

7. Referências Bibliográficas

- Aguiar, M. P. de. **Notas sobre o “enigma baiano”**. Planejamento. Salvador, Bahia.5(4). 1977. pp 123-136. (Edição original: 1958).
- Almeida, R. **Rômulo: voltado para o futuro**. Fortaleza. BNB. 1986.
- Alves, M. A. da S. **Guerra Fiscal e Finanças Federativas no Brasil: O Caso do Setor Automotivo**. Dissertação de Mestrado. Universidade Estadual de Campinas / Instituto de Economia. Campinas-SP. 2001.
- Amaral Filho, J. do. **Incentivos fiscais e políticas estaduais de atração de investimentos**. Texto para discussão. IPECE. Ceará-Brasil. 2003.
- Arbix, G. **Políticas do desperdício e assimetria entre público e privado na indústria automobilística**. Revista Brasileira de Ciências Sociais, Rio de Janeiro, v.17, n. 48. 2002. p. 109-129.
- Anderson, L. **Argyris and Schön's theory on congruence and learning**. Available at <<http://www.scu.edu.au/school/sawd/arr/argyris.html>>. 1997.
- Argyris, C. **Inner contradictions of rigorous research**. New York: Academic Press. 1980.
- _____. **“Action Science and intervention”**. Journal of Applied Behavioral Science, 10. 1983. 115-140.
- _____. **Good Communication that Blocks Learning**. Harvard Business Review. Julho-Agosto. 1994.
- Argyris, C. e Schön, D. **Theory in practice: Increasing professional effectiveness**. San Francisco: Jossey-Bass. 1974.
- _____. **Organizational learning: A theory of action perspective**. Reading, Mass: Addison Wesley. 1978.
- _____. **Organizational learning II: Theory, method and practice**, Reading, Mass: Addison Wesley. 1996.
- Arretche, M. **A federação brasileira: crise ou construção?** In: Revista Teoria & Debate – edição 41, maio/junho/julho/99. 1999. p. 21-26.
- Avena, A. **A Ford, o Nordeste e a Guerra Fiscal**. Gazeta Mercantil. 22 de Julho de 1999.
- Baer, B. e Miles, W. R. **“The Role of the State in United States Regional Development”**. *Revista Econômica do Nordeste-REN*, Volume 30, n.2, abril-junho. 1999. pp. 178-190.

- Bennett, C. J. **Review Article: What is Policy Convergence and What Causes it?** British Journal of political Science, n.21. 1991. pp. 215-233.
- Braybrooke, D. e Lindblom, C. E. **A Strategy of decision:** Policy evaluation as a social process. The Free Press, New York. 1970.
- Buckley, W. **A sociologia e a moderna teoria dos sistemas.** Cultrix e Universidade de São Paulo. São Paulo. 1971.
- Cassiolato, J.E. e Brito, J. **Políticas industriais descentralizadas no caso brasileiro:** uma breve análise da experiência recente. Texto apresentado no Seminário “Camino a la Competitividad: el Nivel Meso y Micro económico. CEPAL/BID. Santiago, Chile. 15/03/2001.
- Cavalcante, L. R. M. T. **Economia Baiana:** Configuração estrutural, Desempenho Recente e Perspectivas. Revista de Planejamento Estratégico. Circulação Interna. DESENBAHIA, Dezembro de 2002, pp. 57-74.
- Cavalcante, L.R. M. T. e Argollo, M. S. **Índice de Aderência:** uma proposta de aferição dos impactos econômicos e sociais de projetos de investimentos. Salvador. Fundação Luis Eduardo Magalhães. Disponível em: <http://www.flem.org.br/premio/resultadofinal/pflemprj10054.pdf>. Acesso em 10 de junho de 2002.
- Cavalcante, L. R. M. T. e Uderman, S. **The Cost of a Structural Change:** A Large Automobile Plant in a Brazilian Less Developed Region. Mimeo. 2003.
- Cavalcanti, C. E. G. e Prado, S. **Aspectos da Guerra Fiscal no Brasil.** São Paulo: IPEA/FUNDAP. 1998.
- Cobb, J. **The Selling of the south:** The Southern Crusade for Industrial Development 1936-1980. Louisiana state University Press. 1982.
- Coêlho, D. B. **Descentralização e Inovação Institucional:** A Política Pública de Qualificação Profissional em Pernambuco e na Bahia (1996-2002). Dissertação de Mestrado. Departamento de Ciências Sociais. Programa de Pós-graduação em Ciência Política. Universidade Federal de Pernambuco - UFPE. Recife-PE. 2003.
- Cohen, M. D. **Individual learning and organizational routine:** emerging connections. Organization Science. Vol. 2, No. 1, Fevereiro. 1999. pp.1135-1139.
- Cooke, P., Uranga, M.G., Etzebarria, G. **Regional Innovation Systems:** Institutional and Organizational Dimensions. Research Policy, n.26. 1997. pp. 475-491
- Cooke, P., Etzebarria, G. e Uranga, M.G. **Regional systems of innovation:** an evolutionary perspective. Environment and Planning, vol. 30, no. 3. 1998.

- De Geus, A. P. **Planning as Learning**. Harvard Business Review. Edição de Março/Abril. 1988.
- Dias, F. R. C.; Holanda, M. C. e Amaral Filho, J. do. **Base Conceitual dos Critérios para Concessão de Incentivos para Investimento no Ceará-FDI**. Nota Técnica N.3, Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica-Ipece, Fortaleza. 2003.
- Diniz, C. C. e Crocco, M. A. **Reestruturação Econômica e Impacto Regional: o Novo Mapa da Indústria Brasileira**. Nova Economia, Belo Horizonte, v. 6, n. 1. 1996. pp. 77-103.
- Dolowitz, D. **Introduction**. Governance: An International Journal of Policy and Administration. Vol. 13, n.1, January. 2000. pp. 5-23.
- _____. **A Policy-maker's Guide to Policy Transfer**. The Political Quarterly Publishing Co. Ltd. 2003.
- Dolowitz, D. e Marsh, D. **Who Learns What from Whom? A review of Policy Transfer Literature**. Political Studies. n.44. 1996. pp. 343-357.
- _____. Learning from Abroad: The Role of Policy Transfer in Contemporary Policy Making. Governance: An International Journal of Policy and Administration. Vol. 13, n.1, January. 2000. pp. 5-23.
- Dosi, G. **The nature of the innovative process**. in Dosi, G, Freeman, C et al (eds.) (1988): Technical Change and Economic Theory, Pinter Publishers, London. 1988.
- Dulci, O. S. **Guerra Fiscal, Desenvolvimento Desigual e Relações Federativas no Brasil**. Revista de Sociologia e Política. Nº 18. Junho. 2002. pp. 95-107.
- Easterby-Smith, M., Araujo, L. e Burgoyne J. **Organizational Learning and the Learning Organization**. London: Sage. 1999.
- Edquist, C. **Systems of Innovation Approaches: their emergence and characteristics**, in C. Edquist (eds) Systems of Innovation. 1997.
- Freeman, C. **The economics of industrial innovation**. Pinter Publishers, London. 1982.
- _____. **Technology and economic performance: Lessons from Japan**. Pinter Publishers, London. 1987.
- _____. **The economics of technical change: Critical Survey**. Cambridge Journal of Economics, no.18, October. 1994.
- _____. **The national system of innovation in historical perspective**. Cambridge Journal of Economics, no.19, January. 1995.
- Garvin, D. A. **Building a Learning Organization**. HBR. Julho-Agosto. 1993.

- Greener, I. **Understanding NHS Reform: The Policy Transfer, Social Learning, and Path-Dependency Perspectives.** *Governance: An International Journal of Policy and Administration*, Vol. 15, n.2, April. 2002. pp. 161-183.
- Hall, P. **Policy Paradigms, Social Learning and the State.** *Comparative Politics*, n.25. 1993. pp. 275-296.
- Huber, G. P. **Organizational learning: the contributing processes and the literatures.** *Organization Science*. Vol. 2, No. 1, Fevereiro. 1991. pp. 88-115.
- Ikenberry, G. J. **The International Spread of Privatization Policies: Inducements, Learning and 'policy Band Wagoning'.** in E. Suleiman & J. Waterbury (eds) *The political Economy of Public Sector Reform and Privatization*. Boulder: Westview Press. 1990.
- Kim, D. H. **The link between individual and organizational learning.** *Sloan Management Review*. Fall. 1993.
- Levitt, B. e March, J. G. **Organizational Learning.** *Ann. Rev. Sociol.* 1988. 14:319-40.
- Lowe, N. **Beyond Jobs and exports: acquiring the skills and legitimacy to better manage local economic development and adjustment: the case of Jalisco Mexico .** Artigo apresentado na Association of Collegiate Schools of Planning Conference, Atlanta-GA October , 2000.
- Luger, M. I. **The States and Industrial Development: Program mix and policy effectiveness.** *Perspectives on Local Public Finance and Public Policy*, Vol. 3. JAI press Inc. 1987.
- Lundvall B. **Innovation as an interactive process: from user-producer interaction to the national system of innovation.** in Dosi et al. *Technical Change and Economic Theory*. 1988.
- _____. **National systems of innovation – towards a theory of innovation and interactive learning.** Printer, London and New York. 1992.
- Lundvall, B. e Borrás, S. **The globalising learning economy: Implications for innovation policy.** Report to the DG XII, Commission of the European Union, Bruxelas. 1997.
- Lundvall, B. e Johnson, B. **Promoting Innovation Systems as a Response to the Globalising Learning Economy.** NT 04 - Projeto de Pesquisa Arranjos e Sistemas Produtivos Locais e as Novas Políticas de Desenvolvimento Industrial e Tecnológico, IE/UFRJ. 2001.
- March, J. G. **Exploration and Exploitation in Organizational Learning.** *Organization Science*. Vol. 2, No. 1, Fevereiro. 1991a.

- March, J. G.; Sproull L. S. e Tamuz, M. **Learning from samples of one or fewer.** Organization Science. Vol. 2, No. 1, Fevereiro. 1991b. pp. 1-13.
- Melo, M. A C. **Articulated Incrementalism a Strategy for Planning.** Tese de Doutorado. Wharton School. University of Pennsylvania. Filadelfia. 1977.
- Melo, M. A C. **A pesquisa-ação e o processo de planejamento: uma perspectiva de aprendizagem.** Anais do V ENEGEP. Vol. 1. Florianópolis. 1985.
- Menezes, V. **O comportamento Recente e os Condicionantes da Indústria Baiana.** In Tendências da Economia Baiana. Secretaria de Planejamento Estratégico (SPE). Bahia. 2000.
- Montero, A. P. **Surviving Globalization by Remaking Developmentalism in Minas Gerais (Brazil).** Paper apresentado no Second Meeting of the International Working Group on Subnational Economic Governance in Latin America and Southern Europe, Sao Paulo, Brazil, June. 1999. pp. 23-29.
- Montero, A. P. **Making and Remaking “Good Government” in Brazil: Subnational Industrial Policy in Minas Gerais.** Journal of Interamerican Studies, v. 43, Issue 2. 2001, p. 49-80.
- Nelson, R. R. (ed.) **National Innovation Systems: A Comparative Analysis.** Oxford University Press, Oxford and New York. 1993.
- Nelson, R. R. e Winter, S.G. **An evolutionary theory of economic change.** Harvard University Press, Cambridge, Mass. 1982.
- Rocha, A G. T. e Melo, M. A .C. **Velhos instrumentos, enfoque inovador: combinando subsídios fiscais e desenvolvimento local - O caso do Ceará.** Anais do XXII Simpósio de Gestão da Inovação Tecnológica da USP. Salvador-Bahia. 2002
- Rodríguez-Pose, A. e Arbix, G. **Strategies of Waste: Bidding Wars in the Brazilian Automotive Sector.** International Journal of Urban and Regional Research, Vol. 25.1, Mar. 2001.
- Rose, R. **What Is Lesson-Drawing?”** Journal of Public Policy 11: 1. 1991.
- _____. **Lesson Drawing in Public Policy.** Chatham, NJ: Chatham House. 1993.
- Sabel, C. F. e Reddy, S. G. **Learning to Learn: Undoing the Gordian Knot of Development Today.** Stanford University. Mimeo. 2003
- Santos, A M., Correa, A. R.; Alexim, F. e Peixoto, G. **Deslocamento de Empresas para os Estados do Ceara e da Bahia: o Caso da Industria Calçadista..** Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Rio de Janeiro, Brazil. 2001.

- Schneider, A. e Ingram, H. **Systematically Pinching Ideas: A Comparative Approach to Policy Design**. Journal of Public Policy, n. 8(1). 1988. pp. 61-80.
- Senge, P. **The Fifth Discipline. The art and practice of the learning organization**. London: Random House. 1990.
- Simon, H. A. **Bounded rationality and organizational learning**. Organization Science. Vol. 2, No. 1, Fevereiro. 1991.
- Smith, M. K. **Chris Argyris: theories of action, double-loop learning and organizational learning**. The encyclopedia of informal education. www.infed.org/thinker/argyris.htm. 2001.
- Souza, C. **Políticas Públicas Baianas: Análises e Perspectivas**. Ed. Universitária Americana. 2ª Edição. Salvador. 1991.
- Souza, C. **Intermediação de Interesses Regionais no Brasil: O impacto do federalismo e da descentralização**. Dados, v.41, Rio de Janeiro. 1998.
- Souza, F. **As Estruturas Industriais dos Estados Brasileiros nas Últimas Três Décadas**. Anais do IX Encontro Regional de Economia. Fortaleza, CE - 15 e 16 de julho de 2004.
- Stone, D. **Non-Governmental Policy Transfer: The Strategies of Independent Policy Institutes**. Governance: An International Journal of Policy and Administration. Vol. 13, n.1, January. 2000. pp. 45-70.
- _____. **Learning Lessons and Transferring Policies Across Time, Space and Disciplines**. Politics, n. 19(1). 1999. pp. 51-59.
- Teixeira, F. e Guerra, O. **50 anos de industrialização da Bahia: do enigma a uma dinâmica exógena e espasmódica**. Bahia Análises & Dados. Salvador-Bahia. SEI. Vol.10, no 1. pp 87-98. Junho de 2000.
- Tendler, J. **Good Government in the Tropics**. Johns Hopkins University Press. Estados Unidos. 1997.
- _____. **The Economic Wars Between the States**. Report for the Banco do Nordeste/MIT Project. 2000.
- Teubal, M. **A catalytic and evolutionary approach to horizontal technology policies**. Research Policy, Vol. 25, 1997. pp. 1161-1188.
- Trist, E. L. **Action research and adaptive planning**. In Clark, A.W. Experimenting with organizational life: The action research approach. Plenum Press. London. 1976.
- Uderman, S. e Menezes, V. **O novo ciclo de industrialização na Bahia**. In Superintendência de Estudos Econômicos e Sociais da Bahia. A indústria baiana nos anos 90. Salvador-Bahia. SEI. 1998. pp 67-100.

- Van Evera, S. **Guide to Methods for Students of Political Science**. Cornell University Press. Ithaca and London. 1997.
- Varsano, R. **A guerra fiscal do ICMS: quem ganha e quem perde**. Planejamento e Políticas Públicas. Brasília. IPEA. No 15. 1997. pp 13-18.
- Vasconcelos, J. R. de e Vergolino, J. R. **Pernambuco: economia, finanças públicas e investimentos nos anos de 1985 a 1996**. Texto para Discussão N° 628. IPEA. Brasília-DF. 1999.
- Weick, K. E. **Nontraditional quality of organizational learning**. Organization Science. Vol. 2, No. 1, Fevereiro. 1991. pp. 116-124.
- Weiss, H. C. **Measuring the use of evaluation**. In Ciarlo, J. (ed.), Utilizing evaluation. Sage Publications, Beverly Hills. 1981.
- _____. **Policy research in the context of diffuse decision making**. Journal of Higher Education. Vol. 53. No. 6. 1982.
- _____. **Increasing the likelihood of influencing decisions**. in Ruman, L. (ed.), Evaluation research methods: a basic guide. Sage Publications, Beverly Hills. 1984.
- _____. **Have we learned anything about the use of evaluation?** American Journal of Evaluation. Vol. 19. No.1. 1998. pp. 21-33.
- Wilson, J. Q. **Bureaucracy: What Government Agencies Do and Why They Do It**. Basic Books: Harper Collins Publishers. 1989.
- Wright, G. **Old South, New South: Revolutions in the Southern economy since the civil war**. Louisiana State University Press. Baton Rouge. 1986.

ANEXO 01:
LISTAS DE ENTREVISTADOS

ANEXO 01: LISTA DE ENTREVISTADOS¹

Quadro 04: Lista de entrevistados do Estado da Bahia²

Nome do Entrevistado	Instituição	Cargo	Data
Adari de Oliveira	SICM – Secretaria de Indústria, Comércio e Mineração do Estado da Bahia	Chefe de Gabinete	17/07/2003
Armando Avena	SEPLANTEC – Secretaria de Planejamento, Ciência e Tecnologia do Estado da Bahia	Secretário de Planejamento, Ciência e Tecnologia	01/10/2002
Aroldo Sedraz	SICM – Secretaria de Indústria, Comércio e Mineração do Estado da Bahia	Ex-secretário de Indústria, Comércio e Mineração do Estado da Bahia, atualmente Deputado Federal pelo Estado da Bahia	21/07/2003
Bárbara Melazzi Barbosa	Caso a Caso – Consultoria Empresarial	Consultora e Diretora Presidente	23/07/2003
Celina Souza	UFBA – Universidade Federal da Bahia	Professora	07/06/2004
César	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia	Coordenador	24/07/2003
Cristiano Penido	SICM – Secretaria de Indústria, Comércio e Mineração do Estado da Bahia	Coordenador II – Incentivos Fiscais	03/10/2002
Ederval P. de Oliveira Filho	SICM – Secretaria de Indústria, Comércio e Mineração do Estado da Bahia	Coordenador – Incentivos Fiscais	03/10/2002 e 18/07/2003
Ely Dantas Cruz	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia	Diretora	24/07/2003

¹ Só foram relacionados neste anexo os entrevistados que não fizeram objeção quanto a seus nomes serem citados explicitamente neste trabalho.

² A pesquisa de campo na Bahia contou também com a realização de um colóquio em que apresentei os resultados parciais da pesquisa a diversos atores envolvidos no desenvolvimento e execução da política industrial do Governo da Bahia. Esse colóquio, realizado no dia 07/06/2004 na sede da DESENBAHIA, envolveu a participação de executivos e funcionários do Governo Baiano, consultores externos e membros da academia. Por meio desse colóquio foi possível discutir com os principais atores envolvidos na implementação dessa política os achados da pesquisa, possibilitando sua ratificação ou retificação.

Quadro 04 (Continuação)

Nome do Entrevistado	Instituição	Cargo	Data
Fátima Freire	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia	Chefe de Gabinete	24/07/2003
Getúlio Carvalho		Consultor	22/07/2003
Guilherme Furtado Lopes	SICM – Secretaria de Indústria, Comércio e Mineração do Estado da Bahia	Superintendente de Indústria e Mineração	23/07/2003
Marcos Alban	UFBA – Universidade Federal da Bahia	Professor	09/06/2004
Ricardo Cavalcante	DESENBAHIA – Agência de Fomento do Estado da Bahia S.A.	Gerente de Estudos e Projetos	01/10/2002
Rogério de Faria Princhak	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia	Assessor Especial – Incentivos Fiscais	03/10/2002 e 22/07/2003
Simone Uderman	SEPLANTEC – Secretaria de Planejamento, Ciência e Tecnologia do Estado da Bahia	Superintendente de Planejamento Estratégico	01/10/2003
Valdeck Ornelas	SEPLANTEC – Secretaria de Planejamento, Ciência e Tecnologia do Estado da Bahia	Ex-Secretário de Planejamento, Ciência e Tecnologia	11/06/2004
Vladson Menezes	DESENBAHIA – Agência de Fomento do Estado da Bahia S.A.	Presidente	02/10/2002

Quadro 05: Lista de entrevistados do Estado do Ceará³

Nome do Entrevistado	Instituição	Cargo	Data
Alexandre Adolfo	SDE - Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará	Secretário Adjunto da SDE e Ex-subsecretário da Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará	13/10/2003
Erasmio Mendonça	EBM - Consultoria e Investimentos Ltda.	Consultor de empresas	21/10/2003
Jair do Amaral Filho	CED – Centro de Estratégias de Desenvolvimento do Estado do Ceará	Diretor do CED e Professor da Universidade Federal do Ceará	25/03/2001
José Tarcísio Rodrigues Pinheiro	TP&E – Associados S. C. Ltda.	Consultor de empresas (Presidente)	19/01/2004
Marcos Flávio Borges Pinheiro	TP&E – Associados S. C. Ltda.	Consultor de empresas	19/01/2004
Mônica Alves Amorim	CED – Centro de Estratégias de Desenvolvimento do Estado do Ceará	Presidente do CED e Professora da Universidade Federal do Ceará	20/03/2001
Raimundo Viana	SDE - Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará	Ex-Secretário. Atualmente consultor de empresas.	20/01/2004
Victor Samuel da Ponte	SDE - Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará	Superintendente de Negócios	29/03/2001

³ A realização da pesquisa de campo no Ceará valeu-se também da minha experiência como coordenador do ambiente de políticas e estratégias (em 2001) e diretor de pesquisa e desenvolvimento (em 2002) do Centro de Estratégias de Desenvolvimento do Estado do Ceará – CED, possibilitando, inclusive, inúmeras conversas informais com secretários, funcionários e executivos do governo cearense e, também, com empresários e diversos outros atores envolvidos ou afetados pela política industrial do Estado. Além disso, essa posição me permitiu participar de diversas reuniões com as elites burocráticas do Governo Cearense para discutir assuntos relacionados à política industrial do Estado, inclusive de diversas reuniões do CEDIN e da própria revisão dessa política realizada em 2001-2002. Por fim, o estudo de caso no Ceará valeu-se, também, das entrevistas que realizei com mais de 20 empresários de empresas incentivadas pelo Governo Cearense durante o monitoramento das empresas incentivadas realizado pelo CED no ano de 2002.

Quadro 06: Lista de entrevistados do Estado de Pernambuco

Nome do Entrevistado	Instituição	Cargo	Data
Adriano Batista Dias	CONDEPE – Conselho de Desenvolvimento de Pernambuco	Funcionário de carreira do CONDEPE. Atualmente é Pesquisador da FUNDAJ - Fundação Joaquim Nabuco.	12/11/2003
Aimar Soriano	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco	Coordenador	12/11/2003
Aldemir do Vale	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco	Ex-Assessor de Incentivos Fiscais da SEFAZ. Atualmente é Consultor da CEPLAN – Consultoria Econômica e Planejamento.	29/10/2003
Eli Alves	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco	Superintendente	13/11/2003
Felipe Chaves	AD/Diper – Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco	Diretor	30/10/2003
Girley Antônio M. Brasileiro	SDE – Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Turismo e Transportes do Estado de Pernambuco	Chefe de Gabinete da SDE, consultor de empresas e ex-Diretor da SUDENE.	28/10/2003
João Recena	Secretaria de Planejamento e Secretária de Indústria e Comércio	Ex-Secretário de Planejamento e Ex-Secretário de Indústria e Comércio. Atualmente é consultor e diretor da PROJETEC.	31/10/2003
Jorge Jatobá	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco	Ex-Secretário da Fazenda e Ex-professor da UFPE. Atualmente é Coordenador Regional da FGV em Pernambuco.	28/10/2003

Quadro 06 (Continuação)

Nome do Entrevistado	Instituição	Cargo	Data
Kleber Dantas	AD/Diper – Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco	Presidente	31/10/2003
Leonardo Guimarães Neto	CEPLAN – Consultoria Econômica e Planejamento	Consultor e Professor da UFPE	29/10/2003
Marcos André B. C. de Melo	Universidade Federal de Pernambuco	Professor	13/11/2003
Pedro Eugênio de Castro Toledo Cabral	SEFAZ – Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco	Ex-Secretário da Fazenda. Atualmente Diretor do Banco do Nordeste do Brasil	03/12/2003
Roberto Cavalcante de Albuquerque	AD/Diper – Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco	Ex-diretor da AD/Diper e Ex-diretor da SUDENE. Atualmente é consultor e diretor da Soluções - Projetos Especiais.	11/11/2003
Ruben Pincovsky	CONDEPE – Conselho de Desenvolvimento de Pernambuco	Ex-Presidente	13/11/2003
Sérgio Gonçalves Ferreira	AD/Diper – Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco	Ex-Presidente. Atualmente é consultor e diretor da Guimarães Ferreira - Consultoria Econômica	29/10/2003
Simone Lustosa	AD/Diper – Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco	Coordenadora do PRODEPE	30/10/2003