioná-las. marcelo.santos@vopak.com Prontidão no atendimento dos trabalhos solicitados julio.pires@braskem.com.br Como já falado é pró ativa. laraujo@milenia.com.br Colaboradores da minha empresa já fizeram treinamentos junto a DNV, vários trabalhos foram executados pela DNV para minha empresa e isto tudo levou a um alto nível a reputação da DNV. andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Ótimo atendimento, qualidade e experiência de seus profissionais são pontos que se destacam. paulo.mondin@ips.invensys.com Bom atendimento, seriedade, competência. afaia@fccsa.com.br Já tivemos dois trabalhos desenvolvidos pelo DNV com bom desempenho e utilidade para nossa empresa além de atendimento a requisitos dos órgão ambiental. Pelo profissionalismo dos auditores. alexandra@anay-fitas.com.br roberto.gallo@braskem.com.br Dentro da nossa organização ela é referência. rfilho@agropalma.com.br Os trabalhos das equipes auditoras são bons. deuzimar@odebrecht.com Os resultados obtidos nas parcerias já realizadas suportam a avaliação. mzferreira@technip.com Percepção de trabalhos executados anteriormente, percepção do cliente final, e por uma série de percepções já comentadas anteriormente afirmo que minha classificação para a DNV é muito boa. roberto.tonsmann@sulzer.com Porque a imagem do DNV é de gerar confiabilidade, segurança, garantia de qualidade, sendo uma empresa sólida e tradicional na área de certificação. amilcar@viezzerengenharia.com.br Todos colaboradores enxergam a DNV como uma empresa de boa reputação. camila.cezar@intecsea.com A DNV é tida como referência na área de projetos. mario.tabata@projectus.com.br Empresa comprometida com seus princípios, fazendo os trabalhosa com qualidade e nos prazos acordados larrey@petrobras.com.br Um empresa que faz estritamente o que está no contrato.... nem mais, nem menos. ivone.qualidade@interativa.ind.br Somos parceiros por mais de 10 anos e temos encontrado compreensão para nossas dificuldades e particularidades. ederval@hidrojet.ind.br A 10 anos, a parceria entre HJ e DNV tem trazido resultados satisfatórios principalmente no amadurecimento do nosso SGQ que hoje têm uma representatividade excelente e contribui positivamente para o crescimento da empresa e ajuda no fortalecimento das relações com seus clientes. olavo.melo@gruppomg.com.br A DNV é referência em segurança de processos na

empresa em que trabalho.

nestor.oliveira@siemens.com

daniela.assumpcao@hemisul.com.br A DNV é uma referencia em nossa empresa com relação a suporte e solução de softwares. marcelo.blandy@cnec.com.br Baseada em conversas com os demais gestores. daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Nada a criticar quanto à reputação da DNV. PORQUE MANTEM SUA CREDIBILIDADE. denise@gaussconsulting.com.br qualidade@metalurgicaimac.com.br Nas empresas que visito sempre vejo comentários que o DNV está sempre pronto para negociar e tem uma equipe bem preparada para executar as auditorias em seus clientes. claudio.moura@vopak.com Minha experiência foi muito pequena com a DNV, porém não tenho nada que a desabone. tiago.weber@petrobras.com Já tive treinamentos e assessorias da DNV e as avaliações foram, em geral, boa. aprigio.silva@nitroquimica.com.br Gostei de um trabalho que fiz com a DNV. ersantos@construcap.com.br Foi prestativa quando precisamos. TEM ATENDIDO NOSSAS EXPECTATIVAS NOS poltter@poltterdobrasil.com.br SERVICOS PRESTADOS A experiência da DNV no mercado mostra que ela tsoares@technip.com representa um nome forte na sua área de atuação. ricardo.comercial@intertank.com.br Os critérios utilizados, ás vezes, são muito rigorosos e por isso retardam um pouco o nosso processo. edson.takahashi@sulzer.com O nome DNV tem uma presença forte no mercado. flavio@mansuetopierotti.com.br A DNV é símbolo de credibilidade. acscalzer@fiocruz.br A minha empresa tem 9000 funcionários. não há como ter idéia se todos acham a DNV uma boa empresa. mas a minha equipe sim. telma@dytechautomotive.com.br Como apresentado, anteriormente, com base nos serviços com qualidade, segurança e responsabilidade isto cada vez mais vem demonstrando a credibilidade sergio@poliron.com.br Até o presente momento, não tivemos nenhum trabalho iniciado com o DNV, estamos em fase de cotação. O restante das questões respondidas, foi com base em percepção no mercado e acompanhamento do trabalho do DNV em outras instituições. mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br As pessoas que já tiveram contato com a DVN têm uma boa impressão. No entanto, este grupo é pequeno em relação ao quadro da empresa. O trabalho que a DNV tem executado para nossa lamark@petrobras.com.br unidade tem sido de boa qualidade. csouza@aointl.com Sem comentários. viviane.cruz@weatherford.com Ainda não atuamos com a DNV outros sites da empresa sim, fizemos apenas algumas cotações. Dessa forma em muitos aspectos não temos como

avaliar

A empresa DNV tem um longo histórico de participação

em vários projetos e de forma satisfatória.

alexandre.valle@gerdau.com.br

Seria ótima, mas os serviços prestados no passado relacionados ao controle de perdas (SCIS) e a análises preliminares de risco, arranharam a reputação da DNV.

aristeu.wouters@oxiteno.com.br julio.beber@braskem.com.br Especialista na área de atuação.

Só tive uma experiência com a DNV e o resultado foi bom gustavo.leite@neuman-esser.com.brA DNV foi escolhida para certificar todas as unidades do grupo no

mundo inteiro.

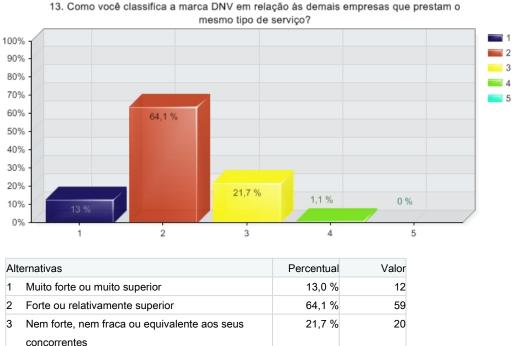
julianarezende80@hotmail.com

Credibilidade no mercado

A grande maioria das justificativas acima, tais como "continua sendo a maior referência no Brasil em termos de Confiabilidade e Análise de Riscos", "Todos ficaram impressionados com o grau de profissionalismo e qualificação técnica demonstrada", "Dentro da nossa organização ela é referência", "A DNV é símbolo de credibilidade", "A DNV é tida como referência na área de projetos" e "Credibilidade no mercado" é bastante positiva e favorável à DNV, o que corrobora com o ótimo resultado obtido pela empresa em reputação, conforme apresentado no gráfico anterior. Através da análise de conteúdo por freqüência pode-se perceber que as duas palavras que se apresentam de forma mais recorrente nas justificativas acima são "referência" e "credibilidade", palavras que devem contribuir bastante na construção de uma boa reputação para a DNV, pelo menos na percepção da amostra que participa deste estudo.

Porém, as poucas justificativas desfavoráveis ou negativas apontam para problemas com serviços de certificação, controle de perdas, análise preliminares de riscos e software, além de falta de pro-atividade, lentidão, excesso de rigor e burocracia. Esses comentários de certa forma explicam o resultado de 5,4% de respostas considerando a reputação da DNV como nem boa, nem ruim. Pela análise das justificativas, percebe-se que ainda há espaço para alguma melhoria nesse sentido.

O gráfico a seguir (5.9), apresenta a classificação dos pesquisados sobre a marca DNV em relação às demais empresas que prestam o mesmo tipo de serviço, através de uma escala de 5 pontos. 92 respondentes foram considerados nesta questão. As 5 alternativas que poderiam ser escolhidas nesta questão de múltipla escolha estão indicadas na legenda que foi colocada logo abaixo deste gráfico.



1	Multo forte ou multo superior	13,0 %	12
2	Forte ou relativamente superior	64,1 %	59
3	Nem forte, nem fraca ou equivalente aos seus concorrentes	21,7 %	20
4	Fraca ou um pouco inferior	1,1 %	1
5	Muito fraca ou muito inferior	0,0 %	0
To	tal		92
Mé	dia		2,11
De	svio Padrão		0,62
Me	ediana		2,0

Gráfico 5.9: Classificação da marca DNV em relação à marca das demais empresas que prestam o mesmo tipo de serviço

A maioria dos pesquisados (64,1%) considera a marca DNV mais forte do que a das demais empresas que prestam o mesmo tipo de serviço, o que pode ser considerado um resultado positivo. Porém, o índice de pessoas que classificou a marca DNV como nem forte nem fraca - ou equivalente aos seus concorrentes – ou seja, 21,7% da amostra, é bem maior do que o índice de pessoas que considerou a marca como muito forte ou muito superior a dos concorrentes (13%).

A pesquisa global também revelou resultado similar, com a maioria dos entrevistados defendendo a DNV como sendo mais forte ou relativamente superior às suas concorrentes diretas, uma significativa parcela defendendo que todas as principais concorrentes da empresa possuem um nível de qualidade suficiente para atender as necessidades e um grupo menor defendendo muito

positivamente a DNV e considerando-a muito mais forte e superior aos seus principais concorrentes. Frases da pesquisa global como "A DNV vem na frente, depois os outros seguem" ou "Só me sinto confortável em recomendar duas empresas, a DNV é uma delas" ou "A marca DNV pode garantir que receberei serviços satisfatórios" podem ilustrar esse resultado.

A análise do resultado e das justificativas no Brasil indica possibilidade de melhoria através de uma comunicação mais intensa e frequente da diferenciação da DNV em relação aos concorrentes. As justificativas dos 13% que consideram a marca muito forte ou muito superior a dos concorrentes podem ajudar a nortear essa comunicação.

Relação das justificativas sobre a classificação dos clientes em relação à marca da DNV quando comparada com a marca das demais empresas que prestam o mesmo tipo de serviço

roberto.corral@bettanin.com.br	não conheço o trabalho dos outros organismos
--------------------------------	--

certificadores.

gilsimar.carls@altona.com.br Geralmente o DNV está entre os 3 principais

prestadores de serviços.

gnaegeli@petrobras.com.br Existem algumas empresas concorrentes de médio

porte no Brasil, mas que não possuem a estrutura e o

porte da DNV.

produto@asca.com.br Vale a justificativa anterior.

gilberto.simoes@siemens.com Só tive contato com a DNV, então não posso avaliar os

demais

lorraine@globomar.com.br Quando optamos pela DNV, na época ela tinha uma

imagem muito muito forte...Mas, hoje acredito que as outras empresas tem realizado um excelente trabalho. No mesmo nível das certificadoras internacionais.

carlos.gomes@cegelec.com

No mesmo nível das certificadoras intern
julio.sobel@gerdau.com.br

Pelo portfólio de produtos e serviços.

hosorio@sacor.com.br A percepção em relação à área offshore é de que a DNV

é superior

vander.schiavetto@epcos.com Assim como para a DNV , as outras empresas nunca

nos deram motivo para considerá-la melhor ou pior

entre suas concorrentes.

niloj@petrobras.com.br Creio que depende da área de especialização. chamatec@chamatec.com.br Sua marca representa um ícone em qualidade e

segurança

inamar@bahiagas.com.br É SEM DÚVIDA REFERENCIA NOS SERVIÇO DE

ANÁLISE DE RISCOS

francisco.taborda@subsea7.com Existem outros organismos certificadores e

verificadores de boa reputação. Sem dúvida a DNV está entre os melhores, mas não tenho vivência para

arbitrar um juízo de valor absoluto em favor de DNV.

jose.araujo@epcos.com Apenas a BVQI apresenta o mesmo conceito em

nossa percepção.

ploperacoes@pendentline.com.br PARECE SER A MAIS CONHECIDA NO MERCADO

ONDE ATUAMOS

katia@mkr.com.br Não temos feito comparativos atualizados,

considerando a ferramenta que utilizamos.

marcelo.santos@vopak.com S/ comentários

julio.pires@braskem.com.br Escolhido acima, pois ainda em análise de risco não

posso comparar com outras concorrentes sem ter

trabalhado com as mesmas.

laraujo@milenia.com.br Existem várias empresas que executam o mesmo

trabalho feito pela DNV, mas a DNV mostrou ser a

melhor no mercado.

andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Agilidade e qualidade no atendimento, sempre

buscando saber como melhorar o serviço, e a capacidade técnica de seus profissionais.

paulo.mondin@ips.invensys.com Pela qualidade dos serviços prestados.

afaia@fccsa.com.br A parceria com a empresa Principia manteve o padrão

desenvolvido nos anos 90 pela Principia.

alexandra@anay-fitas.com.br Diria que cada empresa tem sua forma de trabalho,

uns mais acessíveis outros menos, mas isso para mim não caracteriza ser mais ou menos, o que importa $\acute{\mathrm{e}}$ a

qualidade do serviço prestado.

roberto.gallo@braskem.com.br Repito, a DNV é referencia.

rfilho@agropalma.com.br Bons auditores deixaram a DNV e foram para

concorrentes.

deuzimar@odebrecht.com A metodologia aplicada pela DNV e o espírito de

parceria justificam a superioridade.

mzferreira@technip.com Com credibilidade em alta a marca será forte, embora

não seja a única do mercado com marca forte.

roberto.tonsmann@sulzer.com Idem à justificativa anterior. Além disto trabalhamos

com outras sociedades classificadoras que não transferem ao cliente a imagem de boa estrutura,

solidez, confiabilidade, inovação.

amilcar@viezzerengenharia.com.br As demais empresas não possuem a integridade que a

DNV possui.

camila.cezar@intecsea.com Como usuária de normas, posso dizer apenas que

diferentes normas tratam de áreas / requisitos distintos.

mario.tabata@projectus.com.br Empresa que tem como princípio a melhoria contínua

de suas atividades, sempre com inovação.

ivone.qualidade@interativa.ind.br Temos Organizações muito maduras hoje no mercado,

pois o próprio mercado exige que todas tenham

excelência para subsistirem.

ederval@hidrojet.ind.br Acredito que a DNV tem uma aceitação e credibilidade

que se equipara à de seu principal concorrente

nacional.

daniela.assumpcao@hemisul.com.br Forte com relação ao fornecimento de softwares para

marítimas, offshore e processos industriais.

marcelo.blandy@cnec.com.br
O nome DNV é respeitado. Não conheço deméritos
daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br
Não possuo parâmetros adequados para a devida

comparação.

denise@gaussconsulting.com.br EMPRESAS CERTIFICADAS VIA DNV ME PASSAM

MAIOR SEGURANÇA NO CONTEXTO FINAL.

Por onde ando sempre vejo o Símbolo do DNV.

claudio.moura@vopak.com Não tenho como avaliar

tiago.weber@petrobras.com

qualidade@metalurgicaimac.com.br

ersantos@construcap.com.br Empresa seria e comprometida como o todo.

poltter@poltterdobrasil.com.br MESMO QUEM NÃO A UTILIZA, NÃO TEM O QUE

FALAR DA DNV.

tsoares@technip.com Existem muitas empresas equivalentes no mercado em

termos de prestação dos serviços oferecidos que são

igualmente competentes para tal.

ricardo.comercial@intertank.com.br Acreditamos que todas as empresa que operam nesse

segmento têm a mesma preocupação da DNV, mas a

DNV tem major credibilidade.

edson.takahashi@sulzer.com São todas empresas com um alto nível.

flavio@mansuetopierotti.com.br existem outros concorrentes de igual valor, que

também buscam a excelência de procedimentos.

acscalzer@fiocruz.br Está em muito mais evidência que as outras

telma@dytechautomotive.com.br Como vêm buscando sempre o diferencial entre os

demais nos quesitos de inovações, qualificações dos profissionais, melhorias nas prestações de serviços, responsabilidades, isto, por si só demonstram a

preservação da marcasergio@poliron.com.brNão tenho como avaliar se o DNV é melhor ou igual ao ABS ou

BV.

mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br Em relação a análise de risco não conheço outras

empresas. Já sobre certificações a DNV se equivale Às

outras grandes empresas do setor.

csouza@aointl.com Sem comentários.

nestor.oliveira@siemens.com É uma empresa de sólida formação e

representatividade no cenário nacional.

alexandre.valle@gerdau.com.br Existe um diferencial forte relacionado à capacitação da

equipe de auditores.

aristeu.wouters@oxiteno.com.br Apresentação dos seus trabalhos

julio.beber@braskem.com.br É apenas um sentimento. A DNV tem uma parceria

com minha empresa. Se a DNV foi escolhida por minha empresa ela tem que possuir algo mais que

suas concorrentes.

Mais de 75% das 56 justificativas analisadas acima são favoráveis à DNV, e destas, mais de 10% são bastante favoráveis, tais como "Sem dúvida a DNV está entre os melhores", "A DNV tem maior credibilidade", "Sua marca representa um

ícone em qualidade e segurança", "É sem dúvida referência nos serviços de análise de riscos", "É uma empresa de sólida formação e representatividade no cenário nacional", "Repito, a DNV é referência", "As demais empresas não possuem a integridade que a DNV possui" e "Existem várias empresas que executam o mesmo trabalho feito pela DNV, mas a DNV mostrou ser a melhor no mercado". Nestas justificativas pode-se perceber uma defesa mais veemente dos diferenciais, da qualidade, da confiabilidade, do *expertise* da empresa, contribuindo para a percepção da empresa como uma referência, a palavra mais recorrente no texto.

Nas justificativas dos 21,7 % que consideraram a marca DNV como nem forte nem fraca, ou equivalente a dos concorrentes, apareceu um discurso recorrente que considera todas essas empresas concorrentes com igual capacidade e qualidade para prestar os mesmos serviços que a DNV oferece. As seguintes justificativas corroboram com essa análise: "A DNV se equivale às outras grandes empresas do setor", "No mesmo nível das certificadoras internacionais", "Assim como para a DNV, as outras empresas nunca nos deram motivo para considerá-la melhor ou pior entre suas concorrentes", "São todas empresas com um alto nível", "Existem muitas empresas equivalentes no mercado em termos de prestação dos serviços oferecidos que são igualmente competentes para tal" e "Existem outros concorrentes de igual valor, que também buscam a excelência de procedimentos".

A pergunta abaixo teve como objetivo identificar as principais associações feitas pelos pesquisados com relação ao logotipo da DNV, para analisar se tais associações e a percepção gerada estão condizentes com a expectativa da DNV e de seus gestores no que tange a representação gráfica da marca.

Questão 15. Com relação ao logo (símbolo) da DNV, explique brevemente o que você vê nele e que interpretação você faz da mensagem por trás deste símbolo:

roberto.corral@bettanin.com.br

gilsimar.carls@altona.com.br

o logo representa equilíbrio e segurança remetendo para as origens da DNV que foi a navegação marítima. Como empresa secular, iniciando nas inspeções de navios na Noruega, a âncora representa no meu ponto de vista a segurança garantida para a empresa não sair do rumo, não ficar à deriva, e é um símbolo universal, todos conhecem uma âncora e sua função. Vejo uma âncora e uma balança.

gnaegeli@petrobras.com.br

produto@asca.com.br Entendo que seja especializada em Certificações marítimas (pelo menos na sua origem) e que visa a justiça (o equilíbrio, representado pela balança). gilberto.simoes@siemens.com O investimento é pesado... Brincadeira: solidez e carlos.gomes@cegelec.com Uma empresa segura, conforme a ancora segura um barco estavelmente. vinicius.mazzei@shell.com uma empresa focada em offshore. julio.sobel@gerdau.com.br Empresa integra e internacional. americo.neto@braskem.com.br Atuação forte na área naval Busca do equilíbrio e da equidade nas relações e na atuação em busca do gerenciamento e da prevenção. hosorio@sacor.com.br Não tenho impressão clara sobre o assunto. Mas é tradicional e a imagem associa o nome. vander.schiavetto@epcos.com A âncora manda uma mensagem de solidez e a balança de igualdade e isonomia. niloj@petrobras.com.br Não lembro. viviane.saggioro@br.rhodia.com me passa a impressao de algo nordico chamatec@chamatec.com.br Representa a cobertura da DNV em todo ciclo naval. o EQUILIBRIO E JUSTICA DE UMA BALANCA E A inamar@bahiagas.com.br FORTALEZA DA ANCORA DE UM NAVIO. francisco.taborda@subsea7.com Não vejo a sigla DNV como uma marca de valor expressivo do ponto de vista de marketing. No âmbito de sua atuação tem muito boa aceitação. Na minha opinião divide a primazia com o BV. jose.araujo@epcos.com Equilíbrio com fundações sólidas. ATUAÇÃO NO MERCADO MARÍTIMO, COM JUSTIÇA ploperacoes@pendentline.com.br marcelo.santos@vopak.com Uma Ancora e balança julio.pires@braskem.com.br Confiabilidade e segurança nos resultados! laraujo@milenia.com.br Vejo um ponto seguro, um ponto de ancoragem e também equilíbrio. fonsecamarcelo@petrobras.com.br segurança andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Voltado a indústria naval adriana.moura@crayvalley.com.br Tradição= foco no segmento off shore paulo.mondin@ips.invensys.com A balança remete diretamente a quetão da justiça, equílibrio, idoneidade, imparcialidade. Imagino que a âncora tenha a ver com a tradição da DNV no setor marítimo. Confiança, credibilidade jhcosta@odebrecht.com afaia@fccsa.com.br Simplicidade. Este é o caminho para o equilíbrio sustentável. Não devemos viver de aparências mas das

sustentavei. Não devernos vivei de aparencias mas da

nossas contribuições para os stakeholders.

alexandra@anay-fitas.com.br Transmite certeza, confiança e equilibrio. roberto.gallo@braskem.com.br A Âncora significa segurança.

A Âncora significa segurança.A Balança significa equilibrio.

deuzimar@odebrecht.com Obje5tividade e equilibrio.

anapaula@mfx.com.br Não me passa uma clara do que significa a balança e a

âncora.

mzferreira@technip.com por demais cartesiano porém acredito que, como se

trata de analise de risco, e tentativa de quantificar

probabilidades, a escolha foi boa.

roberto.tonsmann@sulzer.com O simbolo está diretamente ligado à questão de

confiabilidade, segurança, solidez.

amilcar@viezzerengenharia.com.br A ancora e a balança, sinal de imparcialidade e

segurança.

mario.tabata@projectus.com.br Balança: equíbrio sustentado

Ancora: firme em seus princípios

larrey@petrobras.com.br Tradição.

ivone.qualidade@interativa.ind.br Segurança e parceria/justiça.

ederval@hidrojet.ind.br Tradição seriedade, equilibrio e segurança. Não acho

que seja conveniente mudá-lo.

olavo.melo@gruppomg.com.br A tradução do termo "Det Norske Veritas" deveria ser

mais divulgado entre os clientes.

francisco.neto@wirexcable.com.br solicez e equilíbrio

marcelo.blandy@cnec.com.br Vejo uma âncora e uma balança. Símbolos de

segurança e imparcialidade.

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Seriedade.

denise@gaussconsulting.com.br NADA A DECLARAR.

qualidade@metalurgicaimac.com.br Olhando o símbolo vejo que ele tem haver com navios

devido ter uma âncora e ter iniciais em seu logo.

claudio.moura@vopak.com Equilíbrio

tiago.weber@petrobras.com A âncora me faz associar a sua origem. e a balança

(equilibrada) faz-me pensar numa equidade, sensatez,

algo assim!

ersantos@construcap.com.br Porto seguro.
alvaro.augusto@petrobras.com.br Equilibrio e vigor

poltter@poltterdobrasil.com.br CREDIBILIDADE, CONFIANÇA E PARCERIA

com os serviços atuando sempre em prol da verdade e da qualidade do que oferece. Isso representa tudo o

que a DNV pretende ser e mostrar ao mercado.

lena@petrobras.com.br justiça e honestidade

ricardo.comercial@intertank.com.br transparência e confiança edson.takahashi@sulzer.com Segurança e qualidade.

flavio@mansuetopierotti.com.br Não tenho opinião sobre essa pergunta. O logo $\acute{\mathrm{e}}$ o

logo. A ancora me parece dar mais enfase ao setor naval.

acscalzer@fiocruz.br nenhuma

telma@dytechautomotive.com.br Para mim significa firmeza/segurança (ancora) e outra

acho que seja uma sustentabilidade (balança???)

Gostaria de saber exatamente a resposta, se puderem

me retornar fico grata

qualidade@metalservi.com.br Interpreto como uma igualdade ou um padrão.

sergio@poliron.com.br Representa uma mensagem forte na área naval.

mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br A âncora representa a origem da empresa e a balança denota a proposta de uma atuação justa e coerente.

lamark@petrobras.com.br Como tenho recebido alguans relatórios com o logo da DNV em certificados de qualidade ISO e outros, sendo assim, quando vejo a marca DNV lembro de certificação. csouza@aointl.com Segurança, experiência e confiabilidade.viviane.cruz@weatherford.com Não sei o que significa. nestor.oliveira@siemens.com Uma balança equilibrando os aspectos acordados entre a empresa DNV e os clientes do seu mercado de atuação. Sem comentários. alexandre.valle@gerdau.com.br aristeu.wouters@oxiteno.com.br Confiança Uma empresa especializada em análise de risco e eaalvesrodrigues@dow.com pode ser uma facilitadora no desenvolvimento de nosso trabalho.

julio.beber@braskem.com.br Segurança (ancora) e equilibrio (balança).

Uma empresa em que você pode confiar e competente

no que faz.

gustavo.leite@neuman-esser.com.br Vejo algo ligado à area marítima.

Quadro 5.3: As principais associações feitas pelos pesquisados com relação ao logotipo da DNV

Pergunta 15: Total de Respostas = 68

Palavra	Nº de Aparições	Percentual
Âncora	20	29,4%
Balança	16	23,5%
Equilíbrio	16	23,5%
Segurança	14	20,6%
Justiça	6	8,8%
Confiança	5	7,4%
Naval	5	7,4%
Marítima	3	4,4%
Imparcialidade	3	4,4%
Seriedade	2	2,9%
Marítmo	2	2,9%
Firme	2	2,9%
Seguro	2	2,9%
Igualdade	2	2,9%
Navios	2	2,9%
Credibilidade	2	2,9%

Pela análise do conteúdo das respostas desta questão pode-se perceber principalmente que os atributos segurança, solidez, confiança, marítimo e firmeza vieram da interpretação da visualização da âncora e que os atributos equilíbrio, justiça, igualdade, imparcialidade e idoneidade vieram da interpretação do significado do elemento balança na composição do logotipo. Essa percepção está

em total conformidade com mensagem que a DNV e seus gestores buscam e acreditam transmitir através da representação gráfica de sua logo.

Quadro 5.4: Análise de Conteúdo Lexicométrica por Freqüência e Categorização

Pergunta 15: Total das Respostas = 68

Categoria	Nº de Aparições	Percentual
Justo	43	63,2%
Marítimo	32	47,1%
Seguro	18	26,5%
Confiável	9	13,2%

A análise categórica de conteúdo por freqüência executada nas respostas da questão 15 do questionário permitiu agrupar todas as 68 respostas aqui obtidas em apenas 4 categorias: justo, marítimo, seguro e confiável. Tais categorias conseguem sintetizar e expressar o significado de todas as 68 diferentes respostas, através de uma similaridade semântica e de denotação das mesmas, que permitiu a realização da referida categorização em apenas 4 grupos.

O objetivo da inclusão da questão abaixo, sobre os principais fatores que uma empresa leva em consideração ao contratar uma empresa de consultoria, a de número 16 no questionário da pesquisa, se deve à intenção de comparar os principais fatores aqui obtidos com os atributos identificados e percebidos na DNV pelos participantes da pesquisa.

Questão 16. Por favor, cite quais são os 3 principais fatores que sua empresa considera como os mais importantes quando decide contratar uma empresa de consultoria:

roberto.corral@bettanin.com.br	melhorias de processo=
	aumento de produtividade=
	aumento de lucro.
gilsimar.carls@altona.com.br	Reconhecimento
	Experiência
	Trazer a solução
gnaegeli@petrobras.com.br	Capacitação de seu pessoal
	Experiência comprovada na realização desse tipo de
	serviço com qualidade
	Preço justo
produto@asca.com.br	Credibilidade, prazo e preço.
gilberto.simoes@siemens.com	Credibilidade
	Atuação global
	Identidade

lorraine@globomar.com.br Qualidade, credibilidade e know-how carlos.gomes@cegelec.com 1- Tradição no seu segmento=

2- Experiência de seus profissionais=

3- Empresa ética. profissionalismo qualificação técnica

preço

julio.sobel@gerdau.com.br credibilidade, independencia, integridade.

americo.neto@braskem.com.br Expertise Parceria

vinicius.mazzei@shell.com

Competitividade

hosorio@sacor.com.br Qualidade,

Preço, Rapidez.

vander.schiavetto@epcos.com Ética profissional=

Custo=

Resposta rápida.

niloj@petrobras.com.br Capacitação/Credibilidade=

Transparencia= Cooperação.

viviane.saggioro@br.rhodia.com custo

qualidade

qualidade tecnica das pessoas

chamatec@chamatec.com.br Credibilidade,

Técnica, Preço.

inamar@bahiagas.com.br CAPACITAÇÃO TRADIÇÃO E PREÇO francisco.taborda@subsea7.com Confiança, qualidade e custo/preço.

emhonma@ra.rockwell.com Integridade Seriedade

Valor agregado

jose.araujo@epcos.com Confiabilidade

Representatividade no mercado

parceria

ploperacoes@pendentline.com.br RECONHECIMENTO NO MERCADO

VALOR DA MARCA NO MERCADO PREÇO

katia@mkr.com.br Qualidade do serviço

Confiabilidade Capacidade técnica

marcelo.santos@vopak.com Prazo

técnica credibilidade

julio.pires@braskem.com.br Experiência, confiabilidade e integridade.

laraujo@milenia.com.br . Competência

. Confiança . Custo

fonsecamarcelo@petrobras.com.br confiabilidade

agilidade

capacidade técnica

andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br - Qualidade - Atendimento - Credibilidade adriana.moura@crayvalley.com.br Qualidade, experiencia e custo lacf@sswhite.com.br Confiabilidade, competência e credibilidade. Confiabilidade, Pontualidade, Preço. paulo.mondin@ips.invensys.com jhcosta@odebrecht.com confiabilidade isenção capacidade técnica afaia@fccsa.com.br Credibilidade e competência técnica/gestão. alexandra@anay-fitas.com.br - Conhecimento do assunto - Conduta ética - Relacionamento roberto.gallo@braskem.com.br Qualidade Capacitação da equipe. Confidencialidade. Qualidade, Referência, Capacidade. rfilho@agropalma.com.br deuzimar@odebrecht.com Competência, seriedade e parceria. anapaula@mfx.com.br Seriedade, ideonidade e profissionalismo mzferreira@technip.com expertise comprometimento com as necessidades do cliente custo roberto.tonsmann@sulzer.com #bom corpo técnico. #flexibilidade e abertura. #confiabilidade. #experiência. amilcar@viezzerengenharia.com.br - Integridade - Profissionalismo - Postura miguelfilho@unifacs.br Credibildade, qualidade e responsabilidade. camila.cezar@intecsea.com Minha empresa atua na área de projetos, não sendo esta pergunta aplicável. mario.tabata@projectus.com.br Comprometimento, prazo e preço Competência, objetividade e cumpridora de prazo. larrey@petrobras.com.br ivone.qualidade@interativa.ind.br Competência. Idoneidade. Imagem. ederval@hidrojet.ind.br - Facilitação - Conhecimento específico - Resultado olavo.melo@gruppomg.com.br espertise= qualidade e credibilidade.

francisco.neto@wirexcable.com.br daniela.assumpcao@hemisul.com.br

marcelo.blandy@cnec.com.br

experiência, confiabilidade, preço

Comprometimento com os prazos pré-estabelecidos, qualidade no fornecimento dos serviços e novas tecnologias.

Esta percepção é pessoal:

- Termos a certeza de que vão atender tecnicamente ao projeto=
- Termos a confiança de podermos assinar embaixo o trabalho realizado pelo

Contratado=

nestor.oliveira@siemens.com

alexandre.valle@gerdau.com.br

	- Ser reconhecida pelo cliente principal=
daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br	-Flexibilidade em logística=
damei.memak@estalenomada.ma.si	-Experiência no ramo=
	-Bom senso.
denise@gaussconsulting.com.br	RECONHEÇO DNV COMO TREINAMENTO E
	CERTIFICADORA.
qualidade@metalurgicaimac.com.br	Quando muda a norma=
14	Dificuldades para mudar a documentação e
	Treinamentos em geral.
claudio.moura@vopak.com	Não sou a melhor pessoa da empresa para responder
G ,	essa questão
tiago.weber@petrobras.com	Adpatabilidade (reconhecer o cliente!!)
	Inovação (coisas novas de fato)
	Pró-atividade (envolva-se!)
tadeu.vale@safetyeng.com.br	credibilidade, competência e parceria
ersantos@construcap.com.br	Qualificada nos orgãos competentes.
	Comprometida com seus clientes.
alvaro.augusto@petrobras.com.br	Capacitação Técnica, confiabilidade, qualidade
poltter@poltterdobrasil.com.br	CREDIBILIDADE, SOLIDEZ E PARCERIA
tsoares@technip.com	Qualidade dos serviços, solução de problemas e
	parceria.
lena@petrobras.com.br	credibilidade, honestidade
ricardo.comercial@intertank.com.br	qualidade , segurança e credibilidade
edson.takahashi@sulzer.com	Conhecimento técnico.
	Comercial.
	Profissionais qualificados.
valesca.prates@subsea7.com	credibilidade, qualidade e experiência.
flavio@mansuetopierotti.com.br	Eliminar desperdícios, padronizar procedimentos,
	transformar comportamentos.
acscalzer@fiocruz.br	Credibilidade, preço, versatilidade
telma@dytechautomotive.com.br	Credibilidade, responsabilidade e respeito
qualidade@metalservi.com.br	Qualidade dos serviços, pontualidade e
oorgio@naliran.com hr	responsabilidade
sergio@poliron.com.br	Para consultoria, segue: -agilizar processos
	-agregar conhecimento
	-resolver problemas
mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br	Qualificação técnica, histórico de serviços ou
maunolo.aives@octici-iumina.com.bi	referências de outros grandes clientes, bem como
	confiança e garantia quanto a entrega do serviço
	contratados
lamark@petrobras.com.br	Qualidade dos relatórios, grau de instrução dos
- -	profissionais da DNV, pronto atendimento.
csouza@aointl.com	Segurança, experiência e confiabilidade.
viviane.cruz@weatherford.com	Reputação no mercado (qualidade, atendimentos)
	2. Preço
	3. Excelentes profissionais.

Transparência, ética e comprometimento.

Capacitação da equipe de consultores=

Experiência no assunto em questão= Reconhecimento dos serviços prestados pelo mercado. Conhecimento aristeu.wouters@oxiteno.com.br Crebilidade Qualidade eaalvesrodrigues@dow.com - Conhecimento - Credibilidade - Disponibilidade julio.beber@braskem.com.br Competência Agilidade Competitividade qualidade@desentupidoramendonca.com.brCompromisso, confiabilidade e conhecimento gustavo.leite@neuman-esser.com.br Transparencia, Credibilidade, Inovação.

Quadro 5.5: Os principais fatores que sua empresa considera como os mais importantes quando decide contratar uma empresa de consultoria

Pergunta 16: Total das Respostas = 79

Palavra	Nº de aparições	Percentual
Qualidade	26	32,9%
Credibilidade	20	25,3%
Preço	13	16,5%
Confiabilidade	12	15,2%
Técnica	11	13,9%
Experiência	10	12,7%
Conhecimento	10	12,7%
Competência	8	10,1%
Capacitação	6	7,6%
Parceria	6	7,6%
Custo	6	7,6%
Prazo	5	6,3%
Ética	4	5,1%
Profissional Profissional	4	5,1%
Integridade	4	5,1%
Confiança	4	5,1%
Capacidade	4	5,1%
Comprometimento	4	5,1%
Profissionais	4	5,1%
Reconhecimento	3	3,8%
Profissionalismo	3	3,8%
Expertise	3	3,8%
Seriedade	3	3,8%
Responsabilidade	3	3,8%
Atendimento	3	3,8%
Processo	2	2,5%
Solução	2	2,5%
Pessoal	2	2,5%
Tradição	2	2,5%
Qualificação	2	2,5%
Competitividade	2	2,5%
Valor	2	2,5%
Agilidade	2	2,5%
Pontualidade	2	2,5%
Equipe	2	2,5%
Técnico	2	2,5%
Referência	2	2,5%
Idoneidade	2	2,5%
Flexibilidade	2	2,5%
Inovação	2	2,5%
Comercial	2	2,5%
Transparência	2	2,5%

Quadro 5.6: Análise de Conteúdo Lexicométrica por Freqüência e Categorização

Pergunta 16: Total das Respostas = 79

Palavra	Nº de aparições	Percentual
Credibilidade	94	119,0%
Capacidade Técnica	55	69,6%
Qualidade	39	49,4%
Preço	25	31,6%

A análise categórica de conteúdo por freqüência executada nas respostas desta questão permitiu agrupar todas as 79 respostas aqui obtidas em apenas 4 categorias: credibilidade, capacidade técnica, qualidade e preço. Tais categorias conseguem sintetizar e expressar o significado de todas as 79 diferentes respostas, através de uma similaridade semântica e de denotação das respostas dadas, que permitiu a realização da referida categorização em apenas 4 grupos.

Portanto, através da opinião dos participantes, pode-se supor que, em síntese, os fatores mais importantes considerados por suas respectivas empresas quando decidem contratar uma empresa de consultoria são: a credibilidade que essa empresa tem no mercado, a capacidade técnica de seus consultores, a qualidade dos serviços por ela prestados e o preço praticado nestes serviços.

O próximo gráfico (5.10) apresenta a opinião dos pesquisados com relação ao atributo mais importante para as empresas nas quais estes trabalham quando elas resolvem contratar a DNV. Ou seja, o que a DNV apresenta de mais importante enquanto atributo, na opinião deles, que leva suas respectivas empresas a decidirem pela contratação dos serviços por ela oferecidos. As 5 opções de múltipla escolha determinadas nessa questão levaram em consideração os resultados obtidos na pesquisa global. 92 respostas válidas foram consideradas. As 5 diferentes alternativas de resposta disponibilizadas na questão se encontram apresentadas na legenda que foi incluída logo abaixo do gráfico em referência.



Alternativas Percentual Valor Qualidade do serviço 29,3 % 27 Confiabilidade 45.7 % 42 3 Capacidade técnica 15,2 % 14 Experiência 3,3 % 3 2 Preco 2,2 % Bom relacionamento 4,3 % 4 Total 92

Gráfico 5.10: Atributo mais importante para as empresas quando contratam a DNV

Conforme demonstrado pelo gráfico acima e pela subsequente tabela, o atributo mais importante escolhido pelos pesquisados foi a confiabilidade com 45,7% das respostas, seguido da qualidade do serviço, com 29,3%, e capacidade técnica, com 15,2%. Atributos como bom relacionamento, experiência e preço foram menos escolhidos, somando apenas 9,8% do total de respostas. Vale ressaltar que pela análise do gráfico acima, o preço foi o atributo menos importante na decisão das empresas em contratar a DNV, embora mais a frente será demonstrado que os preços cobrados pela DNV são considerados justos por mais da metade dos respondentes. As justificativas mais recorrentes para essas escolhas apontam para uma opinião de que tanto confiabilidade quanto qualidade do serviço são atributos mais abrangentes e que englobam os demais atributos listados, o que poderá ser percebido através da análise de conteúdo das justificativas a essa questão que se seguem logo abaixo. Numa outra questão

abordada mais adiante será demonstrado ainda que a DNV também pontuou muito bem na questão sobre ser, ou não, confiável.

Relação das justificativas sobre o atributo mais importante que leva a decisão de contratação da DNV

roberto.corral@bettanin.com.br a empresa possui auditorias voltadas às áreas que

mais interessam às empresas e isso faz a diferença.

A confiança em que o serviço técnico contará com a experiência, a qualidade reconhecida pelo nossos

Clientes.

gnaegeli@petrobras.com.br Apesar de saber que a qualidade de serviço é

essencial, no caso da PETROBRAS,

freqüentemente somos obrigados a escolher o menor preço, dentre propostas de firmas que estejam capacitadas para a realização da análise que precisamos. Apenas em casos muito especiais, podemos fazer uma contratação direta por

inexigibilidade de licitação.

produto@asca.com.br Neste ramo de negócio, a confiabilidade na empresa é

sempre o mais importante.

gilberto.simoes@siemens.com Nos contratos em que atuei, a determinação de se

contratar a DNV partiu do cliente.

lorraine@globomar.com.br A qualidade é o princípio básico que puxa todas as

outras

carlos.gomes@cegelec.com Trazer novos conhecimentos e soluções.

julio.sobel@gerdau.com.br A qualidade do serviço engloba todas os demais

atributos.

hosorio@sacor.com.br Não sei

vander.schiavetto@epcos.com é um nome consolidado no mercado.

niloj@petrobras.com.br Proximidade e contatos.

chamatec@chamatec.com.br A confiabilidade por se só já e sinônimo de Segurança

e respeito

inamar@bahiagas.com.br Apesar do processo de contratação para serviço

publico, ser sempre por menor preço. Podemos estabelecer critério técnicos para vencer a melhor

tecnicamente.

francisco.taborda@subsea7.com Confiança e todos os outros quesitos acabam por se

confundir, a partir de um determinado ponto. Como confiar em alguém que não tem qualidade? É como que um pré-requisito. Como ter confiança em alguém que não tem capacidade técnica e experiência.O bom relacionamento vem, também, como resultado das

outras coisas.

Preço é fundamental para a vida corporativa. NOSSO MERCADO APRESENTA MUITOS

CLIENTES ESCANDINAVOS, QUE PREFEREM A

DNV

gilsimar.carls@altona.com.br

ploperacoes@pendentline.com.br

marcelo.blandy@cnec.com.br

katia@mkr.com.br Utilizamos uma de suas ferramentas de software, para avaliação de consequências de eventos acidentais, para a qual a confiabilidade das respostas é fundamental. julio.pires@braskem.com.br Os resultados obtidos serão retrato da realidade! laraujo@milenia.com.br A qualidade do serviço é primordial, os demais atributos são importantes, mas com certeza se o trabalho executado não for bom, a DNV não seria mais contratada. fonsecamarcelo@petrobras.com.br geralmente o mesmo é apresentado a órgão externos andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br A confiabilidade da empresa, bem como de seus profissionais é primordial para garantir a qualidade dos serviços prestados. confiabilidade é primordial neste tipo de serviços. paulo.mondin@ips.invensys.com jhcosta@odebrecht.com Ver resposta anterior afaia@fccsa.com.br Preço e qualidade do serviço também são importantes. alexandra@anay-fitas.com.br Assinalaria duas a capacidade técnica aliada a experiência. Optei por experiência, pois a troca de informações baseada em dados e fatos é muito importante quando se trata de uma melhoria a ser planejada, implementada. roberto.gallo@braskem.com.br A pergunta solicita que uma única alternativa, porém deveria ter uma opção de todas as respostas acima. rfilho@agropalma.com.br A qualidade do serviço e fundamental para uma empresa eminentemente de prestação de serviço. deuzimar@odebrecht.com Isto é fundamental. mzferreira@technip.com em se tratando de trabalhos de consultoria, o conhecimento técnico é fundamental. roberto.tonsmann@sulzer.com Vide a minha justificativa anterior. camila.cezar@intecsea.com Minha empresa atua na área de projetos, não sendo esta pergunta aplicável. mario.tabata@projectus.com.br Se vc confia em seu parceiro, sabe que o mesmo tem os demais atributos listados no item larrey@petrobras.com.br Quando contratamos uma firma de consultoria, geralmente estamos buscando a capacidade técnica para realizar tal serviço. A qual, no Brasil, existem poucas cias com este atributo. ivone.qualidade@interativa.ind.br Confiabilidade para nós só é possível quando os demais atributos já foram fidelizados. ederval@hidrojet.ind.br A confiança na parceria tendo como objetivos o mutuo benefício onde espera-se como resultante o crescimento sustentável das Marcas. daniela.assumpcao@hemisul.com.br A qualidade no fornecimento dos serviços da DNV é importante pois assumimos um compromisso com nossos clientes em fornecer serviços com qualidade e comprometimento. O trabalho tem que ser confiável. Respeitamos e

levamos em consideração a opinião e o trabalho de

quem possui a expertise.

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br

Tal atributo foi assim escolhido pois a confiabilidade do trato (não confundir com termos de confiabilidade) propicia o ambiente e a seleção adequada de profissionais para atendimento à empresa, o que discorre para a devida qualidade dos serviços prestados, experiência, etc.

denise@gaussconsulting.com.br qualidade@metalurgicaimac.com.br IDEM ÀS RESPOSTAS ANTERIORES.

claudio.moura@vopak.com

Devido estarmos desde o princípio com o mesmo organismo e se acertarmos comercialmente.

tiago.weber@petrobras.com aprigio.silva@nitroquimica.com.br Tive apenas uma experiência com a DNV e ela se teve basicamente por ótima recomendação.

ersantos@construcap.com.br

contratamos um treinamento na ferramenta HAZOP. Quando falo em qualidade do serviço entendo que foi feito por pessoas com capacidade técnica, experiência e bom relacionamento.

poltter@poltterdobrasil.com.br

Executar trabalhos confiáveis e seguros.

tsoares@technip.com

A QUALIDADE DO SERVIÇO ENGLOBA OS DEMAIS ATRIBUTOS

Pois quando confiamos numa empresa é porque ela já

possui os demais itens incorporados ao seu modo de trabalho: qualidade do serviço, capacidade técnica, experiência, um preço adequado em comparação aos demais concorrentes e um bom relacionamento interpessoal.

ricardo.comercial@intertank.com.br

interpessoal.

A confiança é muito importante, para validar os nossos processos, e garantir a qualidade aos nossos clientes Qualidade do serviço é muito importante, pois nos dá

edson.takahashi@sulzer.com

segurança de que a DNV sabe o que esta fazendo. A confiabilidade engloba vários dos itens acima.

flavio@mansuetopierotti.com.br

temo curso que desejamos

acscalzer@fiocruz.br telma@dytechautomotive.com.br

A partir do momento que você tem confiabilidade na prestação de serviços automaticamente, considero que vêm junto: capacidade técnica, qualidade dos serviços, experiência, ótimo relacionamento e preço justo A qualidade dos serviços e a capacidade técnica, estão interligados, isso é basicamente o que precisamos do

sergio@poliron.com.br

DNV. Sem comentários.

csouza@aointl.com viviane.cruz@weatherford.com

Muitas vezes a empresa têm boa reputação, resultados de trabalhos anteriores, mas não possui bons

de trabalhos anteriores, mas não possui bons profissionais, os novos não atuam como os antigos

comprometendo o negócio como um todo.

nestor.oliveira@siemens.com A empresa deseja

A empresa deseja sempre fazer negócios sadios que corroboram com a sua filosofia de atuação em todos os

mercados.

alexandre.valle@gerdau.com.br

Os serviços de certificação fornecidos pela DNV são amplamente reconhecidos pelo mercado como de alta

confiabilidade.

aristeu.wouters@oxiteno.com.br

Conhece o que faz

eaalvesrodrigues@dow.com

julio.beber@braskem.com.br

Ao buscarmos uma assessoria nesta área a capacidade técnica é um grande diferencial, por se tratar de um assunto muito especializado.

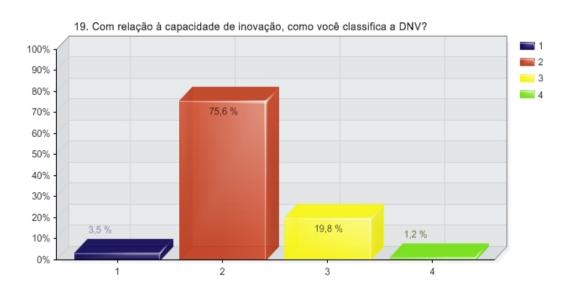
Questões envolvendo riscos são muitas vezes subjetivas e de grande complexidade.

É questão para profissionais e não para amadores.

A maioria das justificativas levantadas aqui trata da importância da confiabilidade, da qualidade e da capacidade técnica, nessa ordem de frequência, nos serviços prestados nas áreas em que a DNV atua e, também, em como a DNV se sai em relação ao atributo escolhido pelo pesquisado, seja ele qualquer um dos três mencionados acima. O preço aparece como o atributo mais importante apenas nas justificativas de dois profissionais ligados a empresas estatais.

Com a análise de conteúdo das respostadas dessa questão pode-se perceber uma tendência dos pesquisados em escolher o atributo que consideraram o mais abrangente e que melhor englobam os demais atributos listados, o que nesse caso foi percebido pela maioria deles como sendo primeiro a confiabilidade e depois a qualidade dos serviços. Mesmo pessoas que escolheram os outros atributos menos votados justificaram considerar o atributo que haviam escolhido como sendo o mais abrangente e que melhor englobava as outras escolhas possíveis. Esse padrão de resposta foi significativamente recorrente nas justificativas aqui presentes. Observações como "A qualidade é o princípio básico que puxa todas as outras", "Pois quando confiamos numa empresa é porque ela já possui os demais itens incorporados ao seu modo de trabalho: qualidade do serviço, capacidade técnica, experiência, um preço adequado em comparação aos demais concorrentes e um bom relacionamento interpessoal", "A qualidade do serviço engloba todas os demais atributos", "A partir do momento que você tem confiabilidade na prestação de serviços automaticamente, considero que vêm junto: capacidade técnica, qualidade dos serviços, experiência, ótimo relacionamento e preço justo", "Quando falo em qualidade do serviço entendo que foi feito por pessoas com capacidade técnica, experiência e bom relacionamento" e "A confiabilidade engloba vários dos itens acima", ratificam essa análise. Tais justificativas denotam que mesmo de uma forma mais intuitiva a amostra dessa pesquisa também leva em consideração as dimensões da qualidade em serviços, conforme foi proposta por Parasuraman, Berry, e Zeithaml (1988) através do modelo SERVQUAL.

O gráfico a seguir (5.11) apresenta a classificação atribuída pela amostra em relação à capacidade de inovação da DNV, através de uma escala de 4 pontos. 86 respondentes foram considerados nesta questão. As 4 alternativas de múltipla escolha que poderiam ser escolhidas, que vão desde muito inovadora a nada inovadora, estão indicadas na legenda que foi colocada logo abaixo do gráfico.



Alternativas	Percentual	Valor
1 Muito inovadora	3,5 %	3
2 Inovadora	75,6 %	65
3 Pouco inovadora	19,8 %	17
4 Nada inovadora	1,2 %	1
Total		86
Média		2,19
Desvio Padrão		0,49
Mediana		2,0

Gráfico 5.11: Classificação da capacidade de inovação da DNV

Embora seja um resultado bastante positivo, no qual 79,1% dos clientes consideram a capacidade de inovação da DNV como sendo acima da média, aqui nesse quesito aparece a primeira grande diferença de percepção entre o que os clientes pensam e como a DNV acredita ser percebida. A gestão da DNV acha que a empresa é vista como muito inovadora por seus clientes, quando a maioria de seus respondentes da amostra brasileira (75,6%) vê a DNV apenas como uma

empresa inovadora. O número de respondentes que percebe a DNV como uma empresa pouco inovadora é mais do que 5 vezes maior do que o número dos que a vêem como muito inovadora. As justificativas mais recorrentes entre os 19,8% que consideram a DNV pouco inovadora se referem aos processos e a metodologia de trabalho da empresa. Poucos destes associam inovação à tecnologia, pesquisa e desenvolvimento, como faz a empresa e seus gestores. Essa diferença de entendimento entre o que a DNV acredita gerar inovação e o que uma significativa parte dos clientes que responderam essa pesquisa considera ser realmente inovador, pode explicar este resultado. Em referência ao hiato de percepção, conforme Parasuraman, Zeithalm e Berry (1985), parte do problema pode estar na própria percepção equivocada da empresa em relação ao que deseja o mercado no que tange a inovação, hipótese que deveria ser melhor estudada futuramente. Este resultado aqui obtido poderá auxiliar a DNV a avaliar melhor onde está investindo seus recursos para gerar inovação, onde realmente deveria estar investindo esses recursos para atender a expectativa e a interpretação do que é ser inovadora no entendimento de seus clientes. Na pesquisa global a DNV também foi vista como inovadora, e não como muito inovadora, como seus gestores acreditam que ela é. Porém, o conceito do que vem a ser inovação pareceu estar bem mais alinhado entre a DNV e a expectativa dos entrevistados na pesquisa global do que nessa pesquisa local ora apresentada, em que a divergência de expectativa e percepção foi bem maior.

Relação das justificativas com relação à classificação da capacidade de inovação da DNV

roberto.corral@bettanin.com.br

gilsimar.carls@altona.com.br

produto@asca.com.br

gilberto.simoes@siemens.com

carlos.gomes@cegelec.com

vinicius.mazzei@shell.com

procura sempre melhorar as auditorias, a equipe de auditores e atender o feedback dos clientes.

Exemplos de agregar valor nos sistemas de gestão

para atender melhor os Clientes.

É a impressão que temos, até o momento.

Algumas solicitações feitas durante o FAT foram,

realmente, inovadoras.

Ela possui algumas sistemáticas de resultado de auditoria que nós não tínhamos nas certificadoras

anteriores.

inovadora, porém dentro de suas limitações, como por exemplo, em uma determinada situação, solicitamos que fosse incluído um recurso de nível técnico, porém por sua estratégia de negócio, a DNV declinou.

julio.sobel@gerdau.com.br

hosorio@sacor.com.br Impressão é essa vander.schiavetto@epcos.com Impossível classificar.

Há falta de experiência em algumas áreas. Gostaria de uma interação maior com cliente,

informativos, novas tecnologias.

francisco.taborda@subsea7.com A DNV parece ser inovadora, mas não comunica isto

> bem. Transmite um quê de burocracia e mesmice. ATÉ O MOMENTO NÃO TIVEMOS NENHUMA EXPERIÊNCIA NESSE SENTIDO COM A DNV

Não temos percebidos inovações, no atendimento às

nossas necessidades

julio.pires@braskem.com.br Desde que tenho contato neste ponto não observei

inovações!

É uma percepção muito subjetiva, não tenho como

justificá-la.

fonsecamarcelo@petrobras.com.br não vejo nenhuma inovação

jhcosta@odebrecht.com Desconsidere minha resposta. Não conheço as

> iniciativas da empresa nesta área. O evento Go Safe é um exemplo.

Sempre apresenta algo novo.

Esta atitude é sensível nas constantes modernizações de metodologias e atuação que refletem a atualização com o avanço dos conceitos técnicos e com as

necessidades do mercado.

mzferreira@technip.com Algumas alternativas executadas em trabalhos

anteriores foram bastante interessantes.

roberto.tonsmann@sulzer.com A imagem que transparece é de uma empresa

> fortemente embasada em critérios / técnicas, com um bom corpo técnico. Na questão de inovação, não

conheço as iniciativas da empresa.

Empresa que tem como princípio a melhoria contínua

de suas atividades, sempre com inovação. A DNV sugere algumas vezes inovações.

Temos visto a abrangência da atuação.

Já fiz diversos Cursos de formação e na minha opinião deveriam passar por inovação no que diz respeito à atividades práticas, os alunos deveriam frequentar atividades mais próximas da condição real como auditorias reais, elaboração de procedimentos, análise crítica de documentação com objetivo de melhorá-los e customiza-los de forma que atenda as Normas

aplicáveis e vise resultado e praticidade.

daniela.assumpcao@hemisul.com.br Inovadora, pois se preocupa com a qualificação de

> tecnologia, assegurando a confiança do fornecimento. Pelo fato de atuar em áreas onde o mercado está

conceitualmente sempre em mudanças.

Nada além do necessário.

niloj@petrobras.com.br chamatec@chamatec.com.br

ploperacoes@pendentline.com.br

katia@mkr.com.br

laraujo@milenia.com.br

roberto.gallo@braskem.com.br rfilho@agropalma.com.br deuzimar@odebrecht.com

mario.tabata@projectus.com.br

larrey@petrobras.com.br ivone.qualidade@interativa.ind.br ederval@hidrojet.ind.br

marcelo.blandy@cnec.com.br

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br

alexandre.valle@gerdau.com.br

qualidade@metalurgicaimac.com.br A cada ano sempre vem com uma novidade. claudio.moura@vopak.com Não tenho como avaliar tiago.weber@petrobras.com acho pouco inovador. Pelas características que mencionei em "fatores que sua empresa considera como os mais importantes quando decide contratar uma empresa de consultoria" aprigio.silva@nitroquimica.com.br Não acompanho a empresa o suficiente para responder esta questão. tsoares@technip.com Pois a DNV está presente em vários setores sempre atuando em projetos de grande desenvolvimento tecnológico. flavio@mansuetopierotti.com.br Não existe uma única verdade, mas varias tentativas de se chegar a ela. Hoje é fulano inovando, amanhã é outro. E assim a vida segue e a humanidade evolui. acscalzer@fiocruz.br aparenta tentar trazer novas possibilidades. telma@dytechautomotive.com.br Como citado, anteriormente, a inovação faz bastante diferença no mercado (sendo um dos pontos positivos e diferenciado em relação aos concorrentes) sergio@poliron.com.br Não sei como está ainda o método de avaliação dos produtos, mas, tive a informação que se temos três variações de um mesmo produto com as mesmas matérias-primas, todos os testes da norma são repetidos por três vezes, com a mesma matéria-prima, agregando custos desnecessários. csouza@aointl.com Sem comentários. viviane.cruz@weatherford.com Não temos como avaliar com mais precisão. Não tivemos nenhum trabalho realizado em nosso site. nestor.oliveira@siemens.com Não tenho conhecimento sob este tema e não seria

aristeu.wouters@oxiteno.com.br
Atitudes inovadoras

julio.beber@braskem.com.br
Não tenho elementos para poder fazer esta avaliação.

adequado responder.

Um bom exemplo e o Risk Based Certification

A maioria das 45 respostas acima é bastante positiva e justifica porque os clientes envolvidos, em sua grande maioria (75,6%), consideram a DNV uma empresa inovadora. Muitos respondentes alegaram desconhecimento do tema e da atuação da DNV nesse sentido para poderem realmente responder corretamente. Como foi mencionado na análise anterior, algumas justificativas dos que consideraram a DNV pouco inovadora demonstraram que estes, ao avaliar o assunto inovação, consideraram os processos e as metodologias de trabalho adotadas pela DNV e não a tecnologia envolvida, as pesquisas e desenvolvimentos, que são os elementos que os gestores da empresa acreditam que a fazem uma empresa muito inovadora. Justificativas como "Não temos

percebidos inovações, no atendimento às nossas necessidades", "Desde que tenho contato neste ponto não observei inovações" e "Não sei como está ainda o método de avaliação dos produtos, mas tive a informação que se temos três variações de um mesmo produto com as mesmas matérias-primas, todos os testes da norma são repetidos por três vezes, com a mesma matéria-prima, agregando custos desnecessários", apontam nesse sentido.

Por outro lado, há relatos como "A DNV parece ser inovadora, mas não comunica isto bem. Transmite um quê de burocracia e mesmice", "Não vejo nenhuma inovação", "Não conheço as iniciativas da empresa nesta área" e "Na questão de inovação, não conheço as iniciativas da empresa". A análise de conteúdo de justificativas como estas indica ser importante comunicar melhor o que a DNV entende como inovação e o que ela faz para tentar ser inovadora, como, por exemplo, as atividades em que está envolvida sua área global de pesquisa e inovação. Esse trabalho indica, ainda, a necessidade de se pesquisar melhor exatamente o que realmente é considerado inovação na opinião dos clientes, permitindo um investimento de recursos mais focado na expectativa de quem demanda os serviços, o que permitirá melhorar a percepção que alguns clientes têm da DNV a este respeito, já que a empresa esperava pontuar ainda melhor neste quesito.

O gráfico abaixo, de número 5.12, indica como os clientes desta amostra consideram o corpo técnico da DNV com relação ao seu nível de preparo, a partir de uma escala de 5 pontos, que vai de muito bem preparado a muito mal preparado. Foram 93 os respondentes contabilizados nesta questão. As 5 alternativas de múltipla escolha que foram disponibilizadas nesta questão se encontram expostas na legenda incluída logo abaixo do referido gráfico.

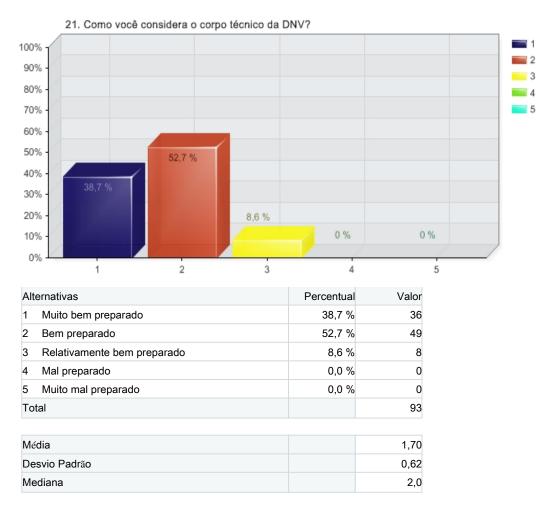


Gráfico 5.12: Consideração sobre o nível de preparo do corpo técnico da DNV

O nível de preparo do corpo técnico da DNV pontuou muito bem nessa pesquisa, assim como já havia ocorrido na pesquisa global. A maioria dos pesquisados (52,7%) considerou o corpo técnico da DNV bem preparado e mais de um terço dos respondentes (38,7%) considerou o corpo técnico da DNV muito bem preparado. Com isso as respostas positivas nesse item somaram 91,4%, um excelente resultado. É importante ressaltar que ninguém avaliou negativamente o corpo técnico da DNV e as alternativas de resposta "mal preparado" e "muito mal preparado" não foram marcadas por nenhum dos participantes.

As justificativas apresentadas abaixo ajudam a reforçar os resultados encontrados acima.

Relação das justificativas sobre a consideração do nível de preparo do corpo técnico da DNV

roberto.corral@bettanin.com.br os auditores podiam ser mais bem preparados,

principalmente os novos, através de

acompanhamento por parte de auditores-padrinhos da

própria DNV.

gilsimar.carls@altona.com.br De todos os inspetores que atendemos, nunca tivemos

problemas.

produto@asca.com.br É o que temos observado, até o momento.

gilberto.simoes@siemens.com No pico de necessidade de inspetores, recebemos um

técnico despreparado e sem compromisso. Foi corrigido assim que possível. Às vezes, faltam

inspetores.

carlos.gomes@cegelec.com Profissionais com longa experiências em seu segmento

de auditorias.

julio.sobel@gerdau.com.br Encontramos ambos os grupos: muito bem e

relativamente preparados.

hosorio@sacor.com.br Pela experiência que temos.

vander.schiavetto@epcos.com Os exemplos de auditores sempre cumpriram com o

papel.

niloj@petrobras.com.br Algumas áreas há um bom preparo, mas em algumas

especificas não.

chamatec@chamatec.com.br Acredito que deveria ser mais lúdico.

inamar@bahiagas.com.br Em função de conhecer alguns profissionais muito

bons que trabalham ou trabalharam na DNV

francisco.taborda@subsea7.com

Todas as pessoas da DNV com quem me relacionei

parecem muito bem preparadas.

ploperacoes@pendentline.com.br CONSIDERANDO A EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

DE CADA UM

katia@mkr.com.br Tivemos ótimo atendimento em questões técnicas, mas

a resolução de problemas de hardware não foi tão boa

julio.pires@braskem.com.br Experiência alto nível técnico.

laraujo@milenia.com.br Pelo conhecimento que tenho das pessoas e pelos

contatos já realizados considero o

corpo técnico da DNV de primeiríssimo nível.

fonsecamarcelo@petrobras.com.br já lidei com vários tipos de profissionais

andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Todos os profissionais que já nos atenderam possuem

um ótimo conhecimento técnico, tanto da empresa

quanto do serviço prestado.

paulo.mondin@ips.invensys.com O Atendimento sempre superou nossas expectativas.

afaia@fccsa.com.br

Nos dois trabalhos desenvolvidos pelo DNV os
técnicos foram educados, discretos, competentes
tecnicamente e objetivos na condução das APP.

roberto.gallo@braskem.com.br É só relacionar os nomes que fazem parte da equipe

que são referencia no mercado.

rfilho@agropalma.com.br As experiências dos auditores.

deuzimar@odebrecht.com Os resultados obtidos nas parcerias já realizadas

suportam a avaliação.

anapaula@mfx.com.br	temos contato apenas com o Valter Silveira, que se demonstra muito bem preparado. Não tenho embasamento para avaliar com mais abrangência o corpo técnico da DNV. A MFX trabalha também com outros serviços prestados pela DNV, mas este estão relacionados a área de engenharia.
mzferreira@technip.com	Conheço alguns profissionais e suas trajetórias profissionais.
roberto.tonsmann@sulzer.com	Meus contatos dentro do DNV, assim como o respeito que empresas como a Petrobras tem pelo DNV, demonstram que o corpo técnico do DNV é muito bem preparado.
amilcar@viezzerengenharia.com.br	Profissionais passam confiança através de sua experiência e conhecimento técnico.
camila.cezar@intecsea.com	Como relação a comissão de normas, não tenho maiores comentários a fazer. Sempre obtive respostas para todos os questionamentos feitos por mim.
mario.tabata@projectus.com.br	Para fazer um trabalho com comprometimento, seriedade e prazo, somente com uma equipe bem preparada
larrey@petrobras.com.br	Normalmente têm cursos de pós-graduação, Mestrado e Doutorado. E quando não existe o profissional com a determinada especialização que é exigida, a DNV busca na Noruega, por exemplo.
ivone.qualidade@interativa.ind.br	Não tenho conhecimento para este julgamento em todas as áreas de atuação.
daniela.assumpcao@hemisul.com.br	Considero o corpo técnico bem preparado pela excelência no fornecimento dos serviços a nossa empresa, como também a ética e transparência por parte da DNV.
marcelo.blandy@cnec.com.br	Baseado em trabalhos contratados.
daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br	Já houve situações de auditores que recebemos os quais não foram do mesmo nível que os que atualmente atendem a empresa, conferindo, na
qualidade@metalurgicaimac.com.br	média,o apontamento acima. Os auditores sempre contribuem com nosso desempenho nas auditorias e aceitam nossas colocações.
tiago.weber@petrobras.com	CV.
aprigio.silva@nitroquimica.com.br	As pessoas que mantive contato, em meu ponto de viste estão bem preparada para realização da atividade.
ersantos@construcap.com.br	Seus profissionais são experientes e comprometidos com os serviços prestados.
poltter@poltterdobrasil.com.br	TODOS OS AUDITORES QUE CONHECEMOS SEM DÚVIDA NOS PASSARAM ALGUNS NSINAMENTOS

tsoares@technip.com Podemos dizer que o corpo técnico da DNV é bem preparado, pelo menos em todos os projetos que já atuamos e precisamos de sua colaboração nunca nos decepcionamos nesse sentido. ricardo.comercial@intertank.com.br O treinamento é bom ,mas como em qualquer negócio, podem acontecer falhas humanas edson.takahashi@sulzer.com Estão muito bem preparado, mas como em todos negócios há uma tratativa comercial, temos um cuidado grande com os valores homem/hora. flavio@mansuetopierotti.com.br Antes de a DNV assumir um compromisso, ela se assegura de que seu staff vai dar conta do trabalho. telma@dytechautomotive.com.br A partir do momento, que os profissionais demonstram postura ética, respeito, responsabilidade e conhecimento técnico, estes fatores já sinalizam um bom preparo dos profissionais Pela posição do DNV, e postura dos profissionais. sergio@poliron.com.br csouza@aointl.com Sem comentários. viviane.cruz@weatherford.com Não temos como avaliar com ais precisão. Não tivemos nenhum trabalho realizado em nosso site. nestor.oliveira@siemens.com Não tenho conhecimento sob este tema e não seria adequado responder. alexandre.valle@gerdau.com.br Dentro do grupo de auditores existem alguns que são muito bem preparados. A participação destes muito bem preparados nas auditorias que contratamos é sempre exigida, mas eventualmente são escalados outros auditores e as experiências não foram muito satisfatórias. aristeu.wouters@oxiteno.com.br Entendimento e coerência na elaboração dos trabalhos julio.beber@braskem.com.br Novamente. Minha experiência com a DNV (uma só) foi

A grande maioria das 51 justificativas é bastante favorável e positiva com relação ao nível de preparo do corpo técnico da DNV, o que ajuda a explicar os excelentes resultados que foram obtidos na questão anterior e apresentados no último gráfico. Poucas justificativas reclamam de profissionais, que comparados com outros profissionais da DNV, não se mostraram tão bem preparados. Menos justificativas apontam uma falta de conhecimento para responder corretamente a questão sobre o nível de preparo dos profissionais da DNV. Os resultados obtidos aqui, tais como "Todas as pessoas da DNV com quem me relacionei parecem muito bem preparadas", "Considero o corpo técnico bem preparado pela excelência no fornecimento dos serviços a nossa empresa, como também a ética e transparência por parte da DNV", "Pelo conhecimento que tenho das pessoas e pelos contatos já realizados considero o corpo técnico da DNV de primeiríssimo

nível", "É só relacionar os nomes que fazem parte da equipe que são referencia no mercado", "Meus contatos dentro do DNV, assim como o respeito que empresas como a Petrobras têm pelo DNV, demonstram que o corpo técnico do DNV é muito bem preparado" e "Todos os profissionais que já nos atenderam possuem um ótimo conhecimento técnico, tanto da empresa quanto do serviço prestado", são muito similares aos que apareceram na pesquisa global, em que algumas das principais associações positivas encontradas entre as 10 mais recorrentes, e que tem relação com os profissionais da DNV, foram "pessoas extremamente profissionais, experientes e proficientes" e "bastante sérios e confiáveis".

Uma minoria, apenas 8 pessoas, ou 8,6% da amostra, considerou o corpo técnico da DNV apenas relativamente bem preparado. Em suas justificativas alguns destes respondentes sinalizaram problemas com auditores e inspetores da DNV, que consideraram não possuir o mesmo nível de preparo de outros profissionais da empresa. Alguns ainda reclamaram da falta de uma maior uniformidade nesse nível de preparo dos profissionais, principalmente em atividades ligadas a auditoria, inspeção e certificação. Justificativas apresentadas neste sentido foram: "Os auditores podiam ser mais bem preparados, principalmente os novos, através de acompanhamento por parte de auditorespadrinhos da própria DNV", "No pico de necessidade de inspetores, recebemos um técnico despreparado e sem compromisso", "Encontramos ambos os grupos muito bem e relativamente preparados", "Algumas áreas há um bom preparo, mas em algumas especificas não", "Dentro do grupo de auditores existem alguns que são muito bem preparados". A participação destes muito bem preparados nas auditorias que contratamos é sempre exigida, mas eventualmente são escalados outros auditores e as experiências não foram muito satisfatórias" e "Já houve situações de auditores que recebemos os quais não foram do mesmo nível que os que atualmente atendem a empresa". Elas reforçam o que foi observado através da análise deste conteúdo. Poucos pesquisados alegaram desconhecimento do nível de preparo do corpo técnico da DNV para responderem adequadamente a essa pergunta. Neste ponto, se existir algum hiato entre a crença dos gestores e o que é percebido pelo mercado com relação ao nível de preparo do corpo técnico da DNV, este será realmente muito pequeno.

O gráfico a seguir (5.13) indica o nível de relacionamento dos profissionais da DNV com as empresas contratantes durante a execução dos serviços, através de uma escala intervalar de 5 pontos, que vai de muito bom a muito ruim. 92 respondentes opinaram nesta questão. As 5 diferentes alternativas que poderiam ser escolhidas estão indicadas na legenda que foi incluída logo abaixo do gráfico.

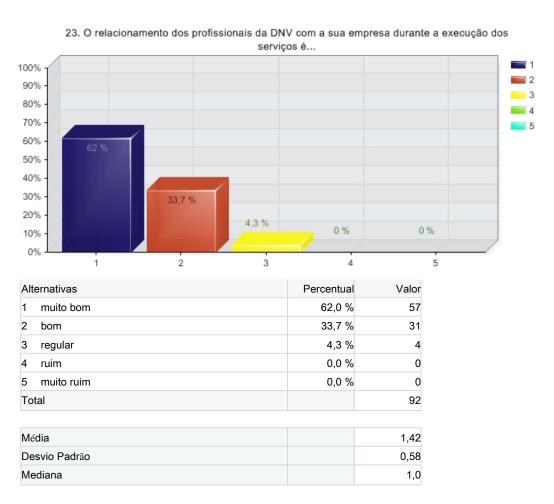


Gráfico 5.13: Nível de relacionamento dos profissionais da DNV com as empresas contratantes durante a execução dos serviços

Em toda a pesquisa local esta foi a questão na qual a DNV pontuou melhor. 62% dos pesquisados considerou o relacionamento dos profissionais da DNV com as empresas em que trabalham muito bom, 33,7% considerou esse relacionamento bom e somente 4,3% o considerou apenas regular. Com isso 95,7% da amostra tem uma percepção positiva com relação ao relacionamento dos

profissionais da DNV com suas empresas.

Além de ter sido o melhor resultado obtido na pesquisa local, foi também o resultado que mais se afastou dos resultados encontrados na pesquisa global, na qual a relação dos profissionais da DNV com os clientes apareceu como um ponto passível de grande melhoria. Frases obtidas no relatório da pesquisa global do tipo "mais proficientes com aço do que com pessoas", "muito acadêmicos, resistentes e reservados" e "percebidos como fechados, inflexíveis e burocráticos – clientes procuram um relacionamento mais pessoal", ilustram esse sentimento e a diferença nos resultados obtidos nas duas pesquisas realizadas.

Seria muito interessante para a DNV entender melhor essa diferença entre o resultado global e o resultado local, através de uma pesquisa que aprofunde esse assunto. Talvez algo que esteja sendo bem feito no Brasil com relação ao relacionamento dos profissionais da DNV com as empresas contratantes, e esteja dando certo por aqui, possa ser replicado lá fora para melhorar os resultados globais da empresa nesse quesito. Será que o jeito brasileiro de ser contribuiu para este resultado tão favorável encontrado? Só um maior aprofundamento nesse tema poderá responder as dúvidas que surgem da discrepância desses resultados e explorar beneficamente essa oportunidade que parece surgir da análise desta questão.

Aqui aparentemente não há indícios de um hiato entre a crença dos gestores da DNV com relação ao nível de relacionamento dos profissionais da empresa com as contratantes durante a execução dos serviços e o que é percebido pelos participantes.

A relação abaixo apresenta na íntegra as explicações oferecidas pelos respondentes em relação ao nível atribuído para o relacionamento dos profissionais da DNV com as empresas contratantes durante a execução dos serviços.

Relação das justificativas sobre o nível atribuído pelos respondentes no que tange o relacionamento dos profissionais da DNV com as empresas contratantes durante a execução dos serviços

roberto.corral@bettanin.com.br gilsimar.carls@altona.com.br gnaegeli@petrobras.com.br minha empresa não usa os serviços da DNV. sem problemas Raramente tivemos problemas de relacionamento. Lembro-me apenas de 1 fato pontual, mas que já foi resolvido satisfatoriamente.

Tem sido cordial e profissional.

gilberto.simoes@siemens.com Comigo é muito bom.

produto@asca.com.br

vander.schiavetto@epcos.com

carlos.gomes@cegelec.com São bem abertos e bem conhecedores do assunto.
julio.sobel@gerdau.com.br O relacionamento é sempre muito cordial e respeitoso.

hosorio@sacor.com.br Pela experiência que temos

niloj@petrobras.com.br Varia, algumas pessoas relacionam-se bem outras

nem tanto

sem ocorrências=

chamatec@chamatec.com.br Temos um bom relacionamento com os profissionais. francisco.taborda@subsea7.com É de bom a muito bom. Eventualmente, o tempo de

processamento é um pouco elevado.

ploperacoes@pendentline.com.br ATÉ O MOMENTO SEM MAIORES PROBLEMAS

katia@mkr.com.br Atenciosos e prestativos

julio.pires@braskem.com.br Sempre cordiais, na Bahia posso afirmar em outros

estados não tive muito contato.

laraujo@milenia.com.br Pela amizade já formada, pela capacidade dos

colaboradores e pela qualidade dos trabalhos apresentados, nosso relacionamento é excelente.

paulo.mondin@ips.invensys.com Atendimento cordial, boa flexibilidade, comprometido

com o trabalho.

roberto.gallo@braskem.com.br A principal característica é o bom humor.

rfilho@agropalma.com.br Cordialidade e disciplina

deuzimar@odebrecht.com Os resultados obtidos nas parcerias já realizadas

suportam a avaliação.

mzferreira@technip.com Prontidão no atendimento e relacionamento amistoso.

roberto.tonsmann@sulzer.com Não há o que justificar, é muito bom.
mario.tabata@projectus.com.br Parceira significa bom relacionamento

larrey@petrobras.com.br Sempre tenho tido bom relacionamento com o pessoal

da DNV. São sempre bem educados.

ivone.qualidade@interativa.ind.br

Tenho observado que às vezes mais de dois

profissionais se envolvem num mesmo assunto/atendimento. Isto nos causou algum transtorno nesta última renovação de contrato.

daniela.assumpcao@hemisul.com.br Os profissionais mantiveram um bom relacionamento

durante o fornecimento dos serviços solicitados.

marcelo.blandy@cnec.com.br Gera vínculos e boa imagem

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Atualmente, a equipe é extremamente antenada com o

estilo de trabalho que atua na empresa.

qualidade@metalurgicaimac.com.br Sempre estão pronto a tirar nossas duvidas.

tiago.weber@petrobras.com Cordialidade.

pomarolli@petrobras.com.br

Os trabalhos em que participei juntamente com os profissionais da DNV foram estimulantes e o relacionamento com estes muito bom, inclusive é comum estabelecer um vínculo de amizade com os

mesmos.

aprigio.silva@nitroquimica.com.br Não observei nenhum problema.

ersantos@construcap.com.br Prestativo e empenhado.

poltter@poltterdobrasil.com.br TODOS OS AUDITORES FORAM MUITO

PROFISSIONAIS

tsoares@technip.com O relacionamento dos profissionais da DNV com a

empresa é bom, pois sempre que precisamos eles estiveram prontos a nos atender em qualquer situação. Os funcionários da DNV são prestativos e solícitos

ricardo.comercial@intertank.com.br

Os funcionários da DNV são prestativos e solícitos

edson.takahashi@sulzer.com

Homen/hora para nós deve ser aproveitado ao máximo.

Ainda não tive nenhuma experiência direta com a DNV

em minha empresa.

acscalzer@fiocruz.br excelente comportamento dos atendentes e atenção

dos professores.

telma@dytechautomotive.com.br Como citado anteriormente, uma vez que, tenhamos

respeito, postura ética, responsabilidade, já

demonstram respeito mutuo

sergio@poliron.com.br Até o presente momento, não tivemos problemas.

csouza@aointl.com Sem comentários.

viviane.cruz@weatherford.com Não temos como avaliar com mais precisão. Não

tivemos nenhum trabalho realizado em nosso site.

nestor.oliveira@siemens.com Tive poucos e reduzidos contatos , o que impede uma

avaliação da equipe de profissionais

alexandre.valle@gerdau.com.br Considerando a resposta da questão anterior, existe

um grupo diferenciado que proporciona um excelente

relacionamento.

O relacionamento com as áreas comerciais e outras

relacionadas à revisão técnica e emissão de certificados

deixa a desejar.

aristeu.wouters@oxiteno.com.br Profissionais preparados julio.beber@braskem.com.br Profissional proativo e objetivo.

Em sua grande maioria as 47 justificativas analisadas são bastante positivas e suportam os resultados apresentados na questão anterior. Adjetivos como cordial (6), prestativo (3), respeitoso (3), objetivo (2), profissional (2), amical (2), educado (2), disciplinado, diferenciado, atencioso, responsável, comprometido, pro ativo, disponível, empenhado e solícito, são sentidos como pontos positivos, por meio de uma análise semântica do conteúdo, em diversas respostas.

Apenas três justificativas apontam, de forma crítica, para diferenças no nível de relacionamento entre diferentes profissionais da DNV: "Raramente tivemos problemas de relacionamento. Lembro-me apenas de 1 fato pontual, mas que já foi resolvido satisfatoriamente", "Varia, algumas pessoas relacionam-se bem outras nem tanto" e "O relacionamento com as áreas comerciais e outras relacionadas à revisão técnica e emissão de certificados deixa a desejar".

Outras quatro justificativas — "Minha empresa não usa os serviços da DNV", "Ainda não tive nenhuma experiência direta com a DNV em minha empresa", "Não temos como avaliar com mais precisão. Não tivemos nenhum trabalho realizado em nosso site" e "Tive poucos e reduzidos contatos, o que impede uma avaliação da equipe de profissionais" — indicam que seus respondentes ainda não tiveram uma experiência de relacionamento mais duradouro com a DNV que seja suficiente para responderem adequadamente a essa questão.

O objetivo da pergunta abaixo era identificar a percepção dos clientes da DNV sobre os principais concorrentes da empresa e se coaduna ou se distância da percepção que os gestores da DNV acreditam que estes têm. As opções de concorrentes que foram disponibilizadas para serem marcadas através de múltipla escolha nessa questão foram retiradas dos resultados obtidos na pesquisa global, levando em consideração quem são os concorrentes da DNV no mundo, segundo a referida pesquisa. O gráfico 5.14, apresentado abaixo, explicita os resultados obtidos em cada uma das 5 opções disponíveis.

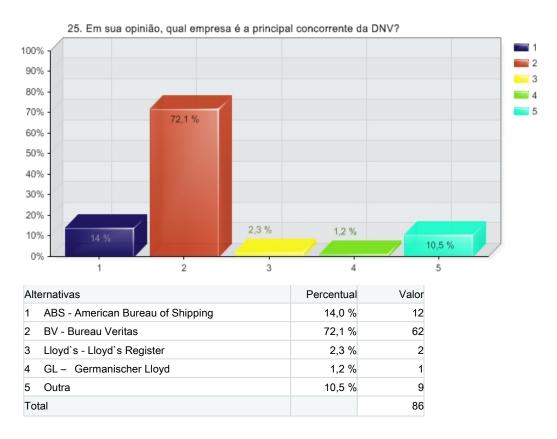


Gráfico 5.14: Opinião dos pesquisados sobre qual empresa é a principal concorrente da DNV

Os baixos percentuais de resposta citando as empresas Lloyd's e GL já eram esperados pela gestão da DNV no Brasil, por conta da operação de ambas ser muito tímida no país. Embora a expectativa dos gestores fosse encontrar o BV como o principal concorrente no Brasil, a grande concentração de respostas sobre a marca BV, que chega a ser mais do que cinco vezes superior às citações da segunda empresa mais citada, o ABS, não era esperada. Este resultado configura uma diferença na intensidade da percepção entre gestores e clientes. Embora o Bureau Veritas seja o principal concorrente da DNV, na percepção da gestão da DNV no Brasil vem sempre seguido bem de perto pela empresa American Bureau of Shipping, que também apresenta uma operação local bastante consistente e robusta. Talvez os esforços de marketing do BV sejam mais agressivos do que os do ABS no país e isso ajude a explicar essa grande diferença de resultados entre o apurado e o esperado. De qualquer modo, seria interessante para a DNV se aprofundar um pouco mais sobre este resultado para entender melhor porque os clientes pesquisados no Brasil têm essa percepção tão forte em relação a este concorrente por aqui.

A próxima questão trouxe a possibilidade da inclusão nominal de outros concorrentes para a DNV no país, aos olhos dos participantes, além daqueles que já haviam sido levantados pela pesquisa global.

Questão 26. Se na questão anterior você selecionou a opção Outra, por favor indique abaixo qual é essa empresa.

roberto.corral@bettanin.com.br não conheço outros organismos.

chamatec@chamatec.com.br Em nossa região existe navios certificados por ela.

julio.pires@braskem.com.br A TUV se não é será a maior concorrente.

laraujo@milenia.com.br Chen Tech

jussarams@petrobras.com.br na área que eu atuo, não saberia responder a questão

acima

afaia@fccsa.com.br Eidos do Brasil alexandra@anay-fitas.com.br BSI e BVQI ivone.qualidade@interativa.ind.br SGS

claudio.moura@vopak.com Não tenho como avaliar

pomarolli@petrobras.com.br Não conheço muito bem os serviços da BV, mas acho

que existem empresas melhores no ramo de risco.

poltter@poltterdobrasil.com.br DESCONHEÇO

Embora a opção outros tenha recebido 10,5% das respostas na questão anterior, nas explicações acima só apareceram 5 empresas diferentes das listadas pela pesquisa, cada uma delas recebendo apenas um voto (1,2%), mesmo percentual conquistado pelo GL na questão anterior. São elas: TUV, Chemtech, Eidos do Brasil, BSI e SGS. Todas essas empresas citadas realmente atuam como concorrentes da DNV. Vale ressaltar que o BVQI, que aparece em umas das respostas acima, é o braço de certificação do BV.

O próximo gráfico (5.15) apresenta as considerações dos participantes sobre a percepção que eles têm da DNV em relação à concorrência, ou seja, como a empresa é vista por eles se comparada com suas principais concorrentes a partir de uma escala de 5 pontos, que varia de uma empresa muito melhor a uma empresa muito pior do que as concorrentes. 87 respostas válidas foram obtidas. As 5 diferentes alternativas de resposta presentes na questão se encontram indicadas na legenda que foi incluída abaixo do referido gráfico.

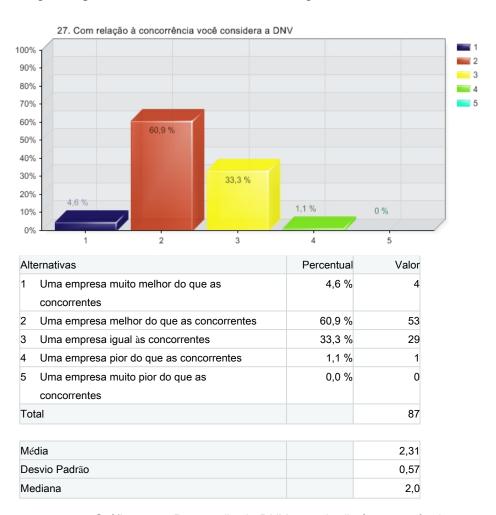


Gráfico 5.15: Percepção da DNV em relação à concorrência

Embora a grande maioria (65,5%) dos pesquisados considere a DNV melhor do que os concorrentes, o que pode ser considerado um bom resultado, apenas 4,6% destes consideraram a DNV muito melhor. Porém, exatamente 1/3 dos respondentes (33,3%) acha que a DNV é uma empresa exatamente igual às concorrentes. Esse resultado vai contra a expectativa dos gestores da DNV, criando indícios de um hiato de percepção, já que estes consideravam que a DNV seria percebida como muito melhor e bastante diferenciada em relação a seus principais concorrentes. Os resultados indicam, ainda, que a DNV deve avaliar, através de outra pesquisa de opinião, se existe espaço para uma maior diferenciação nos serviços prestados e como essa diferenciação deverá ser trabalhada. Além disso, uma análise do conteúdo dos resultados apresentados aponta para uma necessidade de comunicar mais e melhor para o mercado quais são os diferencias que a DNV possui em relação a seus concorrentes, objetivando uma melhoria dessa percepção por parte dos clientes. Outro ponto que chamou a atenção nestes resultados foi que o discurso de igualdade adotado pelos que consideram a DNV igual às concorrentes foi muito parecido com o discurso adotado pelos que consideraram a marca DNV nem forte, nem fraca ou equivalente aos seus concorrentes nas respostas as perguntas 13 e 14 dessa pesquisa.

As justificativas que se seguem colaboram com a análise do gráfico apresentado acima.

Relação das justificativas da percepção dos pesquisados sobre a DNV em relação à concorrência

roberto.corral@bettanin.com.br	resposta prejudicada. não conheço outros organismos.
gilsimar.carls@altona.com.br	Todas as principais empresas possuem o mesmo
	indicador de qualidade.

gnaegeli@petrobras.com.br

A DNV tem mais facilidade de utilizar recursos de pessoal especializado de suas outras unidades no

exterior.

produto@asca.com.br Não temos ainda experiência suficiente para fazer a

comparação.

gilberto.simoes@siemens.com Como já respondi anteriormente, não estou capacitado

a julgar.

carlos.gomes@cegelec.com São todas certificadoras internacioanais.
julio.sobel@gerdau.com.br A DNV tem melhor linha de produtos ligados a

segurança e meio ambiente.

vander.schiavetto@epcos.com sem diferença aparente. niloj@petrobras.com.br Em relação ao Brasil, Rio de Janeiro. Em relação ao exterior, creio que seria igual às concorrentes, e.g. ABS. chamatec@chamatec.com.br Considerando a esperiencia e referencias indicadas inamar@bahiagas.com.br Mais capacitada para análise de rsicos. Nunca contratei para outros serviços francisco.taborda@subsea7.com Como mencionei anteriormente, no meu entender a DNV disputa com o BV em qualidade. ATÉ O MOMENTO NÃO PERCEBEMOS QUALQUER ploperacoes@pendentline.com.br DIFERENCIAL NOS DOIS SENTIDOS (MELHOR OU PIOR) katia@mkr.com.br Sem parâmetros de avaliação julio.pires@braskem.com.br Não tenho como comparar pro não ter tido experiência com outras empresas na área em questão. Entretanto eu acredito que existem empresas, como as citadas acima, que devam chegar na Bahia e a DNV deva estar preparada para a concorrência aqui. laraujo@milenia.com.br Todas as empresas tem seus pontos positivos e negativos, porém, os diferenciais oferecidos pela DNV a tornam a melhor, andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br A agilidade no atendimento e qualidade nos serviços prestados, bem como dos profissionais são grandes diferenciais. paulo.mondin@ips.invensys.com Não tenho condições de avaliar com segurança. afaia@fccsa.com.br Nem tudo na vida se justifica. rfilho@agropalma.com.br A inovação junto aos clientes como área foco. deuzimar@odebrecht.com Ver justificativa à pergunta: Como você classifica a marca DNV em relação às demais empresas que prestam o mesmo tipo de serviço? mzferreira@technip.com em algumas atividades é melhor em outras é igual. mario.tabata@projectus.com.br Já respondido na questão abaixo Como você classifica a marca DNV em relação às demais empresas que prestam o mesmo tipo de serviço? larrey@petrobras.com.br Tenho tido mais contato com a DNV. Portanto tenho a tendência de confiar mais nela. ivone.qualidade@interativa.ind.br Como já vimos só subsistem as no mínimo BOAS. olavo.melo@gruppomg.com.br a atuação da Lloyd's na empresa em que trabalho está mais vinculada a certificação ISO. marcelo.blandy@cnec.com.br Baseado em opinião de outros gestores. daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Não tenho elementos suficientes para realizar tal julgamento. qualidade@metalurgicaimac.com.br Não tem justificativa, pois nunca fui auditado por outro organismo. claudio.moura@vopak.com Não tenho como avaliar tiago.weber@petrobras.com Inovação=

> Pro-atividade= Adaptabilidade.

poltter@poltterdobrasil.com.br PARA NOSSA EMPRESA É MELHOR POR ISSO

UTILIZAMOS SEUS SERVIÇOS

tsoares@technip.com Todas as empresas concorrentes acima são de

elevado nível técnico e se equiparam no modo de

atuação no mercado.

edson.takahashi@sulzer.com São todas empresas de alto nível técnico.

flavio@mansuetopierotti.com.br Todas buscam o mesmo fim.

telma@dytechautomotive.com.br Como já mencionado anteriormente, por si tratar com

respeito, confiabilidade/credibilidade, inovação...., vem

demonstrar este diferencial

sergio@poliron.com.br Está presente nos grandes projetos.

csouza@aointl.com Sem comentários.

nestor.oliveira@siemens.com As empresas consideradas e com quem já tive contato,

adotam posturas parecidas, mantendo o equilíbrio

entre elas.

alexandre.valle@gerdau.com.br É a única que consegue nos atender com auditores

qualificados para realizar auditorias realmente

integradas.

Esta resposta considerou informações de outras

certificadoras que atuam dentro do

Grupo Gerdau.

julio.beber@braskem.com.br Sem elementos para uma resposta objetiva

Analisando o conteúdo presente nas 41 respostas desta questão percebe-se um resultado bastante equilibrado. 13 justificativas são positivas e defendem que a DNV é uma empresa melhor do que as concorrentes. 12 justificativas defendem que todas as empresas concorrentes no setor de atuação da DNV possuem bom nível de qualidade e serviços e que, portanto, a DNV é uma empresa igual às concorrentes. A linha de argumentação nessas justificativas foi muito similar a que foi adotada por estes pesquisados ao responderem as questões 13 e 14. Dois deles, nessas respostas, chegaram a fazer referência às questões citadas acima, defendendo que a resposta dada aqui seria a mesma informada naquelas questões. 10 justificativas indicam que seus respondentes não têm conhecimento, condições, experiência ou elementos para responderem a essa questão da forma mais correta e adequada. Os resultados aqui obtidos apontam para a possível existência de um maior hiato de percepção entre a crença dos gestores da DNV e a amostra pesquisada e para uma necessidade de melhorar a diferenciação da DNV em relação à concorrência e, também, de comunicar melhor e mais intensamente essa diferenciação aos clientes.

O gráfico abaixo (5.16) indica como os respondentes consideram os preços cobrados pela DNV em relação às demais empresas concorrentes, através de uma escala de 5 pontos, que vai desde muito baratos até muito caros. Nesta, 85 pesquisados foram considerados como dados válidos. As 5 diferentes alternativas passíveis de serem escolhidas por meio de múltipla escolha estão indicadas na legenda que foi inserida logo abaixo do gráfico em questão.



Alt	ernativas	Percentual	Valor
1	Muito baratos	0,0 %	0
2	Baratos	1,2 %	1
3	Justos	56,5 %	48
4	Caros	36,5 %	31
5	Muito caros	5,9 %	5
То	tal		85
Mé	dia		3,47
De	svio Padrão		0,62
Me	diana		3,0

Gráfico 5.16: Considerações sobre os preços cobrados pela DNV em relação às demais empresas concorrentes

A maioria da amostra, 56,5% dos clientes que responderam à pesquisa, considera os preços cobrados pela DNV justos se comparados com os preços cobrados pelas demais empresas concorrentes. Porém, mais de um terço (36,5%) dos respondentes consideraram esse preço caro, sendo que 5,9% consideraram os preços muito caros. O resultado dessa questão é condizente com a percepção de

reputação e segurança que a DNV confere aos seus clientes. Contudo, o resultado foi bem diferente de como os gestores da DNV acreditam serem percebidos no Brasil: uma empresa bem mais cara do que seus principais concorrentes, o que novamente aponta indícios da ocorrência de um hiato de percepção.

Embora cobrando preços realmente mais altos do que os preços praticados pelas empresas concorrentes, o que justifica os 42,4% de respostas obtidas nas opções 4 e 5, na visão da grande maioria dos pesquisados, aparentemente a DNV agrega mais valor do que as demais empresas nos serviços que ela presta, fazendo com que seus preços, mesmo sendo mais elevados do que os da concorrência, sejam percebidos como sendo justos ao invés de caros, devido a esse maior valor agregado, na percepção dos respondentes.

Nesse sentido a DNV deve continuar empenhada em agregar sempre mais valor aos seus clientes, por meio da sua marca e dos serviços prestados e associados a essa marca, como já vem fazendo, ao invés de se preocupar em promover guerra de preços com seus concorrentes. Ou seja, esse resultado demonstra que a avaliação de preço depende da avaliação de valor e que nem sempre cobrar preços mais altos do que os demais *players* de mercado é sinônimo de ser percebido pelos clientes como sendo mais caro. Esta percepção de caro ou barato vai depender da percepção do valor agregado que se consegue gerar com a marca da empresa e os serviços por ela prestados em relação ao que é oferecido e entregue pelos concorrentes (BATISTA, 2008).

Relação das justificativas sobre os preços cobrados pela DNV em relação às demais empresas concorrentes

roberto.corrai@bettanin.com.br	resposta prejudicada. não conneço outros organismos.
gilsimar.carls@altona.com.br	As diferenças são de mercado
gnaegeli@petrobras.com.br	Os preços da DNV tendem a ser um pouco mais caros
	que os da concorrência.
produto@asca.com.br	Vale a justificativa anterior.
gilberto.simoes@siemens.com	O Setor de Suprimentos me informou que é o hh mais
	caro das três que já contratamos.
carlos.gomes@cegelec.com	Quando fiz cotação, todas ficaram mais ou menos no
	mesmo patamar.
julio.sobel@gerdau.com.br	

americo.neto@braskem.com.br

A depender do serviço deveriam haver diferenciações para busca de competitividade.

hosorio@sacor.com.br Em comparação com outros serviços de outras empresas. vander.schiavetto@epcos.com minha percepção. niloj@petrobras.com.br Talvez seja uma questão do momento no mercado. chamatec@chamatec.com.br Verificar o perfil do cliente para estabelecer um preço compatível. inamar@bahiagas.com.br Normalmente tem o preço uma pouco acima francisco.taborda@subsea7.com Considero os preços um pouco acima da média, talvez, devido à qualidade que aporta aos seus serviços. OUTRAS EMPRESAS INOVAM NA TENTATIVA DE ploperacoes@pendentline.com.br BAIXAR O CUSTO PARA SEUS CLIENTES O software que utilizamos é uma ferramenta cara e não katia@mkr.com.br há uma política para flexibilizar preços de atualização das licenças. julio.pires@braskem.com.br Difícil de comparar se não lidei com os outros. laraujo@milenia.com.br Os preços são justos, algumas empresas cobram mais barato e outras mais caro, porém a qualidade e competência da DNV a diferenciam. andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Os valores da DNV estão praticamente no mesmo nível dos demais concorrentes paulo.mondin@ips.invensys.com Venceram a concorrência. afaia@fccsa.com.br Em quatro concorrências o DNV ganhou duas. rfilho@agropalma.com.br A experiência que tenho é de sempre ser mais caros os servicos da DNV. mzferreira@technip.com prefiro não comentar preços, o preço sempre será justo... camila.cezar@intecsea.com Não posso opinar. mario.tabata@projectus.com.br O preço tem que ser diretamente proporcional a qualidade dos serviços larrey@petrobras.com.br Numa ^tomada de preço, tenho observado que as propostas da DNV têm ficado na média de preços do ivone.qualidade@interativa.ind.br Se queremos Confiabilidade, pagamos o preço. marcelo.blandy@cnec.com.br Baseado nas propostas recebidas e na comparação com outras propostas. daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Sem elementos mais detalhados para julgar, apenas referências de profissionais do setor com contratos similares. qualidade@metalurgicaimac.com.br O preço cobrado pelo DNV é mais alto que do concorrente foi permanecido com o DNV devido nosso histórico. claudio.moura@vopak.com Não tenho como avaliar

tiago.weber@petrobras.com Caros.

aprigio.silva@nitroquimica.com.br Considero justo avaliando com base nos preços dos

concorrentes

poltter@poltterdobrasil.com.br NUNCA COTAMOS OUTRA EMPRESA

tsoares@technip.com Ora os preços são elevados, ora estão abaixo, varia muito na abrangência do serviço oferecido e disponível. edson.takahashi@sulzer.com O valor homem/hora é extremamente alto. O que nos

força o otimizar o máximo o seus trabalhos. Algumas vezes chegam no impasse.

A intenção é que todos fazem um trabalho justo.

flavio@mansuetopierotti.com.br Não tenho dados p/ responder.

telma@dytechautomotive.com.br Mesmo não sabendo custos dos concorrentes,

considero saber que estou pagando qualidade Deve ser pelo fato de repetirem muitas vezes os

sergio@poliron.com.br Deve ser pelo fato de repetirem muita

mesmos ensaios de produtos iguais.

Exemplo, cabo elétrico 2 x 1 = 3 x 1 e 4 x 1, são variações das mesmas matérias-primas, de isolação e capa. Os ensaios seriam repetidos em todos os cabos.

csouza@aointl.com Sem comentários.

outra empresa similar.

alexandre.valle@gerdau.com.br Não tenho idéia dos preços praticados no mercado de

certificação.

Com relação aos preços de treinamento, os preços da

DNV são compatíveis com os de mercado. Sem elementos para uma resposta objetiva

julio.beber@braskem.com.br

Parte das 43 justificativas apresentadas indica que a DNV pode até ser percebida como uma empresa que pratica preços mais altos do que a concorrência, mas esses preços acabam sendo percebidos como justos, ao invés de caros. As seguintes justificativas "Mesmo não sabendo custos dos concorrentes, considero saber que estou pagando qualidade", "Considero os preços um pouco acima da média, talvez, devido à qualidade que aporta aos seus serviços", "O preço tem que ser diretamente proporcional a qualidade dos serviços" e "Se queremos Confiabilidade, pagamos o preço", indicam esse sentimento.

Justificativas como "Os preços são justos, algumas empresas cobram mais barato e outras mais caro, porém a qualidade e competência da DNV a diferenciam" indicam que os clientes consideram justo pagar mais pelos serviços da DNV.

Mesmo nas justificativas que sinalizam uma percepção da DNV ser mais cara pode-se identificar que essa diferença de preço não é percebida como sendo tão grande. Expressões como um "pouco acima" e "um pouco mais caro", são repedidas na maioria dessas justificativas. Nenhuma das justificativas

apresentadas considera os preços da DNV tão mais caros do que os cobrados pelos concorrentes a ponto de serem vistos como absurdos ou inaceitáveis.

Existem também algumas justificativas incluídas acima, tais como "Não posso opinar", "Sem elementos para uma resposta objetiva", "Não tenho como avaliar", "Nunca cotamos outra empresa" e "Difícil de comparar se não lidei com os outros", que indicam que as algumas pessoas envolvidas na amostra não possuem os parâmetros de comparação necessários para avaliar bem esse aspecto.

Os resultados obtidos demonstram que o conceito de caro e barato tem direta relação com o valor percebido pelos clientes (ZEITHAML; BITNER, 2005). Algo que custa muito mais caro pode ser considerado justo se agregar muito valor e algo que custa muito mais barato pode ser considerado extremamente caro se não agregar valor algum. Portanto, na estratégia da DNV os conceitos de preço e valor devem caminhar sempre juntos.

O gráfico abaixo (5.17), apresenta a classificação atribuída pela amostra em relação ao nível de investimentos feitos pela DNV em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento, através de uma escala de 5 pontos, que vai desde muito acima do nível das empresas concorrentes até muito abaixo do nível das empresas concorrentes. 73 pesquisados foram considerados nesta questão. As 5 alternativas de múltipla escolha que poderiam ser escolhidas por eles estão listadas na legenda que foi inserida logo abaixo do referido gráfico.

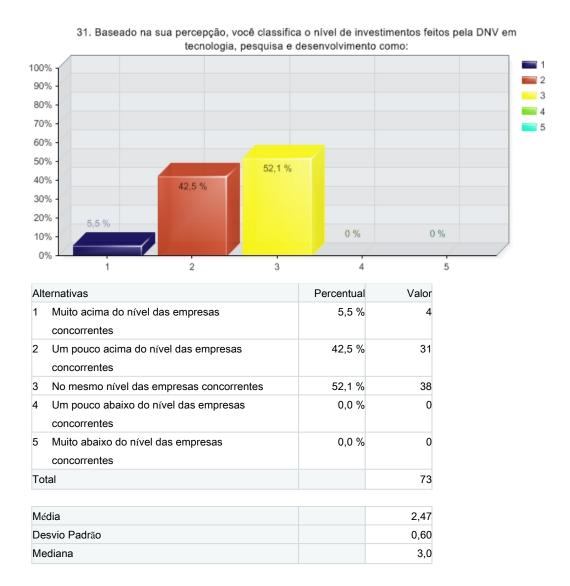


Gráfico 5.17: Classificação em relação ao nível de investimentos feitos pela DNV em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento

Embora a DNV seja formalmente a empresa do seu setor que mais investe em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento, com cerca de 6% a 7% de seu faturamento investido nesse sentido, essa não foi a percepção da maioria dos entrevistados. 52,1% dos respondentes classificam o investimento da DNV em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento no mesmo nível das empresas concorrentes. Apenas 42,5% percebem esse investimento como sendo um pouco acima das empresas concorrentes, e somente 5,5% o percebem como sendo um investimento muito acima do que gastam os concorrentes.

Nesse ponto, os resultados indicam sinais de um possível hiato de percepção entre gestores e clientes, pois estes acreditam que a empresa é percebida como estando muito acima do nível das empresas concorrentes em relação ao seu nível de investimentos em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento. Contudo, ao menos no que diz respeito à amostra aqui estudada, esta empresa é vista pela maioria dos 73 pesquisados que responderam a questão acima (52,1%), apenas como estando no mesmo nível das empresas concorrentes nesse sentido.

Essa foi a questão estruturada com o menor número de respostas (73 entre os 95 participantes) e na qual a DNV pontuou pior em toda a pesquisa. A análise dos resultados demonstra que a explicação pode estar vinculada à comunicação empresarial, o que pôde ser bastante sentido através de diversas justificativas que serão analisadas abaixo e que informam desconhecimento do assunto ou falta de dados sobre o volume de investimento propriamente dito.

A relação abaixo apresenta as explicações, na íntegra, oferecidas pelos respondentes para as classificações que foram atribuídas por eles com relação à percepção que têm do nível de investimentos realizados pela DNV em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento, quando comparam com a percepção que também têm dos investimentos realizados pelas empresas concorrentes da DNV.

Relação das justificativas sobre a classificação atribuída pela amostra em relação ao nível de investimentos feitos pela DNV em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento

roberto.corral@bettanin.com.br resposta prejudicada. não conheço outros organismos. gilsimar.carls@altona.com.br por conhecer o DNV em Oslo, tenho a percepção que o

DNV está pouco acima dos concorrentes...
gnaegeli@petrobras.com.br Facilidade da DNV de enviar seu pessoal para

treinamento na Noruega ou em Houston.

produto@asca.com.br Vale a justificativa anterior.

gilberto.simoes@siemens.com Não estou capacitado a responder no momento.

carlos.gomes@cegelec.com Não tenho como comparar.

julio.sobel@gerdau.com.br Não tenho informações suficiente para este julgamento.

vander.schiavetto@epcos.com sem dados para responder niloj@petrobras.com.br Não tenho evidencias.

chamatec@chamatec.com.br Não tenho informações para avaliação

inamar@bahiagas.com.br Não tenho muitos dados para afirmar. Apenas é a

minha percepção

francisco.taborda@subsea7.com $\acute{\mathrm{E}}$ a impressão que me passa em que pese não ter tido

a oportunidade de acompanhar de perto essas

atividades.

ploperacoes@pendentline.com.br	ATÉ O MOMENTO NÃO TEMOS OPINIÃO SOBRE

ESSE ASPECTO

katia@mkr.com.br Sem parâmetros de avaliação julio.pires@braskem.com.br Sem condições de comparação!

paulo.mondin@ips.invensys.com
Não tenho como avaliar neste momento
ihcosta@odebrecht.com
Não posso comentar sobre um assunto que

desconheço

afaia@fccsa.com.br Não tenho dados. alexandra@anay-fitas.com.br Sem opinião.

deuzimar@odebrecht.com Infelizmente não tenho dados para estabelecer a

comparação.

mzferreira@technip.com na verdade é difícil mensurar

camila.cezar@intecsea.com Não posso opinar.

mario.tabata@projectus.com.br Não tenho conhecimento para avaliar esta questão larrey@petrobras.com.br Não tenho conhecimento a este respeito. Esta é a

razão da minha resposta acima.

ivone.qualidade@interativa.ind.br Não conheço esta abrangência.

olavo.melo@gruppomg.com.br não tenho informação suficiente para avaliar este item.

marcelo.blandy@cnec.com.br Não tenho informações para avaliar

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Sem elementos mais detalhados para julgar qualidade@metalurgicaimac.com.br Não sei justificar devido não ter dados para a

comparação, mas sei o que vejo a cada auditoria e

sempre tem melhorado.

claudio.moura@vopak.com Não tenho como avaliar

tiago.weber@petrobras.com

Já participei de apresentações de representantes da

DNV e demonstraram um nível de conhecimento acima

da média. (sobre SMS)

aprigio.silva@nitroquimica.com.br

Não tenho conhecimento suficiente para responder.

poltter@poltterdobrasil.com.br

DESCONHEÇO SEUS INVESTIMENTOS E DE SEUS

CONCORRENTES

tsoares@technip.com Pois todas são comprometidas com a inovação e o

desenvolvimento de novos produtos e tecnologias.

edson.takahashi@sulzer.com Todas empresas, tem investido muito em pesquisa. flavio@mansuetopierotti.com.br Baseado na MINHA PERCEPÇÃO, a DNV faz uma

propaganda mais ostensiva e portanto, está mais na mídia, trazendo a imagem de empresa que investe.

telma@dytechautomotive.com.br Uma vez que se investimento em novas tecnologias e

informações, treinamentos dos profissionais já

demonstram nível de diferenciação

sergio@poliron.com.br Não tenho acesso à esta informação

csouza@aointl.com Sem comentários.

nestor.oliveira@siemens.com

Sem parâmetro para quantificar ou responder.

alexandre.valle@gerdau.com.br

Não tenho informações para responder.

julio.beber@braskem.com.br

Sem elementos para uma resposta objetiva

Quase a totalidade das justificativas apresentadas aqui aponta para uma total falta de informações e conhecimento dos respondentes sobre o que a DNV vem fazendo nesse sentido. A palavra "não" chega a aparecer em 25 (59,52%) das

42 justificativas, sendo que o termo "não tenho" aparece em 16 destas 25, ou em 38,1% de todas as 42 justificativas que foram dadas. A palavra "sem" também aparece em outras 8 justificativas presentes no texto acima. O somatório de vezes que as palavras "não" e "sem" aparecem nas justificativas listadas acima totaliza 78,57% dos casos. Dos 42 respondentes que justificaram as suas escolhas com relação à questão anterior, apenas 8 destes (19,05%) de fato aparentam possuir algum conhecimento sobre o assunto e sobre a atuação da DNV nesse sentido.

Para gerar a percepção que gostaria de ter junto ao mercado, que é a de ser identificada como uma empresa que investe muito mais do que as concorrentes em tecnologia, pesquisa e desenvolvimento, a empresa deve corrigir este hiato de percepção que parece existir entre a percepção dos pesquisados e a dos gestores da DNV. As citações sugerem que a empresa precisará melhorar e intensificar sua comunicação neste sentido.

O gráfico abaixo, de número 5.18, revela a percepção da amostra pesquisada com relação à qualidade dos serviços prestados pela DNV. A classificação é feita por meio de uma escala de 5 pontos. 93 foram os respondentes contabilizados nesta questão. As 5 diferentes opções de múltipla escolha presentes nesta questão, que vão de ótima a muito ruim, são explicitadas na legenda existente abaixo do gráfico em questão.



Alte	ernativas	Percentual	Valor
1	Ótima	35,5 %	33
2	Boa	60,2 %	56
3	Regular	4,3 %	4
4	Ruim	0,0 %	0
5	Muito ruim	0,0 %	0
Tot	al		93
Mé	dia		1,69
De	svio Padrão		0,55
Ме	diana		2,0

Gráfico 5.18: Classificação em relação à qualidade dos serviços prestados pela DNV

A grande maioria (95,7%) dos clientes envolvidos avaliou positivamente a qualidade dos serviços prestados pela DNV, enquanto somente 4,3% deles consideraram essa qualidade apenas regular. Embora muito positivo, este resultado ainda deixa espaços para melhorias, já que a opção ótima foi escolhida por apenas 35,5% dos respondentes. Se melhor qualidade nos serviços é um dos principais itens que auxilia que os preços mais elevados cobrados pela DNV sejam percebidos como sendo justos, é muito importante identificar o que está faltando, ou o que poderá ser feito para que esta percepção de qualidade que hoje tende a ser boa (com 60,2% dos votos) passe a ser considerada ótima pela maioria dos clientes.

O resultado obtido aqui é idêntico ao que foi apresentado no relatório da pesquisa global com relação à qualidade. Um respondente asiático disse o seguinte com relação à qualidade da DNV: "Eles nunca comprometem a qualidade e você pode depender do veredicto deles". De fato, como já foi descrito anteriormente, a DNV possui como um de seus valores principais a diretriz de nunca comprometer nem a sua qualidade, nem a sua integridade.

Embora a opção regular tenha sido escolhida por apenas 4 dos 93 respondentes, ela contrasta com a percepção dos gestores da DNV que crêem ser a qualidade dos serviços da empresa percebida pelo mercado como sendo ótima. Porém, esta pesquisa sugere, de acordo com os resultados obtidos na amostra, que a qualidade da DNV parece ser vista como apenas boa pelo mercado, já que a maioria dos participantes estudados (60,2%) escolheu a opção boa ao responder a questão acima. Diante deste resultado, há indícios de que aqui também haja um possível distanciamento entre a percepção dos gestores da empresa e esta amostra de clientes no Brasil, o que deve ser mais bem avaliado com base nas explicações, apresentadas a seguir.

A relação abaixo apresenta na íntegra as explicações oferecidas pelos pesquisados em relação as suas percepções e classificação da qualidade da DNV, definida na questão anterior.

Relação das justificativas sobre a classificação da qualidade dos serviços prestados pela DNV

produto@asca.com.br	Vale a justificativa anterior.

gilberto.simoes@siemens.com

Caiu um pouco devido à extensão deste questionário.

carlos.gomes@cegelec.com

Esta atendendo nossas expectativas, sem ter

superações.

julio.sobel@gerdau.com.br

niloj@petrobras.com.br Altos e baixos.

chamatec@chamatec.com.br Todas as informações solicitadas foram atendidas a

contento.

francisco.taborda@subsea7.com Eventualmente se mostra um pouco burocrata.
ploperacoes@pendentline.com.br ATENDEM AOS REQUISITOS DE NOSSOS

CLIENTES

julio.pires@braskem.com.br lembro que sempre precisamos investir em avanços

tecnológicos e devem estar atentos aos softwares da área para que possibilite melhor desenvolvimento dos

trabalhos.

laraujo@milenia.com.br Todos os trabalhos realizados junto a DNV atenderam

plenamente o desejado.

paulo.mondin@ips.invensys.com Tanto na execução dos serviços como na apresentação

dos resultados são ótimos

afaia@fccsa.com.br Nem tudo na vida se justifica. deuzimar@odebrecht.com Ver respostas anteriores.

mario.tabata@projectus.com.br Trabalho executado com comprometimento, prazo e

preço

larrey@petrobras.com.br Só não é ótima pelo fato da DNV fazer exatamente o

que diz o contrato.... nada a mais.

ivone.qualidade@interativa.ind.br Não utilizamos todos os serviços.

marcelo.blandy@cnec.com.br Ficamos satisfeitos

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br No momento da realização das auditorias, excelente.

Entretanto, deixa a desejar na divulgação e

organização de cursos de especialização, como Lead

Assessor.

qualidade@metalurgicaimac.com.br Por sempre estarem prontos a nos atender.

tiago.weber@petrobras.com bo

tsoares@technip.com A qualidade dos serviços da DNV é ótima, pois sabe

reconhecer exatamente o que o cliente procura e a real

necessidade do mercado.

edson.takahashi@sulzer.com Sem comentários

flavio@mansuetopierotti.com.br Pelo que ouço falar de quem já utilizou dos serviços. telma@dytechautomotive.com.br Mediante aos serviços solicitados e presteza no

retorno das informações

sergio@poliron.com.br Gosto do DNV csouza@aointl.com Sem comentários.

nestor.oliveira@siemens.com Não trabalhei diretamente, portanto não tenho

descrever.

alexandre.valle@gerdau.com.br Os serviços de certificação, com ressalvas às áreas

comercial e de revisão técnica, podem ser classificados

como excelentes.

Outros serviços relacionados com análises de risco e o sistema de classificação de segurança (SCIS) variam

do regular para o ruim.

aristeu.wouters@oxiteno.com.br Conheço os serviços da DNV em Análise de Riscos.

julio.beber@braskem.com.br Minha experiência (única) com a DNV

Na média, as 30 justificativas acima, tais como "Ficamos satisfeitos", "Atendem aos requisitos de nossos clientes", "Esta atendendo nossas expectativas, sem ter superações", "Todas as informações solicitadas foram atendidas a contento" e "Todos os trabalhos realizados junto a DNV atenderam plenamente o desejado", demonstram que a DNV parece atender a expectativa dos clientes.

Porém, para que a maioria das percepções obtidas com relação à qualidade dos serviços prestados pela empresa possa migrar de boa para ótima é importante

que a DNV busque não apenas atender a essas expectativas dos clientes, mas, ao invés disso, busque superá-las sempre que possível. Somente quando a DNV consegue superar as expectativas estabelecidas, é que a qualidade de seus serviços passa a ser percebida como ótima ao invés de apenas boa. Justificativas como "Tanto na execução dos serviços como na apresentação dos resultados são ótimos", "A qualidade dos serviços da DNV é ótima, pois sabe reconhecer exatamente o que o cliente procura e a real necessidade do mercado" e "Só não é ótima pelo fato da DNV fazer exatamente o que diz o contrato... nada a mais" corroboram com essa premissa.

Foram identificadas, também, em 3 justificativas, ou 10% do total de justificativas fornecidas pelos participantes, alguns pontos que podem ter contribuído para os 4,3% de classificação regular obtidos pela DNV na qualidade dos serviços prestados. São elas: "deixa a desejar na divulgação e organização de cursos de especialização", "Eventualmente se mostra um pouco burocrata" e "serviços relacionados com análises de risco e o sistema de classificação de segurança (SCIS) variam do regular para o ruim".

O gráfico a seguir (5.19), apresenta a avaliação feita pela amostra em relação aos processos adotados pela DNV durante a execução dos serviços, através de uma escala de 5 pontos, que vai desde muito bem até muito mal. 92 respondentes foram considerados nesta questão. As 5 alternativas de múltipla escolha que poderiam ser marcadas estão indicadas na legenda que foi incluída logo abaixo do gráfico em referência.

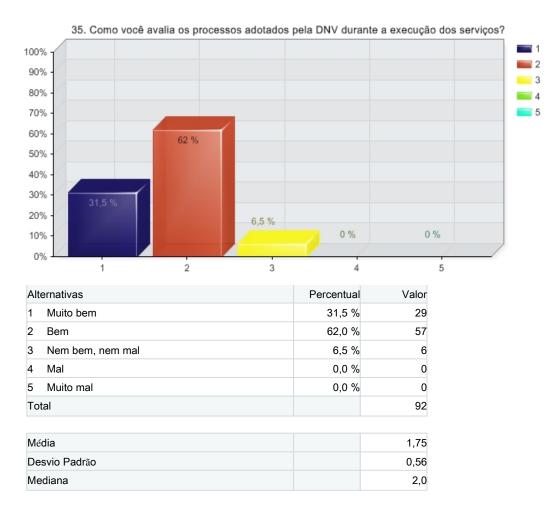


Gráfico 5.19: Avaliação dos processos adotados pela DNV durante a execução dos serviços

Pode-se considerar bom o resultado obtido aqui, já que em sua grande maioria (93,5%) os participantes da pesquisa avaliaram positivamente os processos adotados pela DNV durante a execução dos serviços. Apenas 6,5% das respostas escolheram nem bem, nem mal para estes processos. Enquanto 31,5% avaliaram muito bem os processos da DNV, a maioria dos respondentes (62%) acabou votando na opção 2, que avalia apenas bem estes processos. Uma posição neutra, que considerou nem bem nem mal, foi adotada por apenas 6 dos 92 respondentes. Ninguém escolheu as opções mal ou muito mal. Este resultado parece estar perfeitamente alinhado com a crença dos gestores da DNV no Brasil, que demonstraram, através de uma sondagem feita pelo pesquisador, considerar que os processos da empresa são bons e satisfatórios, mas que ainda podem ser melhorados.

Os processos da DNV foram mais bem avaliados nessa pesquisa local do que na pesquisa global, em que foram considerados lentos, por conta do poder decisório estar muito concentrado na matriz da empresa, segundo opinião dos entrevistados que responderam a pesquisa conduzida pela Burson-Marsteller. Frases como "Quando a Noruega tem que ser contatada, a flexibilidade sofre e as tarefas levam muito mais tempo" e "Eles são muito amarrados a matriz, eles não tem poder decisório", retiradas das respostas da pesquisa global, ilustram este sentimento com relação aos processos da DNV.

Relação das justificativas da avaliação feita pela amostra em relação aos processos adotados pela DNV durante a execução dos serviços

gilsimar.carls@altona.com.br normal

gnaegeli@petrobras.com.br Os relatório antigos (do tempo da

PRINCIPIA)mostravam todos os passos de desenvolvimento do trabalho, os cálculos, as premissas e as fontes dos dados utilizados.

Nos novos relatórios, muitas vezes o mesmo é apresentado de forma sucinta, sem mostrar nenhum cálculo nem fonte de dados, tornando muito mais difícil (quando não impossível) a verificação da qualidade do

mesmo.

produto@asca.com.br É o que nos parece, até agora.

carlos.gomes@cegelec.com Como já citei, os relatórios de auditoria.

julio.sobel@gerdau.com.br

niloj@petrobras.com.br Altos e baixos.

chamatec@chamatec.com.br Fui muito bem atendido.

francisco.taborda@subsea7.com Os processos são muito bons, mas nem sempre são

cumpridos.

ploperacoes@pendentline.com.br OS PROCESSOS SÃO PREVIAMENTE

CONHECIDOS PELOS CLIENTES

katia@mkr.com.br Sem parâmetros de avaliação

julio.pires@braskem.com.br Sem comentários.
paulo.mondin@ips.invensys.com Muito Bom!!

afaia@fccsa.com.br No último trabalho a fatura final demorou a ser

apresentada para nos \acute{e} bom mas...

roberto.gallo@braskem.com.br Idem a questão de inovação.

mario.tabata@projectus.com.br Trata-se como já respondido anteriormente de uma

empresa séria, que domina o seu metier

ivone.qualidade@interativa.ind.br
Tem nos atendido na íntegra.
marcelo.blandy@cnec.com.br
Atenderam / superaram
daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br
Sem maiores comentários

qualidade@metalurgicaimac.com.br Pelo jogo de cintura dos auditores em se adequar a

nossa realidade no dia da auditoria.

tiago.weber@petrobras.com comuns.

tsoares@technip.com Embora algumas vezes o processo se torne um pouco

lento devido à burocracia, o que toma bastante tempo, os serviços s $\tilde{\rm ao}$ conduzidos com um bom andamento.

ricardo.comercial@intertank.com.br ás vezes são demasiadamente criteriosos, sem

necessidade.

esclarecido.

flavio@mansuetopierotti.com.br Pelo que vejo em outras empresas

telma@dytechautomotive.com.br Forma transparente

sergio@poliron.com.br Ainda não tive contato com os serviços

csouza@aointl.com Sem comentários.

nestor.oliveira@siemens.com Não trabalhei diretamente, portanto não tenho

descrever.

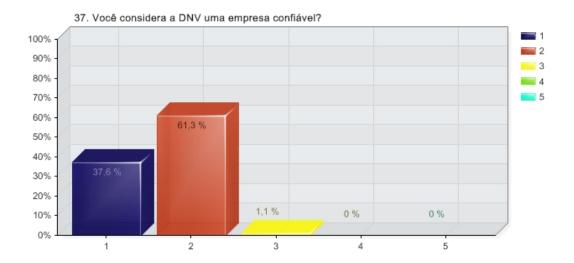
julio.beber@braskem.com.br A execução do trabalho foi previamente acertada entre

as partes.

No geral, as 29 justificativas suportam o bom resultado obtido no gráfico anterior. 2 respostas indicam que, em alguns casos, os processos já são previamente conhecidos pelos clientes. São elas: "Os processos são previamente conhecidos pelos clientes" e "A execução do trabalho foi previamente acertada entre as partes".

Foram percebidas críticas aos processos que relatam inconstância, burocracia, lentidão, confusão, não cumprimento de todas as etapas dos processos, simplificação de relatórios, demora no envio das faturas e ser criterioso em excesso.

A próxima pergunta teve por objetivo medir o nível de confiabilidade que a amostra percebe na DNV. O gráfico 5.20, incluído logo abaixo, explicita, por meio de uma escala de 5 pontos que vai de extremamente confiável a não confio na DNV, em que nível os pesquisados reputam estar a empresa em relação ao atributo confiança.



Alt	ernativas	Percentual	Valor
1	Sim, extremamente confiável	37,6 %	35
2	Sim, bastante confiável	61,3 %	57
3	Às vezes sim, outras vezes não	1,1 %	1
4	Não, raramente confio na DNV	0,0 %	0
5	Não, não confio na DNV	0,0 %	0
То	tal		93
Mé	dia		1,63
De	svio Padrão		0,50
Me	ediana		2,0

Gráfico 5.20: Nível de consideração quanto à confiabilidade da DNV

98,9% dos clientes que responderam à pesquisa confiam na DNV, sendo que a maioria (61,3%) considera a DNV bastante confiável e 37,6% a consideram uma empresa extremamente confiável. Ao se avaliar o resultado encontrado na questão 17, em que confiabilidade foi considerada pela maioria como o atributo mais importante na contratação da DNV, pode-se dizer que este ótimo resultado obtido aqui já era esperado pelos gestores. Apenas uma pessoa das 93 que responderam a essa questão considerou que a DNV às vezes é confiável e outras vezes não.

O resultado da pesquisa global também apontou nesse mesmo sentido. Frases da pesquisa global como "Muito séria e confiável", "Quando mencionamos ter um navio em classe DNV, nenhuma explicação a mais é necessária" e "Nós

nunca duvidamos do que eles nos dizem", demonstram com clareza o mesmo tipo de percepção que foi obtido na segunda pesquisa, realizada apenas no Brasil.

As justificativas apresentadas abaixo poderão reforçar esses indícios.

Relação das justificativas do nível de consideração quanto à confiabilidade da DNV

gilsimar.carls@altona.com.br Já respondida na primeira fase do questionário

produto@asca.com.br É o que nos parece, até o momento.

gilberto.simoes@siemens.com Já presenciei a discussões entre pessoal de escritório e

de campo, relativas a confiabilidade.

carlos.gomes@cegelec.com Pela tradição.

julio.sobel@gerdau.com.br .

niloj@petrobras.com.br Idem acima.

chamatec@chamatec.com.br ë uma referencia em seu setor de atuação inamar@bahiagas.com.br Sempre cumpriu com seus compromissos

francisco.taborda@subsea7.com Bastante confiável para tecnologias maduras. è preciso

reavaliar o seu desempenho em atividades de

tecnologia de ponta.

ploperacoes@pendentline.com.br PELO RETORNO QUE TEMOS DE NOSSOS

CLIENTES E PELO O QUE SABEMOS DA DNV,

PELA MÍDIA E PELO MERCADO

julio.pires@braskem.com.br sem comentários.

paulo.mondin@ips.invensys.com Pela qualidade dos serviços prestados.

afaia@fccsa.com.br Nem tudo na vida se justifica.

roberto.gallo@braskem.com.br

Confidencialidade é uma marca da empresa.

mario.tabata@projectus.com.br

Já respondido em questões anteriores

ivone.qualidade@interativa.ind.br

Somos parceiros a mais de 10 anos.

marcelo.blandy@cnec.com.br Pelos trabalhos anteriores e pelo nome no mercado.

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Ressalva-se a questão de organização de

treinamentos, que deixou a desejar em 2009.

qualidade@metalurgicaimac.com.br Devido ter várias empresas estarem certificadas pelo

DNV.

claudio.moura@vopak.com Não tenho conhecimento de nada que a desabone

tiago.weber@petrobras.com

tsoares@technip.com Confiabilidade é uma palavra chave quando buscamos

um representante nesse setor, por isso buscamos a DNV, entre outras,para o acompanhamento e avaliação

de nossos serviços.

flavio@mansuetopierotti.com.br Como já falei, confio na DNV, pois acho que ela se

compromete com a excelência.

telma@dytechautomotive.com.br Dentro dos serviços prestados, ética profissional e

confiabilidade das informações

sergio@poliron.com.br Se o DNV não for confiável, qual seria?

csouza@aointl.com Sem comentários.

nestor.oliveira@siemens.com Tendo sido sempre citada como referência de

mercado, entendo tratar-se de empresa bastante

confiável.

julio.beber@braskem.com.br A reputação da DNV não deixa dúvidas quanto a isto

No geral as respostas aqui são bastante positivas e suportam bem o resultado obtido pela DNV em confiabilidade no gráfico da página anterior. Apenas uma crítica a organização de treinamentos foi apontada por um dos clientes, e outro aponta problemas de desempenho em atividades de tecnologia de ponta. Comentários como: "Se a DNV não for confiável, qual seria?", "A reputação da DNV não deixa dúvidas quanto a isso" e "É uma referência em seu setor de atuação", indicam que os resultados aqui obtidos refletem os resultados obtidos na pesquisa global, em que a DNV foi nitidamente percebida como sendo mais confiável do que seus principais concorrentes.

A próxima questão, dicotômica, foi incluída no questionário objetivando identificar algo que só a DNV é capaz de fornecer ao mercado, levando em consideração o seu setor de atuação. O próximo gráfico (5.21) apresenta a opinião dos pesquisados com relação a isso. 91 respostas válidas foram obtidas e os resultados encontrados estão explicitados logo abaixo.

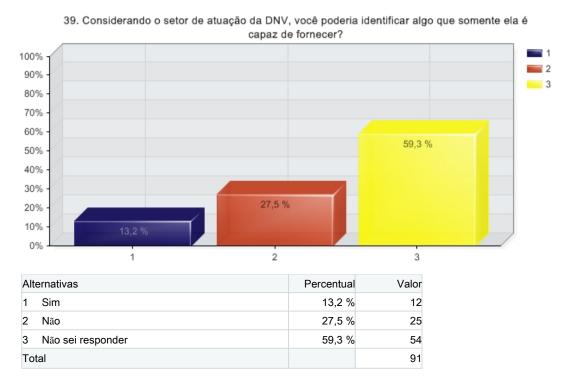


Gráfico 5.21: Identificação de algo que somente a DNV é capaz de fornecer

O resultado encontrado aqui – em que 59,3% não souberam responder – se assemelha muito ao resultado da pesquisa global, onde a oferta compreensiva de

serviços da DNV não foi enxergada por nenhum dos entrevistados e a empresa percebida como uma organização complexa e difícil de entender por completo. A pesquisa global apontou que poucos participantes conhecem ou entendem a empresa além dos produtos e serviços que já estão comprando dela. Esse resultado aqui obtido parece demonstrar que a maioria não sabe responder por desconhecimento e que, portanto, a DNV precisaria melhorar a clareza e intensificar mais a comunicação de sua oferta de serviços para o mercado. Além disso, os 27,5% de respostas na opção "não" indicam a necessidade de ampliar esforços no que tange a diferenciação e inovação. Vale ressaltar que entre todas as questões que possuem a opção "não sei responder" como uma das opções de resposta, esta foi a questão em que esta opção foi mais escolhida pelos participantes, totalizando mais da metade das respostas (59,3%), o que reforça muito a impressão de tratar-se de um grande desconhecimento por parte dos respondentes com relação à oferta de serviços disponibilizados pela DNV.

Lista de indicações das pessoas que responderam sim a questão anterior

roberto.corral@bettanin.com.br o risk based certification.

gnaegeli@petrobras.com.br os softwares MAROS / TARO, desenvolvidos pela

JARDINE TECHNOLOGY, (atual DNV), e os serviços

de consultoria no uso desses softwares.

julio.sobel@gerdau.com.br Análises de Risco.

hosorio@sacor.com.br Teste de eficiência eletroquímica de corrosão.

viviane.saggioro@br.rhodia.com isrs

emhonma@ra.rockwell.com Analise de risco

afaia@fccsa.com.br Treinamento e estudos de risco pela mesma empresa.

rfilho@agropalma.com.br Vasta experiência em certificação naval.

roberto.tonsmann@sulzer.com Acessibilidade aos profissionais, flexibilidade, suporte

técnico.

tiago.weber@petrobras.com hoje em dia?? Algum Chinês já deve fazer...! sergio@poliron.com.br O DNV possui uma credibilidade diferenciada.

alexandre.valle@gerdau.com.br Risk Based Certification

Todas as 12 pessoas que responderam "sim" a questão anterior apresentaram indicações para reforçar suas respostas. Destes 13,2% que responderam "sim", a maioria aponta para alguns serviços ou ferramentas específicas da DNV como sendo algo que somente ela é capaz de fornecer. Apenas os serviços de análise de risco e *risk based certification* apareceram

repetidos em duas respostas cada um. As demais informações prestadas apontaram cada uma um serviço ou ferramenta diferente, levando a crer que não existe um diferencial unânime que seja claramente percebido e entendido pela amostra pesquisada como algo inerente somente aos serviços oferecidos pela DNV.

A pergunta dicotômica abaixo foi incluída na pesquisa para identificar como o portfólio de serviços da DNV é visto pelos pesquisados com relação a sua completude e objetivando, também, serviços não prestados pela DNV que deveriam ser incluídos no seu portfólio de serviços. O gráfico 5.22, demonstrado abaixo, apresenta os resultados conseguidos com as 92 respostas obtidas nesta questão.

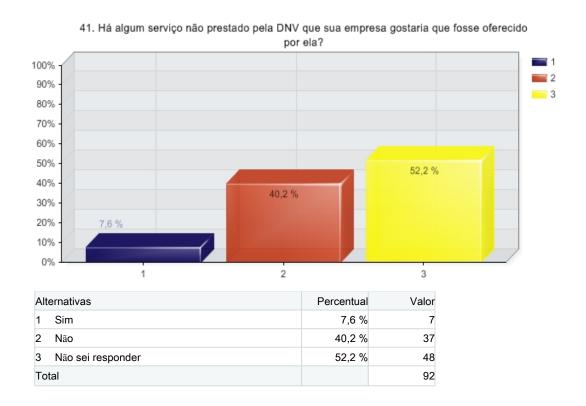


Gráfico 5.22: Identificação de serviços não prestados que deveriam ser incluídos no portfólio de serviços da DNV

Neste quesito, mais uma vez, mais da metade das respostas (52,2%) incidem sobre a opção "não sei responder", denotando dificuldade de resposta e revelando um desconhecimento da oferta completa de serviços oferecidos pela DNV. Assim, é possível supor que a grande maioria dos clientes que informam

não saberem responder a pergunta acima desconhece a oferta de serviços da DNV como um todo e, por conta dessa falta de conhecimento, se sente incapaz de responder sim ou não. Por outro lado, 40,2% das pessoas que participaram da pesquisa parecem conhecer e estar satisfeitas com a oferta de serviços disponibilizada pela DNV, enquanto somente 7,6% dos respondentes fazem indicação de serviços que, na opinião deles, a DNV não tem e deveria incorporar ao seu portfólio.

Lista de indicações das pessoas que responderam sim a questão anterior

vinicius.mazzei@shell.com	Serviços que exijam profissionais de nível técnico
jose.araujo@epcos.com	Certificação IRIS
deuzimar@odebrecht.com	Não possuo o domínio de todos os processos da
	organização que me capacite a falar de uma forma
	completo. Dentro do meu processo estamos satisfeito
	pelo suporte já existente.
anapaula@mfx.com.br	Serviços de auditoria e de consultoria na área de
	SSMA (Segurança, saúde e meio ambiente) em
	Salvador-BA
mzferreira@technip.com	analise de ruído
daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br	Informação contínua sobre treinamentos.
flavio@mansuetopierotti.com.br	Certificação Offshore em Santos e não só em Macaé.
eaalvesrodrigues@dow.com	Abertura do trabalho que foi realizado, pois não somos
	concorrentes, mas clientes.

Embora apenas 7 pessoas tenha escolhido a opção sim, 8 pessoas responderam a questão acima, mas porém destas apenas 7 realmente indicaram serviços que acreditam que a DNV não ofereça e que acham que deveriam ser oferecidos por ela. Porém, um dos serviços indicados nessas respostas "Serviços de auditoria e de consultoria na área de SSMA (Segurança, Saúde e Meio Ambiente) em Salvador-BA" já é fornecido pela DNV em Salvador, o que reforça a tese de falta de conhecimento sobre os serviços disponíveis/oferecidos e problemas/falta de uma comunicação realmente intensa e contínua com o mercado no sentido de garantir que a linha de serviços oferecidos possa ser eficazmente disseminada entre todos os clientes e realmente conhecida por todos que potencialmente possam vir a precisar contratar ou utilizar os respectivos serviços

da DNV, que hoje ainda desconhecem existir ou desconhecem que sejam oferecidos por esta empresa.

A questão 43, de natureza também dicotômica, objetivou identificar alguma característica ou qualidade especial presente na DNV com a qual as empresas contratantes se identifiquem. Nesse sentido foram obtidas 91 respostas consideradas válidas pelo sistema que serão apresentadas logo abaixo, no gráfico 5.23. Uma tabela contendo os resultados obtidos foi incluída a seguir, abaixo do referido gráfico.

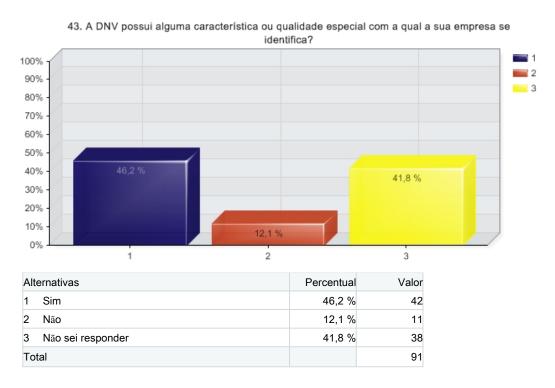


Gráfico 5.23: Identificação de alguma característica ou qualidade especial presente na DNV com a qual as empresas contratantes se identifiquem

Os resultados obtidos nesta questão e apresentados acima são melhores do que os obtidos nas duas questões anteriores. Nesse caso 58,3% das pessoas entrevistadas parecem conhecer a DNV a ponto de entenderem poder decidir se ela possui ou não uma característica ou qualidade especial com a qual a empresa onde estes participantes trabalham se identifica. Destes, 46,2% acham que sim, que a DNV possui alguma característica ou qualidade especial, que a maioria destes aponta como sendo a confiabilidade, enquanto apenas 12,1% acreditam que

não. Novamente nesses casos parece existir uma necessidade de se trabalhar melhor o quesito diferenciação. De qualquer forma, o número de clientes pesquisados que não soube responder a essa questão, demonstrando não conhecer suficientemente bem a DNV para tanto, ainda é bastante significativo (41,8%), o que novamente reforça a potencial necessidade de comunicar melhor para seus públicos-alvo quem é a DNV e o que ela faz no mercado.

Lista de indicações das pessoas que responderam sim a questão anterior

gilsimar.carls@altona.com.br Facilidades para contratação dos serviços, sem muita

burocracia.

gnaegeli@petrobras.com.br Referência mundial em sua área de atuação

gilberto.simoes@siemens.com Qualidade dos serviços.

vinicius.mazzei@shell.com preza seus princípios empresariais julio.sobel@gerdau.com.br Valores de integridade e qualidade.

americo.neto@braskem.com.br PARCERIA

hosorio@sacor.com.br

CONFIABILIDADE Experiência Offshore

chamatec@chamatec.com.br Promover a segurança e confiabilidade

ploperacoes@pendentline.com.br A MARCA FORTE
julio.pires@braskem.com.br Confiabilidade nos resultados.
laraujo@milenia.com.br Confiabilidade e parceria.

adriana.moura@crayvalley.com.br Protocolo ISRS da Total exigido a todas as subsidiárias

lacf@sswhite.com.br Preço acessível.

paulo.mondin@ips.invensys.com

Confiabilidade

áfaia@fccsa.com.br

É uma empresa que atua no mercado global.

2 uma ompresa que utar ne mercar

roberto.gallo@braskem.com.br A "Obsessão" por segurança.

deuzimar@odebrecht.com Seriedade.

anapaula@mfx.com.br Seriedade, compromisso com o serviço bem prestado,

Integridade

organização, capacidade técnica

amilcar@viezzerengenharia.com.br

miguelfilho@unifacs.br Confiabilidade.

mario.tabata@projectus.com.br Parceria, como já respondido em questões anteriores

larrey@petrobras.com.br Competência técnica.

ivone.qualidade@interativa.ind.br Esforço em compreender nossas particularidades.

ederval@hidrojet.ind.br Confiança.

olavo.melo@gruppomg.com.br qualidade e conhecimento técnico.

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Parceria

qualidade@metalurgicaimac.com.br Pelo visão do futuro.
poltter@poltterdobrasil.com.br ATENDIMENTO
valesca.prates@subsea7.com confiabilidade
flavio@mansuetopierotti.com.br A área naval.

telma@dytechautomotive.com.br Confiabilidade e respeito pelos parceiros

sergio@poliron.com.br O próprio nome DNV

mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br Foco no cliente e compromisso com os seus valores

lamark@petrobras.com.br treinamentos dos profissionais, responsabilidade

social,

csouza@aointl.com Confiabilidade.

eaalvesrodrigues@dow.com Profissionais habilitados e ferramentas que são

adequadas às nossas necessidades.

qualidade@desentupidoramendonca.com.br Confiabilidade

A palavra mais recorrente nas respostas acima foi "confiabilidade", o que já era esperado de acordo com o que indicam as dimensões da qualidade do modelo SERVQUAL (PARASURAMAN *ET AL.*, 1985), aparecendo em 10 das 37 respostas (27 % das vezes) e que, neste caso, tem relação tanto com a reputação da empresa quanto com a qualidade e a seriedade dos serviços prestados por ela. A segunda palavra mais citada foi "parceria", com 4 ocorrências, seguida da palavra "qualidade", que apareceu 3 vezes. Isto ratifica as respostas e os resultados obtidos nas questões 17 e 37 desta pesquisa.

Quadro 5.7: Identificação de alguma característica ou qualidade especial presente na DNV com a qual as empresas contratantes se identifiquem

Pergunta 44: Total das Respostas = 37

Palavra	Nº de aparições	Percentual
Confiabilidade	10	27,0%
Parceria	4	10,8%
Qualidade	3	8,1%
Seriedade	2	5,4%
Integridade	2	5,4%
Técnica	2	5,4%
Segurança	2	5,4%
Compromisso	2	5,4%
Serviços	2	5,4%
Profissionais	2	5,4%
Valores	2	5,4%
Técnico	1	2,7%
Referência	1	2,7%
Serviço	1	2,7%
Competência	1	2,7%
Conhecimento	1	2,7%
Atendimento	1	2,7%
Respeito	1	2,7%
Ferramentas	1	2,7%

Quadro 5.8: Análise de Conteúdo Lexicométrica por Freqüência e Categorização

Pergunta 44: Total das Respostas = 37

Categoria	Nº de aparições	Percentual
Confiável	26	70,3%
Competente	8	21,6%
Qualidade	7	18,9%

A análise categórica de conteúdo por freqüência (LEBART, 1982 *in* BARDIN, 2009) executada nas respostas desta questão, permitiu agrupar todas as palavras relevantes aqui encontradas em apenas 3 categorias: confiável, competente e qualidade. Tais categorias conseguem sintetizar e expressar por similaridade semântica o significado de todas essas principais palavras que foram obtidas, o que permitiu a realização da referida categorização em apenas 3 grupos.

O objetivo da inclusão da pergunta abaixo, sobre que área da DNV atende a respectiva empresa de cada pesquisado, foi medir o quão bem informados com relação à divisão por áreas de negócios da DNV estão os clientes participantes deste estudo. Já que havia uma suspeita, por parte do pesquisador, de que tal divisão não fosse comunicada com clareza aos clientes e gerasse dúvidas, incertezas e desconhecimento nos mesmos. Nesse sentido, o gráfico 5.24 explicita os resultados obtidos nas 91 respostas válidas, que foram consideradas pelo Questback nesta amostra. As opções de resposta consideraram todas as áreas de negócios da DNV que atuam no Brasil.



Alt	ernativas	Percentual	Valor
1	DNV Energy	15,4 %	14
2	DNV Maritime	22,0 %	20
3	DNV Business Assurance	18,7 %	17
4	DNV Climate Change	0,0 %	0
5	DNV Software	3,3 %	3
6	DNV IT Global Solutions	0,0 %	0
7	Não sei responder	40,7 %	37
То	tal		91

Gráfico 5.24: Identificação de qual área de negócios da DNV atende a empresa dos respondentes

Como já era esperado pelo pesquisador, a maioria dos clientes participantes (40,7%) não soube responder qual área da DNV atende a sua empresa. Além disso, uma parte significativa (8 pessoas ou 14,8%) das 54 pessoas que escolheram uma das áreas de negócios da DNV, com certeza errou nessa escolha quando cruza-se essa informação com os serviços contratados informados na questão 46. Ou seja, 25% (5) das 20 pessoas que responderam DNV Maritime erraram essa resposta, já 11,8% (2) dos 17 respondentes que escolheram a DNV Business Assurance também erraram essa resposta, enquanto apenas 1 cliente (7,1%) que optou pela DNV Energy errou a resposta acima e ninguém que escolheu a DNV Software se equivocou. Com isso, esse percentual dos que realmente não sabem responder a essa pergunta, que já era alto, sobe para 49,45% (45 das 91 pessoas), o que denota problemas importantes na comunicação das áreas de negócios na região – principalmente na DNV Maritime – e na

comunicação de que área faz o que na estrutura de negócios da DNV no Brasil. Outro ponto que ratifica esse aparente problema de comunicação encontrado é o fato de que 21 participantes que responderam que não sabem qual área da DNV atende suas empresas, informaram contratarem serviços que são como os principais/carros-chefe de determinadas áreas de negócios da DNV, o que agrava, ainda mais, essa situação de conhecimento apenas dos serviços contratados pelas empresas e total desconhecimento das áreas de negócios da DNV que desenvolvem esses serviços. Esses mesmos resultados que demonstram problemas de comunicação também foram encontrados na pesquisa global, em que a comunicação da DNV foi percebida como sendo mais reativa fora das situações de trabalho do dia-a-dia e a DNV foi percebida como relativamente passiva comercialmente falando. Frases como: "Eu nunca ouço algo deles" e "Se você tem algo especial em que é bom, você deveria torná-lo conhecido" ilustram bem essa percepção.

A principal estratégia para a inclusão da pergunta abaixo no questionário desta pesquisa foi a possibilidade de cruzamento com a questão anterior que esta questão permitiria, no intuito de facilitar a percepção do pesquisador se as áreas de negócios escolhidas pelos respondentes pesquisados estavam de fato corretas de acordo com os serviços que as empresas destes profissionais normalmente contratam, conforme o que já foi descrito nos parágrafos acima.

Pergunta 46: Quais serviços da DNV a sua empresa contrata?

roberto.corral@bettanin.com.br nenhum. gilsimar.carls@altona.com.br

Inspeções off-shore em fundidos de aço gnaegeli@petrobras.com.br Confiabilidade, Análise de Riscos e Softwares.

(Não posso responder por toda minha empresa, mas

apenas pela minha gerência, ou minha área de atuação, pois a empresa como um todo contrata muitos

outros serviços).

Certificação de produtos.

produto@asca.com.br

gilberto.simoes@siemens.com Inspeção de sistemas elétricos para plataformas de

lorraine@globomar.com.br Certificação de Normas

carlos.gomes@cegelec.com Certificação.

julio.sobel@gerdau.com.br Certificações ISO, Análises de Risco (APP e Hazop),

Treinamentos diversos de Segurança e sistemas ISO.

Certificação e Inspeção/Teste de acordo com norma hosorio@sacor.com.br

DNV.

vander.schiavetto@epcos.com Auditorias de produto/sistema

viviane.saggioro@br.rhodia.com auditoria isrs

chamatec@chamatec.com.br Certificação ASS

inamar@bahiagas.com.br Análise de riscos, confiabilidade, plano de contingencia

emhonma@ra.rockwell.com Certificação ISO 9000

jose.araujo@epcos.com Auditoria de certificação TS 16949:2009 ploperacoes@pendentline.com.br APPROVAL SERVICE SUPPLIER

katia@mkr.com.br Aquisição do Phast

julio.pires@braskem.com.br Analises de riscos.

marcelo.santos@vopak.com

deuzimar@odebrecht.com

mauro.barros@basell.com Certificações ISO 9001 / ISO TS 16949 / ISO 14001 /

OHSAS 18001

HAZOP

laraujo@milenia.com.br Treinamentos e Análises de Risco.
fonsecamarcelo@petrobras.com.br análise de risco, estudos ambientais,etc
andre.saeyki@ndb-netzsch.com.br Classificação naval - bombas para plataformas
paulo.mondin@ips.invensys.com Elaboração de HAZOP. Estudo de Classificação SIL.

afaia@fccsa.com.br Estudos de risco.

anapaula@mfx.com.br Auditoria do sistema de qualidade

Acreditação e testes de engenharia e homologação roberto.tonsmann@sulzer.com

Certificação de processo, inspeção de 3a parte para

equipamentos embarcados.

Certificações, projetos, análise e cálculos e inspeções.

amilcar@viezzerengenharia.com.br Certificação ISO 9001 e PBQP-H

miguelfilho@unifacs.br Consultoria e treinamento.
mario.tabata@projectus.com.br Análise de Risco, HAZOP

ivone.qualidade@interativa.ind.br Certificação de Sistema de Gestão da Qualidade.
ederval@hidrojet.ind.br Certificação(Auditorias de 3°parte e treinamentos)
olavo.melo@gruppomg.com.br treinamento e consultoria em segurança da processos.

marcelo.blandy@cnec.com.br HAZOP

daniel.meniuk@estaleiromaua.ind.br Certificação ISO 9001:2000 e ISO 14001:2004

Eventuais classificação de produto denise@gaussconsulting.com.br TREINAMENTOS ESPECÍFICOS qualidade@metalurgicaimac.com.br Certificação da ISO 9001:2000

claudio.moura@vopak.com Análise de Risco

tiago.weber@petrobras.com

aprigio.silva@nitroquimica.com.br

ersantos@construcap.com.br

poltter@poltterdobrasil.com.br

Contratamos um treinamento.

Analises de risco.

Trabalhos de HAZOP.

AUDITORIA ISO

tsoares@technip.com Acompanhamento de testes dos produtos, análise de

instalação dos equipamentos offshore.

relatórios e outros documentos, participação na

lena@petrobras.com.br Certificação e SESAM

ricardo.comercial@intertank.com.br Certificação de teste de carga em Tanques de

Abastecimento de Plataformas

flavio@mansuetopierotti.com.br No momento nenhum

telma@dytechautomotive.com.br Certificação

sergio@poliron.com.br Certificação de produtos
mauricio.alves@cetrel-lumina.com.br Trenamento para Líderes de APP e HAZOP.

lamark@petrobras.com.br Hazop

SIL APR

csouza@aointl.com Certificação nas Normas ISO 9001, 14001 e OHSAS

18001.

viviane.cruz@weatherford.com Fizemos apenas algumas cotação. Não tivemos

nenhum trabalho realizado em nosso site.

nestor.oliveira@siemens.com Não sei responder, mas pressuponho que serviços da

divisão de Energy, Maritime, Businees Assurance.

thais.pozzato@oi.net.br Certificação ISO 9001:2008 eaalvesrodrigues@dow.com Análise de riscos e treinamento.

julio.beber@braskem.com.br Não sei todos os serviços que a DNV presta para a

minha empresa. Análise de riscos é um deles.

julianarezende80@hotmail.com PGR

Nesta questão apareceram respostas bastante diversificadas, o que confirma a grande abrangência da linha de serviços oferecida pela DNV. Porém, através da análise do conteúdo das respostas acima, também foi observado que, mesmo quando mais serviços são listados numa mesma resposta, na grande maioria das vezes, todos os serviços informados por resposta são pertencentes a uma mesma área de negócios da DNV. Este resultado pode indicar que a divisão da empresa por áreas de negócios talvez esteja criando barreiras (clusters) aos clientes para o conhecimento e a contratação de serviços de outras áreas de negócios da empresa, diferentes daquela com a qual ele já está se relacionando nos serviços que normalmente conhece e costumeiramente contrata e utiliza.

5.3 Cruzamentos dos Resultados da Pesquisa Local

Questão 17 com a questão 33 – atributo qualidade do serviço X qualidade dos serviços prestados pela DNV

O objetivo aqui é identificar, com mais detalhe, como os clientes que escolheram a qualidade do serviço como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, classificam a qualidade dos serviços prestados por ela.

17. Dos atributos listados abaixo, qual é o atributo mais importante Total 33. De um modo qualidade do capacidade bom relacionamento confiabilidade experiência preço técnica serviço geral, como você classifica a qualidade 9/0 ótima 35,5 35,7 50,0 25,0 21,4 33,3 44,4 boa 59,1 55,6 59,5 78,6 66,7 0,0 50,0 dos serviços prestados pela DNV? 25.0 regular 4.3 0.0 4.8 0.0 0.0 50.0 0,0 ruim 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 muito ruim 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0,0 0.0 93 27 42

Quadro 5.9: cruzamento das questões 17 e 33

Através deste cruzamento foi possível observar que entre os 27 clientes pesquisados que consideram a qualidade do serviço como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, a maioria, 55,6%, considera boa a qualidade dos serviços prestados pela DNV, enquanto 44,4% classificam como ótima essa qualidade.

Questão 17 com a questão 37 – atributo confiabilidade X confiabilidade atribuída a DNV

O objetivo aqui é identificar como os clientes que escolheram a confiabilidade como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV consideram a qualidade dos serviços prestados por ela.

17. Dos atributos listados abaixo, qual é o atributo mais importante para sua empresa quando contrata a DNV? Total qualidade do capacidade técnica bom relacionamento confiabilidade experiência preço % % % 37,6 51,9 40,5 21,4 33,3 0,0 0,0 37. Você considera a DNV uma sim, bastante confiável 78,6 66,7 75,0 às vezes sim, outras vezes não 1,1 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 25,0 não, raramente 0.0 0.0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 confio na DNV não, não confio na DNV 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 93 27 14

Quadro 5.10: cruzamento das questões 17 e 37



Através deste cruzamento foi possível observar que entre os 42 clientes pesquisados que considera a confiabilidade como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, a maioria (59,5%) considera a DNV bastante confiável, enquanto 40,5% acham a DNV extremamente confiável.

Questão 17 com a questão 21 – atributo capacidade técnica X capacidade técnica dos profissionais da DNV

O objetivo aqui é identificar, com mais detalhe, como os clientes que escolheram a capacidade técnica como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, consideram o nível de preparo do corpo técnico da DNV.

Quadro 5.11: cruzamento das questões 17 e 21

		Total	17. Dos atributos listados abaixo, qual é o atributo mais importante para sua empresa quando contrata a DNV?					
			qualidade do serviço	confiabilidade	capacidade técnica	experiência	preço	bom relacionamento
24 6		%	%	0/o	%	%	%	%
21. Como você considera	muito bem preparado	38,7	37,0	33,3	57,1	33,3	50,0	50,0
о согро	bem preparado	52,7	51,9	61,9	42,9	66,7	0,0	25,0
técnico da DNV?	relativamente bem preparado	7,5	11,1	4,8	0,0	0,0	50,0	25,0
	mal preparado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	muito mal preparado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	N	93	27	42	14	3	2	4



Através deste cruzamento foi possível observar que entre os 14 clientes pesquisados que consideram a capacidade técnica como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, a maioria (57,1%) considera o corpo técnico da DNV muito bem preparado, enquanto 42,9% destas pessoas acreditam que esse corpo técnico é bem preparado. Este resultado obtido pela DNV nesse cruzamento foi muito positivo, já que a maior parte das pessoas que considera capacidade técnica o atributo mais importante quando suas empresas contratam a DNV, também considera o corpo técnico da DNV muito bem preparado.

Questão 17 com a questão 29 – atributo preço X preços cobrados pela DNV

O objetivo aqui é identificar como os clientes que escolheram o preço como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, consideram os preços cobrados pela DNV em relação às demais empresas concorrentes.

17. Dos atributos listados abaixo, qual é o atributo mais importante para sua empresa quando contrata a DNV? Total qualidade do 29. Como você considera os capacidade técnica bom relacionamento confiabilidade experiência ргесо considera os preços cobrados pela DNV em relação às demais 0,0 muito baratos 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 baratos 3,8 0,0 0.0 0.0 0.0 0,0 56,5 66,7 100,0 50,0 justos 53,8 caros 36,5 30,8 40,5 38,5 33.3 0,0 50,0 concorrentes? muito caros 5.9 11.5 5.4 0.0 0.0 0,0 0.0

Quadro 5.12: cruzamento das questões 17 e 29



Através deste cruzamento foi possível observar que os 2 clientes pesquisados que consideram o preço como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV consideram justos os preços cobrados pela DNV por seus serviços. Esse foi o melhor resultado em termos percentuais obtido pela DNV nesses cruzamentos.

Questão 17 com a questão 23 – atributo bom relacionamento X relacionamento dos profissionais da DNV

O objetivo aqui é identificar como os clientes que escolheram o bom relacionamento como o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, avaliam o relacionamento dos profissionais da DNV com suas empresas durante a execução dos serviços.

Quadro 5.13: cruzamento das questões 17 e 23

		Total	17. Dos atributos listados abaixo, qual é o atributo mais importante para sua empresa quando contrata a DNV?						
23. O relacio namento dos profissionais da DNV com a sua empresa durante a execução dos serviços é			qualidade do serviço	confiabilidade	capacidade técnica	experiência	preço	bom relacionamento	
		0/0	%	%	9/0	%	9/0	%	
	muito bom	62,0	70,4	56,1	92,9	33,3	0,0	25,0	
	bom	32,6	25,9	39,0	7,1	66,7	100,0	50,0	
	regular	4,3	3,7	4,9	0,0	0,0	0,0	25,0	
	ruim	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	muito ruim	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	N	92	27	41	14	3	2	4	



Através deste cruzamento foi possível observar que entre os 4 clientes pesquisados que consideram o bom relacionamento o atributo mais importante para suas empresas quando contratam a DNV, a maioria (50%) avalia como bom o relacionamento dos profissionais da DNV com suas empresas durante a

execução dos serviços, enquanto 25% avaliam como muito bom este relacionamento. Porém, através do quadro acima pode-se concluir que um dos clientes entrevistados, que considera bom relacionamento o atributo mais importante quando sua empresa contrata a DNV, avaliou como apenas regular o relacionamento dos profissionais da DNV com sua empresa durante a execução dos serviços, denotando alguma insatisfação. Esse foi, então, o pior resultado obtido pela da DNV nos cruzamentos realizados a partir da questão 17 da pesquisa.

O objetivo dos cruzamentos apresentados abaixo é demonstrar, com ainda mais clareza, que existe, entre os clientes pesquisados, um considerável nível de falta de conhecimento com relação à DNV no Brasil. Isto pode ser consequência direta do nível de investimento em atividades de marketing e comunicação na região.

Os quadros abaixo demonstram que os percentuais de pessoas que não souberam responder a pelo menos mais de uma das perguntas cruzadas foi bastante significativo, o que permite supor que não se trata de uma falta de conhecimento sobre algum aspecto ou situação isolada, mas sim um desconhecimento mais amplo e profundo com relação à DNV. Esses resultados indicam a necessidade de se trabalhar essa falta de conhecimento através de ações de marketing e comunicação

Quadro 5.14: cruzamento das questões 43 e 39

39. Considerando		Total	43. A DNV possui alguma característica ou qualidade especial com a qual a sua empresa se identifica?			
o setor de atuação da			Sim	Não	Não sei responder	
DNV, você		%	%	%	%	
poderia identificar algo que	Sim	13,2	14,3	9,1	13,2	
	Não	27,5	33,3	36,4	18,4	
somente ela é capaz de	Não sei responder	59,3	52,4	54,5	68,4	
fornecer?	N	91	42	11	38	

Vinte e seis dos pesquisados, ou 28,6% do total, não souberam responder as 2 perguntas do quadro acima.

Quadro 5.15: cruzamento das questões 43 e 41

41. Há algum		Total	43. A DNV possui alguma característica ou qualidad especial com a qual a sua empresa se identifica?			
serviço não prestado			Sim	Não	Não sei responder	
pela DNV que sua empresa gostaria		%	%	%	%	
	Sim	7,6	11,9	9,1	2,6	
	Não	39,1	47,6	81,8	18,4	
que fosse oferecido	Não sei responder	52,2	40,5	9,1	78,9	
por ela?	N	92	42	11	38	

Trinta pesquisados, ou 32,6% do total, não souberam responder as 2 perguntas do quadro acima.

Quadro 5.16: cruzamento das questões 39 e 41

41. Há a lgum		Total	39. Considerando o setor de atuação da DNV, você poderia identificar algo que somente ela é capaz de fornecer?			
serviço não prestado			Sim	Não	Não sei responder	
pela DNV que sua empresa gostaria		%	%	%	%	
	Sim	7,6	0,0	0,0	13,0	
	Não	39,1	41,7	64,0	27,8	
que fosse oferecido por ela?	Não sei responder	52,2	58,3	36,0	59,3	
	N	92	12	25	54	

Trinta e dois dos pesquisados, ou 34,8% do total, não souberam responder as 2 perguntas do quadro acima.

5.4 Comparação dos Resultados da Pesquisa Local:

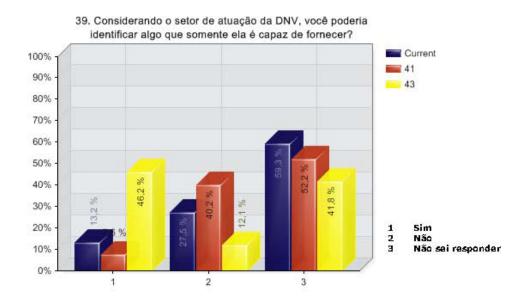


Gráfico 5.25: Comparação dos resultados das perguntas 39, 41 e 43

Os altos resultados obtidos na opção 3 – não sei responder – nessas 3 questões (39, 41 e 43), denotam uma falta de conhecimento da DNV por boa parte dos clientes pesquisados e reforçam a necessidade de uma melhoria nos investimentos e na abordagem de marketing e comunicação no Brasil.